



ESCUELA SUPERIOR
DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"

Colombia

Factores que hacen que la Tabla Organización Equipo (TOE) actual del subsistema de inteligencia y contrainteligencia militar del Ejército Nacional de Colombia permita la optimización de resultados operacionales

Mayor (EJC) Luis Guillermo Prado Romero

Asesor Metodológico: Dr. Henry Mauricio Acosta Guzmán

Asesor Temático: MY. (Rva) Nelson Sánchez Molano





- 01 Introducción
- 02 Planteamiento de la problemática
- 03 Metodología
- 04 Marco teórico conceptual
- 05 Desarrollo de los objetivos
- 06 Conclusiones
- 07 Referencias

AGENDA

INTRODUCCIÓN

La seguridad nacional de Colombia enfrenta amenazas cada vez más complejas que incluyen crimen transnacional, guerra híbrida y ciberseguridad.

En este escenario, el Subsistema de Inteligencia y Contrainteligencia Militar (SICIE) y la Tabla de Organización y Equipo (TOE) se convierten en pilares estratégicos al permitir **anticipar riesgos, optimizar recursos y fortalecer la soberanía nacional.** (Medina Camacho, 2020)

Esta investigación analiza cómo la TOE influye en la **adaptación, integración de información, inversión tecnológica y formación del personal**, comparando además experiencias internacionales para extraer lecciones aplicables al contexto colombiano. (NATO, 2023) - (Pillar, 2021) - (Katz, 2022)

Fuente: Imagen generada por openIA, por un prompt personalizado ,2025

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA



Fuente: Imagen generada por openIA, por un prompt personalizado, 2025

Demostrar que la Tabla Organización Equipo (TOE) del subsistema de inteligencia y contrainteligencia del Ejército Nacional, es un factor que contribuye a la optimización de los resultados operacionales



Adaptación al Entorno Dinámico de Seguridad
(Medina Camacho, 2020)



Coordinación Interinstitucional
(Mozo Rivera & Ardila Contreras, 2022)



Desafíos Clave
(Peña Suárez, 2023)



Capacitación y Talento Humano
(Pastrana-Buelvas et al., 2023)



Innovación Tecnológica
(Cruz Segura, 2024)



PREGUNTA DE INVESTIGACIÓN

¿Cuáles son los factores que hacen que la Tabla Organización Equipo (TOE) actual del subsistema de inteligencia y contrainteligencia militar del Ejército Nacional de Colombia permita la optimización de resultado operacionales?

✓ OBJETIVO GENERAL

Determinar los factores relevantes que hacen que la Tabla Organización Equipo (TOE) del subsistema de inteligencia y contrainteligencia militar del Ejército Nacional de Colombia permita la optimización de resultado operacionales.



✓ OBJETIVOS ESPECIFICOS

- ❖ Categorizar las problemáticas relevantes del subsistema de inteligencia y contrainteligencia militar que afectan la ejecución de la TOE.
- ❖ Evidenciar los beneficios e implicaciones al actualizar la TOE para optimización de las capacidades y resultados operacionales.
- ❖ Proponer un diseño de actualización de TOE para la organización del subsistema de inteligencia y contrainteligencia del ejército nacional de Colombia.

METODOLOGIA

Enfoque Cualitativo: Busca comprender en profundidad el SICIE a través del análisis documental y conceptual (Sampieri)

Técnica : Revisión documental y bibliográfica de fuentes académicas y especializadas Enfoque

Herramienta de recolección de la Información
Bases de datos - Redalyc, Scielo, ResearchGate, Academia.edu, ProQuest, Taylor & Francis, Scopus, Google Académico, Dialnet, además de revistas de la fuerza pública.

Tipo Descriptivo: Se centra en detallar y caracterizar los factores de la TOE mostrando cómo influyen en la optimización de los resultados operacionales

Evaluación de la TOE:

Se evaluará la organización actual versus los resultados operacionales. Esto permitirá identificar y categorizar las problemáticas del SICIE

PROCESO DE BÚSQUEDA Y ORGANIZACIÓN



Búsqueda Sistemática

Selección y consolidación: Depuración de información, lectura de resúmenes, palabras clave y conclusiones para categorizar los textos más relevantes.

