



Determinación del Centro de Gravedad Enemigo en Escenarios Complejos de Nivel Operacional: Caso de la III División (Colombia, 2025)

Mayor (EJC) Jairo Herrera Pertuz

Capítulo de libro para optar al título profesional:

Magister en Estrategia y Geopolítica

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”
Bogotá D.C., Colombia
2025**

DATOS GENERALES	
Nombre del estudiante	: Mayor (EJC) Jairo Herrera Pertuz
Identificación	: 84.096.527
Programa académico	: Maestría en Geopolítica Estratégica
Tutor metodológico	: Oscar Porras Rodríguez
Tutor temático	: Alexander Montero Moncada
Fecha de entrega	: 1 de septiembre 2025
Extensión	:

DECLARACIÓN DE ORIGINALIDAD Y CESIÓN DE DERECHOS

El autor declara que este artículo fue escrito de acuerdo con la normatividad de la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto” (ESDEG) y no existe ningún potencial conflicto de interés relacionado con este. Las posturas y aseveraciones presentadas son resultado de un ejercicio académico e investigativo que no representan la posición oficial ni institucional de la ESDEG, las Fuerzas Militares de Colombia o el Ministerio de Defensa Nacional.

Este artículo es enteramente mi propio trabajo y no ha sido presentado para la obtención de un título en esta u otra Institución de Educación Superior. Se han referenciado todos los trabajos y puntos de vista de otros autores, así como los datos de otras fuentes utilizadas. No se emplearon herramientas de generación de contenido por Inteligencia Artificial para su elaboración.

El autor acepta ceder los derechos de publicación en favor de la ESDEG y su Sello Editorial de acuerdo con los términos de la licencia Creative Commons: Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas.

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN

El autor autoriza / no autoriza que este artículo sea publicado por el Sello Editorial ESDEG en su repositorio institucional y esté disponible bajo una modalidad de acceso abierto.

Determinación del Centro de Gravedad Enemigo en Escenarios Complejos de Nivel Operacional: Caso de la III División (Colombia, 2025).

Determination of the Enemy Center of Gravity in Complex Operational Level Scenarios: Case of the III Division (Colombia, 2025).

Mayor Jairo Herrera Pertuz

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Resumen: El análisis del centro de gravedad (CG) es muy importante para el planeamiento militar a la hora de realizar las operaciones, que le ayudan a tipificar las fortalezas y vulnerabilidades propias del enemigo. Toda esto no sólo aplica para la guerra regular, sino que también es pertinente en la guerra irregular o asimétrica en Colombia la configuración y estructura de las políticas de seguridad y defensa nacional depende de la concentración de necesidades contextuales en escenarios presente. En Colombia en los conflictos armados se debe de tomar en cuenta desde escenario complejos a nivel operacional específicamente en el contexto de la de III División del ejército nacional , en donde la determinación del centro de gravedad, implica un análisis detallado de sus múltiples factores que contribuyen al poder y la resiliencia del adversario en el cual la población civil y sus diversas fuentes de financiamiento , lo que con crucial para lograr entender como estos factores afectan la planificación operacional y la repuesta táctica.

Palabras clave: Centro de gravedad, Centro de gravedad del enemigo, Arte operacional, Nivel operacional del enemigo.

Abstract: The analysis of the center of gravity (CG) is very important for military planning when conducting operations, as it helps to identify the strengths and vulnerabilities of the enemy. All of

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

this not only applies to regular warfare but is also relevant in irregular or asymmetric warfare in Colombia. The configuration and structure of national security and defense policies depend on the concentration of contextual needs in current scenarios.

In Colombia, in armed conflicts, complex scenarios must be taken into account at the operational level, specifically in the context of the III Division of the national army, where the determination of the center of gravity involves a detailed analysis of its multiple factors that contribute to the power and resilience of the adversary, in which the civilian population and its various sources of funding are crucial to understanding how these factors affect operational planning and tactical response.

Keywords: Center of gravity, Enemy center of gravity, Operational art, Enemy operational level.

Introducción

La determinación del centro de gravedad enemigo en escenarios complejos de nivel operacional en la III división como caso de estudio constituye un reto para las unidades militares del presente, en la actualidad la naturaleza de los conflictos ha cambiado por una serie de factores como son la importancia del derecho internacional y la opinión pública, los comandantes en las unidades militares deben seleccionar bien sus objetivos estratégicos, reconociendo que el conflicto es un instrumento político para obtener un fin, y obligar al adversario a reconocer una situación, para lo que se debe tomar acciones que permitan comprender los conceptos de centro de gravedad (COG) y ayuden a definir los objetivos estratégicos y focalizar sus esfuerzos, recursos de inteligencia, tropas, operaciones especiales en las unidades militares hacia los puntos de mayor impacto para que le ayude a la desestabilización de las actividades operativas del enemigo y contribuyan a poner fin a las hostilidades por parte los grupos armados y que lleve al adversario a aceptar las condiciones impuestas.

En esta investigación se busca generar un marco de referencia a nivel conceptual, respecto al concepto de centro de gravedad, para emplearlo en la determinación de objetivos en las estrategias conjuntas en la III división del ejército nacional de Colombia una zona fronteriza, y geoestratégica de gran importancia que ayude neutralizar y a acelerar la desarticulación de estructuras criminales sin necesidad de prolongadas campañas en la región.

En una versión precisa, se tomará como referencia el manual del ejercito (MFRE) 3-0 al igual que el punto de vista de Clausewitz y de Strange y Iron para la construcción del concepto de centro de gravedad, con la elaboración de dicho concepto se comienza una visión integral que requiere considerar los factores sociopolíticos y culturales como componentes fundamentales y la incorporación de diversas epistemologías y saberes territoriales que permitan desarrollar sistemas defensivos más resilientes y adaptables frente a amenazas híbridas y asimétricas que caracterizan el panorama global. Así mismo los estamentos militares deben evolucionar hacia estructuras organizacionales que fomenten la investigación multidisciplinaria, el aprendizaje continuo y la incorporación

sistemática de conocimientos provenientes de diversos sectores, incluyendo comunidades locales y grupos tradicionalmente marginados de los procesos de definición estratégica.