Gestión Bibliográfica:

Uso de gestor bibliográfico como Mendeley para organizar las referencias.
Formato según las Normas APA (versión 7).

Técnicas de Búsqueda:

Uso de operadores booleanos (AND, OR, NOT) para delimitar y precisar la búsqueda.
Lectura de resúmenes, palabras clave y conclusiones para categorizar los textos.



Línea de Investigación: Tecnología e innovación en defensa.



MARCO TEORICO - CONCEPTUAL



TEORÍA DE LA INTELIGENCIA MILITAR

Plan B

(Uribe Taborda, & Mesa Palacio, 2020),

Proceso cíclico para la toma de decisiones

Amenazas Híbridas y Ciberamenazas

(Medina Camacho, 2020)

Inteligencia y Contrainteligencia Militar

(Arenas-Molina, 2018)

Resultados Operacionales

(Gómez & Rodríguez, 2023)

Tabla de Organización y Equipo (TOE)

(Olarte Ferro, 2019)





Categorización de las problemáticas relevantes del subsistema de inteligencia y contrainteligencia militar que afectan la ejecución de la TOE

PROBLEMÁTICAS DE TALENTO HUMANO Y CAPACIDADES FUNCIONALES

Brechas de especialización y formación

Desalineación de habilidades

Alta rotación de personal

Estrés y desgaste

(Ardila & Jiménez, 2020) (Richelson, 2018) (Mejía et al., 2018).

PROBLEMÁTICAS TECNOLÓGICAS Y DE EQUIPAMIENTO

Acceso limitado a tecnología de punta

Gestión ineficiente de Big Data

Carencia de ciberseguridad

Tecnología desactualizada

Falta de interoperabilidad

(Hernández, 2021) (Monsalve Ospina, 2023)

PROBLEMÁTICAS NORMATIVAS Y ORGANIZACIONALES

Rigidez estructural de la TOE

Desalineación estratégica

Desfase legal y ético

Desfase doctrinal

(Saavedra-Medina, 2024) (ICRC, 2023)

Problemáticas Presupuestarias y Logísticas

Infraestructura inadecuada

Falta de dotación completa

Asignación presupuestaria insuficiente

(Barbosa, 2016) (Hernández, 2021)



Comparación Modelos

Beneficios e implicaciones al actualizar la TOE para optimización de las capacidades y resultados operacionales

Beneficios de Actualizar la TOE

- I Mayor efectividad operacional
- II Gestión eficiente de recursos
- III Fortalecimiento de la interoperabilidad
- IV Mejora de la moral y profesionalización

(Olarfe Ferro, 2019)



Casos de Estudio

- 1 Fuerza de Tarea Conjunta Hércules
- 2 Brigada de Ingenieros de Desminado Humanitario (BRIDEH)
- 3 Unidades de Ciberdefensa

(López, 2018) (Revista Semana, 2018) (Ministerio de Defensa Nacional, 2022)

Implicaciones al Actualizar la TOE

- Desafíos operacionales y logísticos
- Actualización de la doctrina
- Reentrenamiento masivo
- Altos costos financieros
- Impacto en el personal

(Gómez & Rodríguez, 2023)



Diseño de actualización de la TOE para el subsistema de inteligencia y contrainteligencia del Ejército Nacional de Colombia

TOE



Manual Fundamental de Referencia "MFE 2-0"

1 PRINCIPIOS GUÍA

- ✦ Fusión de inteligencia
- ✦ Inyección de Recursos
- ✦ Especialización
- ✦ Integración interagencial
- ✦ Contrainteligencia proactiva
- ✦ Tecnologización y automatización