Por otra parte, en el territorio que comprende la tercera división posee gran importancia estratégica debido a su cercanía con la frontera con Ecuador, los grupos armados que tenga el control de la zona le permiten el paso del contrabando de todo tipo de armamento.

En esta investigación se plantea la siguiente interrogante: ¿Cómo se determina el centro de gravedad del enemigo en escenarios operacionales complejos, y cuál es su impacto en la planificación y ejecución de operaciones militares, tomando como caso de estudio la III División del ejército nacional de Colombia en el conflicto colombiano para el año 2025?

En tal sentido, se analizarán como objetivo general el proceso para identificar claramente el centro de gravedad del enemigo, con el propósito de evitar acciones indiscriminadas priorizando la precisión táctica y el respeto por los derechos humanos y la legitimidad del uso de la fuerza.

De esta manera se busca evaluar el impacto del centro de gravedad del enemigo y definir la influencia de este en procesos de planificación en escenarios complejos operacionales.

El enfoque de esta investigación es de tipo cualitativa- descriptiva, que identifica las características del tema de estudio para la recolección de datos, se utilizará la observación, la entrevista directa y fuentes como recolección de datos, revisión bibliográfica, doctrinas militares y estudios previos e investigaciones sobre el tema en desarrollo, así como técnicas e instrumento, que permitirán cumplir con el objetivo general establecido.

Cada método de investigación se selecciona en función de la naturaleza del objetivo general, se combina análisis documental, estudios de casos y consulta a expertos para asegurar una investigación rigurosa y aplicable al ámbito operacional militar.

La primera fase, corresponde a un análisis del centro de gravedad del enemigo en el proceso de planificación en escenarios complejos, donde la teoría empleará dos autores seleccionados, se buscará comprender que elementos que construyen el centro de gravedad, así como sus influencias en la planificación militar en la III división.

Segunda fase, estudio exploratorio donde se evalúa el impacto del centro de gravedad en el nivel operacional del enemigo, elaborando un análisis que nos ayude a identificación como

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”
Bogotá D.C., Colombia

centro de gravedad afecta la efectividad de las operaciones militares y la toma de decisiones estratégicas.

Tercera fase, se busca establecer como la correcta identificación y análisis del centro de gravedad mejora la planificación militar en escenarios complejos.

Capítulo I

Determinación del Centro de Gravedad Enemigo en Escenarios Complejos de Nivel Operacional: Caso de la III División (Colombia, 2025).

Definición del Centro de Gravedad.

El centro de gravedad (CDG) es uno de los instrumentos que ha sido objeto de análisis, debate y varias publicaciones a lo largo de los últimos años en Colombia, incluso su definición ha evolucionado en la última década, en busca de una ampliación de la mejor definición en el planeamiento de las operaciones militares, y que se utiliza la III División del Ejército Nacional en este 2025, por lo que se trata definir con concepto donde se tenga en cuenta la importancia de entenderlo debidamente.

Teniendo en cuenta dicho escenario el Manual fundamental de Referencia del Ejército (MFRE) 3-0 lo define el centro de gravedad como “una fuente de poder que proporciona fuerza moral, libertad de acción o voluntad de actuar” (Ejército Nacional de Colombia, 2017, p.4-8), mientras que para Clausewitz (1831/1984) lo define como “el punto en que todas las energías deben converger y que, si se destruye o se neutraliza, conduce al colapso del adversario”.

Desde esta perspectiva, por lo que refiere a Strange y Iron (2004), propone una metodología para identificar y analizar el centro de gravedad, destacando la importancia de los nodos críticos en la toma de decisiones estratégicas.

Teniendo en cuenta lo dicho el centro de gravedad es el elemento que más se tiene en cuenta al momento de realizar un planeamiento militar, siendo la capacidad que tiene una fuente de neutralizar a su enemigo para derrotarlo, donde se busca general el mayor impacto en su destrucción, maximizando la eficiencia de la compañía operacional, en el contexto colombiano actual el escenario es complejo para la III División, su entono comprende zonas urbanas, rurales y de frontera donde la presencia de grupos armados organizados, estructura híbridas y redes criminales converger cada día, lo que amerita un análisis para determinar el centro de gravedad.

De tal manera una forma de identificarlo es caracterizando al enemigo y a su entorno, donde el entendimiento de los factores críticos les permite a los comandantes y al estado mayor lograr definir los puntos decisivos para lograr determinar un enfoque operacional, permite ayudar a la construcción del proceso metodológico y con ello determinar el centro de gravedad enemigo, este análisis debe seguir con una secuencia lógica y sistemática, para lograr integrar la inteligencia en las operaciones militares.

Modelos de determinación y análisis del CDG.

En referencia al modelo del coronel del ejército estadounidense DALE C. EIKMEIER el cual desarrollo la conceptualización de Strange, Modelo estructurado para identificar los centros de gravedad, es en realidad es un análisis sistemático en contextos operacionales.

Según el autor se comenzará identifica la capacidad crítica (CC), la cual es la función principal para alcanzan los objetivos establecidos, debe ser evaluada para lograr conocer el centro de gravedad. Seguidamente se procede a definir el centro de gravedad como la entidad que posee la capacidad crítica para ejecutar dicha función (Gniesko, 2019).

De la misma manera se debe establecer los requerimientos críticos (RC) los cuales son los elementos fundamentales para que funcione el CDG, de igual modo Eikmeier enfatiza la necesidad de detectar las vulnerabilidades criticas (VC) en estos requerimientos. Dichas vulnerabilidades son debilidades que, si se explotan, pueden neutralizar o reducir la efectividad del CDG del adversario.

Finalmente, se debe desarrollar estrategias para atacar los puntos débiles del adversario y proteger las propias.

A continuación, se expone el modelo desarrollado por este autor, de esta manera se mencionan seis pasos para la determinación del CDG. Ellos son:

1. Identificación de la capacidad criticas (CC): Aquí se debe de determinar cuál es la función esencial que el adversario debe realizar para realizar los fines deseados y alcanzar sus objetivos.
2. Identificación del CDG: Se debe establecer cual entidad posee la capacidad inherente para ejecutar CC.

3. identificación de los requerimientos críticos (RC): Se debe reconocer los elementos necesarios para que el CDG funcione.
4. Identificación de las vulnerabilidades críticas: Se deben detectar las debilidades en los RC que se deben de tomar en cuenta para acabar con CDG.
5. Análisis del CDG propio: Es para identificar a que atacar que desestabilice al centro de gravedad considerando sus fortalezas y debilidades.
6. Desarrollo de la estrategia: Se deben formular planes y estrategias para atacar VC del enemigo y proteger las propias. Es aquí donde se podrá dirigir la acción en un ataque indirecto al centro de gravedad. Estas son las vulnerabilidades. (Eikemeier,2018).

Para lograr utilizar este modelo se tiene en cuenta que el método evita ambigüedad en el nivel operacional al centrarse en entes concretos, lo que lo permite identificar el centro de gravedad verificable y vincular las acciones con recursos tangibles.

Para muchos el coronel Eikmeier es un escritor que logra trasladar a la práctica operacional a lo táctico, logrando también desarrollar pruebas de validación del centro de gravedad, logrando que sean adoptados por manuales conjunto de EE. UU y de Argentina gracias a su utilidad operativa, donde su intención es la de brindar herramientas analíticas a los planificadores.

Modelos de determinación y análisis del CDG aplicado a la III división.

Para la aplicación de los seis pasos de Dale Eikmeier al análisis del centro de gravedad de la III División del Ejército de Colombia en 2025, integrando el contexto operacional actual, se procede de la siguiente manera:

Identificación de la capacidad crítica (CC).

La capacidad más crítica que pudiera presentar la tercera división está relacionada con el control territorial y el desplazamiento de la tropa, así como la reacción ante situaciones de conflictos, lo cual depende de su área de operaciones y su misión específica.

Donde se encuentran los grupos armados como lo son, ELN, disidencias de las FAR (Estructura Carlos Patiño) y el Clan el Golfo, los cuales buscan controlar corredores

logísticos de valle del Cauca, Cauca y Nariño cubriendo un área de 86.470 kilómetros para narcotráfico y minería ilegal.

Buscan desestabilizar la presencia estatal mediante ataques con drones, artefactos explosivos y emboscadas.

Identificación del centro de gravedad (CDG).

Para la tercera división el centro de gravedad es su estructura operativa central, donde están las unidades de combate, logística y comunicaciones. Esto es la fuente primaria del poder militar y es lo más importante para el cumplimiento de las operaciones y sus objetivos. Los grupos armados a los que se enfrentan tienen la Capacidad de ejecutar ataques con drones de los cuales 62 casos registrados en lo que va del 2025, incluyendo bombardeos a estaciones policiales, ha interrumpido despliegues militares mediante minas antipersonas. Se debe proteger las rutas de narcotráfico en zonas selváticas y fronterizas.

Identificación de los requerimientos críticos (RC).

Los requerimientos que deben funcionar al máximo tienen que ser la infraestructura de comunicaciones para lograr coordinar todas las operaciones, suministros a las unidades como lo son las municiones y alimentos. Al igual que el con constante reentrenamiento de la tropa, si estos elementos primordiales la división no podría llevar a cabo sus operaciones de manera efectiva.

Identificación de las vulnerabilidades críticas.

En el ejército nacional colombiano existe dependencias en ciertas cadenas logísticas que podría ser interrumpidas, lo que llevaría a limitar la capacidad de ciberdefensa o las faltas de actualización de equipos tecnológicos y tácticos, estas debilidades pueden ser explotadas por el adversario para debilitar la efectividad de las operaciones en la división.

Análisis del CDG propio.

Se debe tener presente a las fortalezas como el constante entrenamiento de alta calidad, la capacidad de despliegue y las unidades de elite, de la misma manera se debe reconocer las debilidades como la limitada adquisición de equipos tecnológicos, este análisis ayuda asegurar que las fuerzas propias sean protegidas y Utilice sus recursos de forma eficiente.

Por lo cual se puede ver que existe una dependencia de drones comerciales en la tercera división lo que provoca que sean vulnerables a interdicción en puntos de entregas y en los almacenes improvisados, en donde 55.000 galones de insumos líquidos incautados en 2025, expuestos a ataques aéreos.

Desarrollo de la estrategia.

Las estrategias deben enfocarse en mejorar las capacidades de ciberseguridad, asegurar todas las líneas de suministro para evitar interrupciones, optimizar los entrenamientos tácticos de las unidades operacionales y la tecnología, se debe buscar eliminar la dependencia de drones comerciales los cuales son muy vulnerables a interdicción en puntos de entregas. Así como la creación de almacenes improvisados, 155.000 galones de insumos líquidos incautados en 2025, expuestos a ataques aéreos. Concentración en nodo específicos como lo es el corredor Micay en Cauca, donde la III División ha desplegado Fuerzas de despliegue Rápido (FUDRA).

Recomendaciones operacionales para la III División se debe interceptar cadenas de suministros, de igual manera bloquear compras de drones mediante inteligencia financiera, destruir almacenes con operaciones aéreas precisas, Desarticular corredores logísticos, Emplear FUDRAS para operaciones en áreas de retaguardia enemiga, reforzar defensa contra drones, Instalar tecnología anti-drones en bases estratégicas. Este análisis permite a la III división focalizar recursos en neutraliza el CDG enemigo, priorizando acciones indirectas contra sus vulnerabilidades críticas. El método le permite a la III División reducir de manera sistemática y lógica las suposiciones, la subjetividad y la incertidumbre.

El centro de gravedad operacional(GAO) para las III división en 2025 se ubica en la red logística y financiera que sostiene las economías ilícitas y permite la proyección de poder de los GAO lo que implica operaciones conjuntas de interdicción, inteligencia, control de rutas y neutralización de infraestructura críticas, las operaciones deben dirigir esfuerzos a integrar

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

las fuerzas militares, policiales, de inteligencia y acción estatal para afectar simultáneamente las fuentes de financiación, las redes logísticas y legitimidad social del enemigo.