2 IMPLICACIONES FINANCIERAS Y DE PERSONAL

- ◆ **Asignación presupuestaria :**
 - 60%-70% del nuevo presupuesto en tecnología para CAIMI
 - 30%-40% del nuevo presupuesto en tecnología para CAICM
- ◆ **Mejora de personal :**
 - Incremento cualitativo
 - Liberación de analistas
 - Multiplicador de fuerza

3 NIVELES Y BASE ESTRUCTURAL

- ⊕ **Nivel Operacional:**
 - JEMIC con una Oficina de Prospectiva e Innovación
 - Centro de Fusión Estratégica de Inteligencia (CFEI)

- ⊕ **Nivel Táctico:**
 - Brigadas Modulares
 - Batallones especializados
 - Compañías de Análisis y Fusión Táctica (CAFT)

- ⊕ **Unidades de Soporte y Capacitación**
 - Centro de Doctrina, Capacitación e Innovación (CDIC)
 - Batallón de Apoyo Logístico
 - 3 faces



Conclusiones

El análisis demuestra que la TOE actual del SICIE ha sentado bases sólidas: Reconoce a la inteligencia como pilar estratégico, cuenta con unidades especializadas, aprovecha diversas disciplinas y ha impulsado procesos de formación y profesionalización. Sin embargo, estos avances resultan insuficientes frente al ritmo acelerado de las amenazas contemporáneas.

Para optimizar verdaderamente los resultados operacionales se requiere una reforma profunda, que priorice:

- La integración y fusión de inteligencia de última generación
- La inversión estratégica y sostenida en tecnologías avanzadas
- La creación y retención de personal altamente calificado
- Una estructura modular, flexible y adaptable al dinamismo de las amenazas



Referencias

Alda Mejías, S. (2014). Estado y Crimen Organizado En America Latina. *Revista Política y Estrategia*, 124, 73–108.

Álvarez-Calderón, C. E. (Ed.). (2018). *Escenarios y desafíos de la seguridad multidimensional en Colombia*. Sello Editorial ESDEG. <https://doi.org/10.25062/9789585652835>

Ardila, C. & Jiménez, J. 2020. Aportes teóricos a la construcción del concepto de inteligencia estratégica. Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”. <https://esdeglibros.edu.co/index.php/editorial/catalog/download/68/88/977?inline=1>

Arenas-Molina, M. (2018). Importancia de la contrainteligencia en la corrupción. *Perspectivas en Inteligencia*, 10(19), 71-83. <https://doi.org/10.47961/2145194X.52>

Arias-Cortés, R., y Cancelado-Franco, H. (2020). Teorización y definición del concepto de inteligencia en el ámbito de la seguridad y la defensa nacional. En C. A. Ardila-Castro (Ed.) y J. Jiménez-Reina (Ed.), *Aportes teóricos a la construcción del concepto de inteligencia estratégica* (pp. 19-55). Sello ESDEGUE: Planeta. <https://doi.org/10.25062/9789584288974> PMID:32904213

Arias-Henao, D. P. (2020). La implementación del acuerdo de paz y la transformación del conflicto armado en Colombia. *Revista Científica General José María Córdova*, 18(31), 565-584. <https://doi.org/10.21830/19006586.621>

Army, D. of the. (1991). The Soviet Army: Troops, Organization, and Equipment. In *Communist Armies in Politics*. <https://doi.org/10.4324/9780429052064-2>

Barbosa Reyes, M . 2016. Desafíos de la inteligencia militar del Ejército Nacional en un escenario de posconflicto. Universidad Militar Nueva Granada. <https://repository.umng.edu.co/server/api/core/bitstreams/d4b2aa77-e8b9-493c-a52a-2c3a40ec4634/content>

Cabrera, L. (2016). La inteligencia estratégica: una herramienta necesaria para la toma de decisiones en el Estado del siglo XXI. *Revista Policía y Seguridad Pública* 5(2), 108-208. Recuperado de <https://www.lamjol.info/index.php/RPSP/article/view/2329>