En la III División se debe priorizar la realización de despliegues para actuar en ambientes urbanos y rurales, en busca de anticiparse a la reacción de los grupos armados, también se tiene que priorizar la identificación de nodos logísticos, financieros y de mando, aprovechando las herramientas tecnológicas y fuentes humanas para tener la información correcta en el tiempo, del mismo modo se tiene que estar en un contante cambio ante la adaptación de los grupos armados, a las nuevas circunstancias, por eso se recomienda una constante revaluación y análisis de los escenarios, para ajustar los cursos de acción.

La determinación del centro de gravedad en la III tercera división del ejército requiere de un análisis dinámico e integral, una inteligencia robusta y una coordinación institucional, con el fin de lograr debilitar de manera permanente sus capacidades y restaurar el control estatal del territorio, la cual debe ser el foco principal de las operaciones para debilitar de manera decisiva sus capacidades y restaurar el control estatal en el territorio.

CAPITULO II

Evaluar el impacto del centro de gravedad (CG) en el nivel operacional del enemigo, específicamente en la III División.

Para evaluar el impacto del centro de gravedad en el nivel operacional del enemigo sobre los grupos armados al margen de la ley en la tercera División, en los departamentos del Cauca y Valle del Cauca, será necesario seguir una serie de pasos estratégicos que permitan evaluar como las acciones y decisiones militares afectan los elementos claves del CG del enemigo donde se tomará como referencia el Manual Fundamental de Referencia del Ejército (MFRE 3-0 Operaciones), este manual amplía la doctrina de operaciones terrestres establecidas, al describir en mayor detalle la guía general sobre operaciones terrestre unificadas. Donde se explica la naturaleza incierta y en constante cambio de las operaciones militares.

Así mismo se tomará el Manual de técnicas del Ejército MTE 5-0.1 Metodología de Diseño del Ejército: Arte y Diseño Operacional, el cual se enfoca en explicar la presión y aplicación del arte operacional como parte del arte militar y en desarrollar las habilidades de pensamiento crítico y creativo que requieren los comandantes y estados mayores en el Ejército, y de los autores Clausewitz y Eikmeier donde necesitamos comprender como se ve afectado su nivel operacional, su seguridad y vulnerabilidad al momento de cumplir sus objetivos, por lo cual comenzamos.

Este modelo nos permite entender las capacidades del adversario y como se pueden atacar y debilitar de forma permanente se continuará con el concepto de centro de gravedad del enemigo y posteriormente con las

A continuación, se presenta un enfoque que ayude a evaluar el centro de gravedad del enemigo.

Definición del centro de gravedad del enemigo.

El CG es una fuente de poder que proporciona fuerza moral o física, libertad de acción o voluntad de actuar. Puede ser un elemento tangible o intangible en distintos niveles, incluyendo el operacional, el centro de gravedad del enemigo es aquel elemento dentro de sus fuerzas que al ser atacados o neutralizado, limita su capacidad para operar efectivamente. Este puede ser el liderazgo, las capacidades logísticas o los recursos esenciales para sus operaciones. Manual del Ejército, Doctrina operacional, 2020.

Por otro lado, el centro de gravedad es la fuente principal del poder del enemigo. Es el foco de todas sus capacidades y recursos, y su neutralización tiene un impacto directo en la capacidad del enemigo para continuar luchando. Clausewitz, 1832.

Mientras que el análisis constante del enemigo y la adaptación de nuestras estrategias son fundamentales. El centro de gravedad puede cambiar según la evolución del conflicto, y nuestra capacidad para identificarlo en todo momento es clave para la victoria. Eikmeier, 2009.

En tal sentido el concepto de centro de gravedad del enemigo es clave para lograr entender las capacidades del adversario, siendo el punto crítico dentro de la estructura, el cual es de gran importancia para identificar las vulnerabilidades de los grupos insurgentes.

Con respecto al centro de gravedad del enemigo en la III división se puede observar lo confuso que puede ser al momento de planificar y entender el centro de gravedad enemigo, sin embargo en centro de gravedad del enemigo sigue siendo una estrategia que ofrece información para lograr la neutralización o destrucción del adversario, en este sentido el impacto se ve reflejado en la capacidad de destrucción del enemigo, en el cual un golpe preciso y certero a los grupos amados puede hacer perder el equilibrio.

Identificar el centro de gravedad del enemigo para la tercera división del Ejército en Colombia.

La Tercera División del Ejército de Colombia tiene como principal misión garantizar la seguridad y defensa del territorio nacional, particularmente en las regiones del Occidente, enfrentándose a actores como guerrillas, narcotraficantes y grupos armados ilegales. Este teatro de operaciones es complejo debido a la geografía, el terreno difícil y la presencia de varios actores no estatales.

En donde se busca identificar en primer lugar el punto físico en los que operan los grupos armados al margen de la ley, así como las zonas más crítico de su infraestructura, las cuáles son los recursos naturales que utilizan para mantener los servicios básico como el agua.

También se debe buscar cual es la fuente sociopolítica de les permite mantener la cohesión y liderazgo, así como la moral que mantienen, otro aspecto a considerar es como se financian, de donde logran tener recursos económicos y como realizan la logística para tener víveres y armamentos tan avanzados a nivel tecnológico en su punto físico.

En este caso los grupos armados se mantienen entre la frontera de Venezuela y Colombia, mantiene su economía mediante las extorciones y el narcotráfico.

Se espera que el centro de gravedad del enemigo sean varios, como la estructura de mando que les permite coordinar los ataques y mantener el control sobre la región, también puede estar en la fuente de financiación.

En entrevista realiza al señor Torres Mejías Federico Alberto general de la tercera división del Ejército, entrevista por autor. 26 de julio de 2025. Expone que el centro de gravedad del enemigo es cambiante, dinámico y varia durante el desarrollo del conflicto, lo que implica que los medios utilizados para combatir a los grupos armados sean cambiantes, y se deban diseñar nuevos planes, ya que la división se encuentra en un contexto complejo, y la principal preocupación es contrarrestar el narcotráfico, las disidencias y las bandas criminales, mientras se busca proteger a la población civil y facilitar el desarrollo social y económico en unas de las regiones más golpeadas en la historia de Colombia por el conflicto armado.

Para identificar el centro de gravedad del enemigo es importante considerar lo siguiente.

Identificar la capacidad crítica del enemigo.

Según Eikmeier, 2009 la capacidad crítica es la cualidad que permite a un sistema mantense operativo y llevar a cabo su misión estratégica. Se debe tener presente que los grupos armados tienen varios objetivos entre ellos buscan tener control del territorio, el narco tráfico, el financiamiento por medio de extorciones y general la inestabilidad en las regiones donde llegan por lo que su capacidad crítica incluye, suministros ilegales de armamentos y recursos económicos obtenidos a través del narcotráfico.

De la misma forma buscan el control de territorios estratégicos para el reclutamiento de milicianos y para exponer su influencia en la población civil, buscando la manera de tener más movilidad para escapar de las operaciones militares.

La determinación del centro de gravedad enemigo es un proceso que se mantiene en constante cambios, debido a la red logística y financiera que están en contante expansión, la cual debe ser el foco principal de las operaciones para debilitar a los grupos insurgentes.

Identificación de los requerimientos.

Sus requerimientos son los suministros de armas y recursos militares, sus redes de apoyo logístico como los vehículos en los que se transportan ellos, y como desplazan la droga y el con trabando en la zona.

También tiene en consideración el reclutamiento de nuevos miembros y la infraestructura de comunicaciones clandestinas que le permiten coordinar sus objetivos sin ser interceptadas las sus órdenes y sus coordenadas.

Identificación de las vulnerabilidades críticas.

Con la identificación del centro de gravedad del enemigo se logra conocer cuáles son las vulnerabilidades dentro de las organizaciones criminales y como puedes ser explotadas para debilitar su capacidad, por lo que se toma en cuenta.

Se busca los puntos más vulnerables de los grupos armados y la dependencia crítica en su sistema logístico donde se elimine su capacidad de financiamiento podría hacer colapsar su capacidad operativa, lo que puede convertirse en un punto de presión.

Los grupos al margen de la ley mantienen dependencia en sus rutas logísticas ya que corren el riesgo que en cualquier momento son interceptadas por las fuerzas militares, ellos no cuenta con tecnología tan avanzada para evitar la vigilancia aérea y satelital, así como no tienen la capacidad de mantener el control en áreas de difícil acceso, cuando las tropas de la III división realiza operaciones de despliegues de las unidades, lleva a la desestabilización de la moral de los combatientes afectando a sus cabecillas, lo cuales son persona, eligen a su personal de forma empírica, al que ellos consideren más capaz para ser su nuevo cabecilla.

Desarrollo de estrategias.

Aquí se busca es neutralizar o destruir el centro de gravedad de las organizaciones criminales, utilizando estrategias para acabar con los grupos armados. Para señor General Federico, Mejías. Entrevista por autor. 26 de julio de 2025, una de ella es atacar sus rutas logísticas, la estrategia deben centrarse en interrumpir sus rutas de transporte, entre las que se encuentran vías fluviales o terrestre que se logra utilizar para mover drogas y armas.

Del mismo modo desestabilizar el liderazgo, logrando, dismantelar sus estructuras de mando y los líderes claves mediante operaciones de inteligencia y de varios ataques aéreos, buscando con eso neutralizar los líderes y que logren perder la coordinación en sus operaciones.

Otro punto donde se puede atacar es en la interrupción de comunicaciones clandestinas, para evitar que coordinen ataques y se reorganicen por medio de operaciones de ciberseguridad e interrupción de comunicaciones.

Se debe apoyar a la población local en cooperación con las unidades de inteligencia del ejército nacional, donde deben de trabajar en estrecha colaboración con las autoridades locales para reforzar la confianza en la población y evitar que las organizaciones criminales se refuercen.

Se deben realizar diversas acciones como.

Ataques indirectos, donde se busca aislar a los enemigos mediante operaciones de distracción, con sabotajes o desinformación entre las unidades.

Bloqueo logístico se debe buscar interrumpir las líneas de suministro y todas las rutas de transporte que los puedan movilizar o ayudar a ingresar o salir suministros o los ayuden a movilizar.

Aislamiento psicológico, se debe atacar la moral del enemigo para buscar desgastar la cohesión interna. A lo que se implementan las estrategias para atacar los grupos armados se debe medir el impacto del nivel operacional utilizando un informe de inteligencia, que les permita evaluar de forma efectiva las misiones y la capacidad operativa del enemigo.

Desorganizar las fuerzas enemigas, la incapacidad para mantener la cohesión de las unidades o la caída en la moral de las tropas.

Reducción de la capacidad de combate, para lanzar ataques efectivos o mantener operaciones prolongadas debido a la falta de recursos.

Destrucción de infraestructura clave, en busca del colapso de las líneas de suministro, comunicaciones o puntos logísticos que disminuyan la capacidad de la III División para operar.

Para evaluar el impacto del centro de gravedad del enemigo a nivel operacional, se puede conocer los impactos en el nivel operacional, porque finalmente se logra desestabilización de su nivel operacional y su estructura, se requiere de un análisis de sus puntos de poder, debilidades y como interactúan las estructuras criminales en defensa de sus puntos de concentración, cuando se logra debilitar el centro de gravedad del enemigo se puede llegar a la desestabilización de su nivel operacional y eventualmente desmantelar su capacidad de atacar, y pierde su control de poder, logrando una inestabilidad generalizada.

En conclusión, al evaluar el impacto del centro de gravedad en el nivel operacional del enemigo se puede identificar que un análisis de cómo identificar el CG orienta la planificación operativa, que logra debilitar la capacidad operativa de los grupos armados al

margen de la ley, permitiéndose la concentración de fuerzas y esfuerzos para obtener ventajas operativas, así mismo se debe de reconocer las vulnerabilidades críticas para explotar las debilidades.