Cardona Angarita, C. J. M., & Salazar Manrique, E. (2020). La organización militar. *Boletín De Sociología Militar*, 4. Recuperado a partir de <https://revistascedoc.com/index.php/bs/article/view/476>

Castillo-Pulido, L. E., y Jiménez-Acosta, J. F. (2024). Cooperación internacional policial ante amenazas cibernéticas en Colombia: modalidad Business Email Compromise. *Revista Logos Ciencia & Tecnología*, 16(1), 83-107. <https://doi.org/10.22335/rict.v16i1.1877>

Conde Mesa, J. & Díaz Jaimes, J. 2019. LAS CAPACIDADES MILITARES PARA CONTENER LAS AMENAZAS, NUEVAS AMENAZAS, RETOS Y DESAFÍOS EN EL ESTADO COLOMBIANO. Escuela Superior de Guerra. Disponible en: <https://esdeglibros.edu.co/index.php/editorial/catalog/download/79/105/1210?inline=1>

Contreras-Fernández, A. B. (2019). Gestión de riesgo en seguridad digital en el sector privado y mixto contexto general. En G. E. Medina-Ochoa (Ed.), *La Seguridad en el Ciberespacio: un desafío para Colombia* (págs. 169-199). SELLO EDITORIAL ESDEGUE. <https://doi.org/10.25062/9789585216549.05>

Cortés-González, D. C. (2019). Transformación de la Inteligencia Estratégica en Colombia: Hitos y retos en el escenario actual. [Tesis de maestría, Universidad Nacional de Colombia]. Repositorio institucional UNAL. <https://repositorio.unal.edu.co/handle/unal/77399>

Creswell, J. W. (2013). RESEARCH DESIGN Qualitative, Quatitative, and Mixed Methods Approaches. In *SAGE Publications, Inc.* https://www.ucg.ac.me/skladiste/blog_609332/objava_105202/fajlovi/Creswell.pdf

Cruz Segura, J. G., & Di Genaro, R. (2024). Soporte ciber a Fuerzas Especiales del Ejército colombiano en ambiente táctico. En L. Montero Moncada & O. A. Garzón Gómez (Eds.), *Comandos: Retos de las Fuerzas Especiales e Inteligencia en la guerra contemporánea* (pp. 163-188). Sello Editorial ESDEG. <https://doi.org/10.25062/9786287602809.07>



Referencias

Cruz Segura, J. G., & Di Genaro, R. (2024). Soporte ciber a Fuerzas Especiales del Ejército colombiano en ambiente táctico. En L. Montero Moncada & O. A. Garzón Gómez (Eds.), *Comandos: Retos de las Fuerzas Especiales e Inteligencia en la guerra contemporánea* (pp. 163-188). Sello Editorial ESDEG. https://doi.org/10.25062/9786287602809_07

Espitia-Cubillos, A. A., Agudelo-Calderón, J. A., y Ramírez-Contreras, T. (2021). Percepciones sobre innovaciones tecnológicas en el Ejército colombiano. *Revista Logos Ciencia & Tecnología*, 13(2), 85-102. <https://doi.org/10.22335/rlct.v13i2.1408>

Gaitán Aya, L. A. (2021). Las amenazas híbridas: Un nuevo escenario para el Ejército Nacional. *Boletín De Ciencia Política*, 3. Recuperado a partir de <https://revistascedoc.com/index.php/bep/article/view/529>

García Luna, B. G. E. (2018). Orígenes y desarrollo de la Inteligencia Militar colombiana. *Boletín De Historia Militar*, 4. Recuperado a partir de <https://revistascedoc.com/index.php/bhm/article/view/395>

Griffiths, J. 2011. *Teoría de la seguridad y defensa en el continente americano. Análisis de los casos de EE.UU. de América, de Perú y Chile*. Santiago: RIL Editores

Hernández Estupiñán, P. A. (2021). Aportes al concepto de inteligencia estratégica. *Perspectivas En Inteligencia*, 12(21), 81–94. <https://doi.org/10.47961/2145194X.233>

Hernández Sampieri, R., Fernández Callado, C., and Baptista Lucio, M. del P. (2014). *Metodología de la Investigación* (M. I. Rocha Martínez (ed.); Sexta). McGrawHill Education.