En la tercera división evaluar el impacto del enemigo es fundamental para diseñar operaciones que rompan la cohesión y capacidad de acción de esos grupos armados, logrando la reducción de su presencia e influencia en estas áreas estratégicas, donde el planeamiento operacional se orienta a concentrar fuerzas y esfuerzos sobre centro de gravedad identificados, aplicando maniobras combinadas y sincronizadas para golpear esos puntos estratégicos, que le permitan lograr una ventaja operativa en las operaciones.

La división utiliza inteligencia militar detallada y adaptativa para validar continuamente la ubicación y características del CG enemigo, ajustando sus acciones para maximizar el impacto y minimizar los daños colaterales.

Capítulo III

Definir la influencia el centro de gravedad del enemigo en el proceso de planificación en escenarios complejos operacional III división como caso de estudio.

La influencia del centro de gravedad en la ejecución de las operaciones militares en la III división de Colombia en los conflictos armados, en donde se requiere la identificar correctamente los grupos armados que pueden llegar a afecta las operaciones en la región del cauca, para el éxito de la estrategia militar y la logística humanitaria, en la planificación estratégica y de seguridad son aspectos que buscan dirigir correctamente los recursos para lograr la neutralización del enemigo.

Para identificar el CDG del enemigo en la III división en primero se comienza por definir los grupos armados que delinquen en la zona, así mismo sobre el control sobre las economías ilícitas y su capacidad para ejercer control en el territorio y su influencia en la población civil.

Identificar los grupos armados que delinque en la zona de la III División.

Las disidencias de las FARC.EP- Estado Mayor Central (EMC), siendo el que tiene mayor presencia en la región, opera donde con su bloque occidental el cual está conformado tomado como referencia al Brigadier General Federico Mejías Torres, en sus declaraciones realizadas en marzo del 2025 en el marco de la operación Perseo, logra establecer cuáles son las estructuras que son consideradas objetivo militar en el cañón de micay.

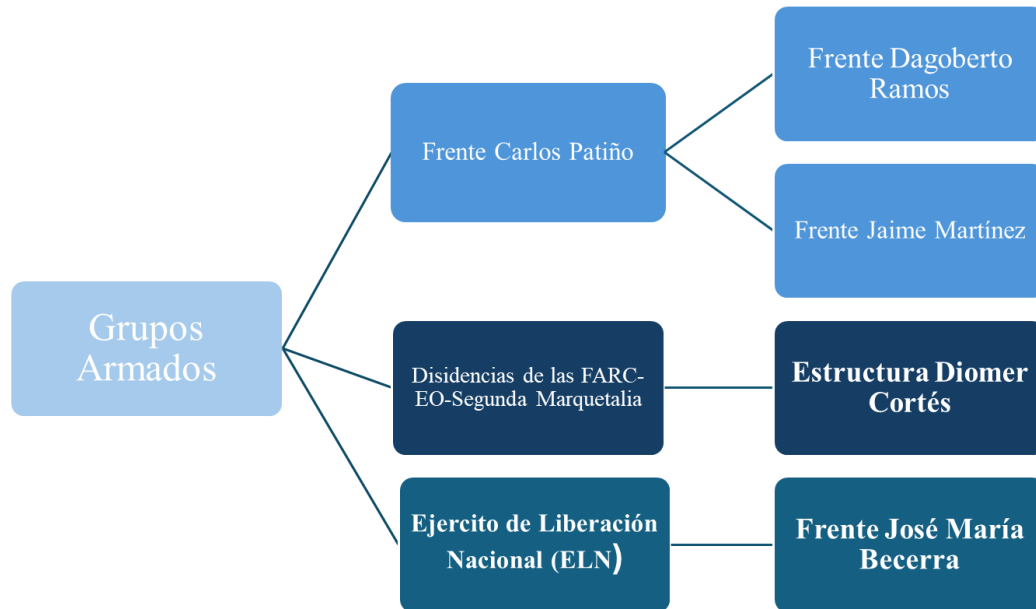


Figura 1. Grupos armados que operan en la III división de Colombia.

Fuente: Elaboración propia.

En Colombia los grupos armados son los principales actores que buscan el control de los territorios a cualquier costo, tratando de expender su territorio nacional, el estado mayor central (EMC) representando por las disidencias de las FARC, es el grupo armado que tiene más presencia en el Cauca, en 22 municipios de los 42 que tiene el departamento, igualmente opera el frente Carlos Patiño, en cual ha sido señalado por el presidente Gustavo Petro en sus discursos como el ejército privado al servicio de los carteles mexicanos.

En referencia al narcotráfico de sustancias ilícitas el cartel que más presencia tienen es mexicano en la compra de cocaína en el territorio sería los de Sinaloa, llevando a convertir también en su principal proveedor de armas.

El control del territorio como principal fuente de financiación de los grupos armados.

Estos grupos armados se encuentran en contante enfrentamiento por el control de territorio, con ello buscan mantener bajo su control los corredores y economías ilícitas como lo es el narcotráfico y la minería ilegal, donde las zonas que más enfrentamiento mantiene es el cañón de Micay y el corregimiento del Plateado.

Las economías ilícitas pasan a ser la fuente y el sustento de los grupos armados, siendo su principal fortaleza, lo que les permite tener los recursos suficientes para operar y resistir a los ataques del estado.

El narcotráfico es un fenómeno multifacético, donde los grupos armados prestan servicios de seguridad y control de todo el narcotráfico que pasa por la zona, donde los principales enfrentamiento se dan por el control del territorio, las contaste luchas por los corredores, las rutas de tráfico y las zonas de cultivo que es lo que se conecta con las redes criminales transnacionales, llevando a amenazas, homicidios de lideres sociales desplazamiento forzados y constate ataques en contra de la población civil y la fuerza pública, con el pasar del tiempo han logrado crear toda una red de producción de economías ilícitas en el cultivo de coca que va desde la siembra hasta la exportación, con nivel tan tecnificados que le permiten maximizar sus ganancias.