Jiménez-Reina, J. & López, J. (2020). Teoría del constructivismo aplicado a la Inteligencia Militar. Escuela Superior de Guerra. Documento en línea. Disponible en: <https://esdeglibros.edu.co/index.php/editorial/catalog/download/68/version/68/82/1039?inline=1#:~:text=Se%20define%20la%20Inteligencia%20Militar,%2D%20fensa%2C%202000%2C%20p>

Lozano, Y. J. (2022-11-29). *Amenazas híbridas a la seguridad y la defensa nacionales en Colombia: revisión del 2016 al 2020* Recuperado de: <http://hdl.handle.net/10654/44852>

Mayorga, J. S. (2023). International cooperation in the outer space competition. *Araucaria*, 25(53), 255–280. <https://doi.org/10.12795/araucaria.2023.i53.10>

Medina Camacho, J. E. (2020) Doctrina de Inteligencia Militar de Colombia frente a la doctrina política de los grupos terroristas, necesaria en el nuevo campo de batalla: «La internet», *Revista de Cultura de Paz*, Vol. 4, pp. 257-270.

Mejía, J., Meza, J., Rodríguez, L., Saavedra, H., & Ucrós, D. (2018). Transformación de la inteligencia militar en el desarrollo de operaciones terrestres unificadas. En Montero, L. *El Poder Terrestre. Ejércitos y Guerras del siglo XXI*. Bogotá D.C.: Ediciones Escuela Sup

Montero, A. (2018). El rol de la inteligencia y las operaciones para los desafíos estratégicos. En *Los Ejércitos y El Sistema Internacional Contemporáneo: Nuevas Amenazas, Tendencias y Desafíos*. Bogotá D.C.: Ediciones Escuela Superior de Guerra. Recuperado de: <https://esdeglibros.edu.co/index.php/editorial/catalog/download/23/20/44-1?inline=1>

Moya, L. G. (2024). *Espionaje e inteligencia: un imperativo en diferentes contextos históricos*. 1690(2745–1690). <https://doi.org/https://orcid.org/0009-0000-3225-9576>

Mozo Rivera, O., & Ardila Contreras, J. V. (2022). El fenómeno de las ciberamenazas: afectaciones a la ciberseguridad del Ejército nacional de Colombia. *Perspectivas En Inteligencia*, 14(23), 63–95. <https://doi.org/10.47961/2145194X.333>

Ortiz-Bethés, C. (2018). Teoría administrativa y fuerza militar: Un análisis de los principales aportes de las teorías clásicas de la administración a la gestión en las fuerzas militares. *Revista Científica Anfíbios*, 1(2), 12-20. <https://doi.org/10.37979/afb.2018v1n2.22>

Osorio Lalinde, A. (2017) «Ciberseguridad y ciberdefensa: pilares fundamentales de la seguridad y defensa nacional», *Fuerzas Armadas*, (241), pp. 6–14. doi: 10.25062/0120-0631.823.



Preguntas

AUDITORIO
BICENTENARIO BATALLA DE AYACUCHO
UNIÓN - INTEGRIDAD - VICTORIA



@EsdegCol



Escuela Superior
de Guerra



Escuela Superior
de Guerra



Escuela Superior
de Guerra



www.esdegue.edu.co



ESCUELA SUPERIOR
DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"

Colombia

ISO 9001:2015
ISO 21001:2018

BUREAU VERITAS
Certification



La ***Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"*** está certificada bajo las normas internacionales **ISO 9001:2015** e **ISO 21001:2018**.



Gracias

AUDITORIO
BICENTENARIO BATALLA DE AYACUCHO
UNIÓN - INTEGRIDAD - VICTORIA



@EsdegCol



Escuela Superior
de Guerra



Escuela Superior
de Guerra



Escuela Superior
de Guerra



www.esdegue.edu.co