Hay momento en los que se ven afectadas sus ganancias por la erradicación de los cultivos de coca o la destrucción de los laboratorios de sustancias ilícitas, por lo que recurren a la extorción y el secuestro para lograr financiarse.

Las redes criminales en la cauca pasaron de ser un fenómeno local para estar conectadas con crimínameles internacionales como lo son las rutas de la costa pacífica de Colombia hacia centro América como lo es el Salvador, México y finalmente a Estados Unidos, lo que sí es claro que ellos no podrían existir económicamente sin el control físico y social en proyectan a nivel nacional.

Estos grupos armados mantienen en el norte del cauca unos de los principales corredores estratégicos, que comprende los municipios de Miranda, Corintio, Caloto, Toribio y Jambolo, donde se conectan el departamento con Tolima y huila, por esta ruta ellos logran ingresar

armas y sacar sustancias ilícitas, debido a esta importancia estratégica se ha convertido en el centro de disputas entre dichos grupos armados.

Esto ha llevado que los grupos armados creen una figura de suplantación del estado, por medio del control territorial, lo que les permite imponer su presencia y voluntad, y les ayuda a financiar sus actividades.

Si bien el centro de gravedad varía dependiendo de la fase del conflicto o la perspectiva propia del enemigo en el Cauca ha evolucionado para incluir a la población social, donde ejercen el control mediante amenaza, reclutamiento forzado incluyendo menores de edad, el sicariato de líderes sociales, desmovilización de comunidades indígenas en busca de controlar más territorio y aprovechar los recursos de que le pertenecían a la población.

Identificar el centro de gravedad del enemigo requiere de análisis estratégicos ya que no es simplemente acabar con su fuerza militar, sino también con sus fuentes de financiación, los cuales se ejecutan desde sus corredores territoriales en todo el departamento y así proteger a la población civil para arrebatarles el control territorial y social, un informe especial, economías ilegales, actores armados y nuevos escenarios de riesgo en el post acuerdo señala que la capacidad de los grupos armados para sostener la confrontación, el reclutar personal y ejercer el control social depende directamente de su robusto aparato financiero, alimentado por el narcotráfico y la minería ilegal, Ramírez, 2022.

Si las operaciones se focalizaran en acabar con el flujo de capital y quitarle los territorios ellos no tendrían la forma de financiación que les permite volver a reorganizarse y ayude al colapso, teniendo en cuenta que son enemigos multidimensionales, los cuales mantienen corredores de tráfico de sustancias ilícitas a nivel internacionales, extorsión a los comerciantes en su mayoría en la frontera, por lo tanto, ya no es una neutralización en el desarrollo de la operaciones, sino el desmoronamiento del sistema económico que mantienen la economía de los grupos armados al margen de la ley.

Influencia de los grupos armados en la población civil.

En la historia Colombiana los grupos armados al margen de la ley, han logrado ampliar su control en la población civil, donde se ha aprovechado de la falta de presencia del estado en algunas zonas del territorio del cauca, logrando imponer sus normas por medio de amenazas, extorciones, asesinatos y secuestro, en este sentido comienzan a carnetizar a la población, establecen toques de quedas y prohibiciones a la población, entre las cuales se encuentran el confinamiento después de cierta hora, prohíben abrir el comercio cuando ellos deciden realizar paros armados, todo aquel que ellos consideren un obstáculo para sus ideales, son víctima de desaparición forzada, mientras que otras son privadas de la libertad o reclutadas sin que se les permita hablar con sus seres queridos, así mismo otros mueren en enfrentamiento u homicidios, lo que hace provoca que muchas familias nunca tenga información del paradero de sus familiares.

Cabe señalar que los grupos armados crean un estado paralelo, que permite la solución de conflictos menores, ayuda a la financiación de las escuelas, y a la reparación de vías, logrando el control y la legitimidad sobre la empobrecida población civil.

No obstante, también se imponen las llamadas vacunas o peajes ilegales a todos los comerciantes y campesinos, todas estas restricciones crean desplazamiento o en su defecto dependencia de los mecanismos que ellos instalan.

También obligan a los menores de edades a forma parte de sus grupos armados, mientras que otros son engañados con el ofrecimiento de empleo y pago de sueldos muy altos, esto obliga a las familias que viven en los pueblos a tener vínculos con ellos.

Otra problemática que impacta significativamente son las amenazas, secuestro y los asesinatos a los líderes sociales y autoridades locales, obligando a muchos a desplazamiento forzado y confinamiento, lo que ha generado crisis humanitarias masivas.

Las fuerzas publicas ya no se enfrentan a grupos delincuenciales organizados con estructuras organizadas, sino a un sistema hibrido de guerra con amenazas complejas y persistentes, con muchas más dificultades a la hora de neutralizar al enemigo.

En medio del incremento de las confrontaciones que se han presentado en la III División se debe de atacar a las redes logísticas de financiación de los grupos armados, focalizando las estrategias para deslegitimar a los grupos armados, buscando aislar al enemigo mediante la protección de los líderes sociales y mejorar la presencia del estado, al mismo tiempo sincronizar operaciones interinstitucionales con la fuerza pública el estado y la población civil.

En las zonas de Argelia cauca y Nariño es donde más se despliegan operaciones militares por parte de la III División del ejército donde los comandantes deben encontrar el métodos más efectivo para destruir la red de contrabando y la forma de guiar para la planificación y asignación de recursos que se pasa por ese territorio exclusivo para las rutas clandestinas en la cordillera como su principal prioridad es impedir el acceso de la fuerza pública a estas zonas, manteniendo es dichas zonas cultivos de coca, laboratorios y explotación de recursos minerales de forma ilegal, con lo que financian sus grupos armados, con lo que logran pagar a sus colaboradores civiles e informantes creando una red de inteligencia local, con los que logra crear vigilancia sobre movimientos civiles y militares.

El centro de gravedad del enemigo influyen en el proceso de planificación en escenarios complejos operacional debido a que se tienen que realizar operaciones ofensivas con despliegues operacionales directos para acabar con las rutas del narcotráfico, destruir los cultivos de droga hasta llegar a los laboratorios y acabar con una de las fuentes de financiación de los grupos armados al margen de la ley, donde se puede utilizar apoyo aéreo en las zonas de difícil penetración, con ayuda de la inteligencia táctica y maniobras que permitan la neutralización de los cabecillas, que se encargan de la fabricación de sustancias alucinógenas y la destrucción de la maquinaria que utilizan para la extracción de los recursos minerales.

Todo esto se tiene que realizar con una acción unificada y sincronizada de esfuerzos interinstitucionales con las fuerzas militares, policía, fiscalía, unir las presencias con el fin de realizar operaciones efectivas y lograr la perdida de movilidad táctica del enemigo y golpear el centro de gravedad del enemigo, con ello se logra el desfinanciamiento de las estructuras armadas, con esto no tendrán el músculo financiero para reorganizarse y permitirá

reparar el control estatal de manera más permanente, en la planificación de las operaciones, rompiendo los ciclos de reclutamiento forzado y extorsiones con la presencia de la fuerza pública en el territorio y concentrando el poder de combate donde tendrá un efecto decisivo y permanente.

De lo que se puede resumir que a la hora de definir la influencia del centro de gravedad del enemigo en el proceso de planificación en escenarios complejos operacional, no es un concepto estático, puede variar según el escenario y la naturaleza del enemigo, así como en el planeamiento operacional complejo, donde su identificación correcta permite al estado concentrar esfuerzos en lo decisivo y también es la columna vertebral que conecta objetivos, efectos y acciones militares con el nivel político estratégico.

En el contexto de la tercera división los grupos armados organizados no necesariamente tienen poder militar directo, sino su capacidad de sostenerse en el tiempo gracias al narcotráfico, el control social en comunidades de vulnerables y logísticas locales. Donde se observa que las economías ilícitas y el control social constituyen el apalancamiento decisivo, donde se debe buscar priorizar líneas de operación que combinen acciones militares ofensivas con apoyo Inter agencial y control territorial para quebrar la base de sustentación del enemigo.

La determinación del centro de gravedad enemigo en escenarios complejos del nivel operacional, como el que enfrenta la tercera división del Ejército Nacional en el suroccidente colombiano, constituye un factor decisivo para el éxito del Planeamiento y la conducción de operaciones militares. En este contexto, la correcta identificación del centro de gravedad permite orientar los esfuerzos de la división hacia la desarticulación de las capacidades críticas y requerimientos logísticos del enemigo, priorizando líneas de acción que integren operaciones militares, control territorial, inteligencia, en donde los escenarios de alta complejidad e incertidumbre el centro de gravedad del enemigo se convierte en la bisagra entre la estrategia y la táctica, permitiendo transformar el poder militar en resultados operacionales sostenibles y garantizando el éxito en el planeamiento operacional.

Se entendió que la forma de acabar o minimizar a los grupos al margen de la ley es neutralizar la voluntad de lucha aplicación de maniobras estratégicas, proteger a la población civil y sus recursos, mediante la creación de más FUDRA logrando saturar la zona de militares y aseguramiento de las zonas de difícil ascenso, con ofensivas limitadas, para afectar la logística y redes de apoyos, así como la estructura de comunicación, lo que permita prolongar las operaciones, utilizando el tiempo como elemento táctico para obtener efectos sobre los grupos insurgentes, esto permitirá que baje la inseguridad, aumente la gobernabilidad y la productividad de la región.

Conclusiones

En el desarrollo de esta investigación se concluye con los siguientes aspectos:

Se analizaron elementos importantes respecto a la determinación del centro de gravedad en escenarios complejos del nivel operacional caso de la III división (Colombia 2025). Entre las características se conoció la importancia de CG, que permitió a la tercera III división visualizar las dinámicas e implicaciones del conflicto en consecuencia, se cuenta con un instrumento al momento de realizar un planeamiento militar en escenarios complejos, por

otra parte, la información obtenida ofrece la oportunidad de caracterizar al enemigo y a su entorno, de esta manera identificar sus capacidades, recursos, fuentes de financiamiento y puntos débiles.

Además, se comprueba que la tercera división del ejército puede incorporar el CGE al nivel operacional ya que le ofrece la posibilidad de tener una visión más amplia sobre el enemigo y su entorno.

Por otra parte, la III división determinó que la incorporación del centro de gravedad del enemigo en el ámbito operacional aporta datos sobre las vulnerabilidades de las organizaciones criminales.

Así mismo, cuando se logra una adecuada identificación del CGE se puede desestabilizar y desmontar la capacidad de atacar de estas organizaciones.

Ahora puedo decir que a la influencia del CGE en el proceso de planificación permitió a la tercera división identificar los grupos que delinquen en la zona, las disidencias de la FAR, y el Clan del Golfo así como sus fuentes de financiamiento; narco tráfico y minería ilegal, cubriendo una área de 86.470 Kilómetros, territorio señalado como corredores logístico del valle del Cauca y Nariño que ha afectado una parte importante del territorio colombiano con graves consecuencias a la población civil por el reclutamiento forzado, secuestro, asesinato de los líderes sociales y la desmovilización de las comunidades.

Estas condiciones refuerzan la necesidad de la tercera división de incorporar el análisis del modelo de centro de gravedad enemigo dentro de su planificación operacional para acelerar las desarticulaciones de estructuras criminales y establecer sistemas defensivos más resiliente y adaptables a las amenazas híbridas del entorno.

Recomendaciones, para la III División, se sugiere que entre la consideración a tener en cuenta es lo flexible y adaptable que es centro de gravedad del enemigo en las operaciones, condición que los ayudará responder adecuadamente a los entornos operativos y cambiantes, así pueden modificar planes y acciones, tácticas y aprovechar oportunidades en el combate. Implicaciones, Así mismo el estudio de centro de gravedad del enemigo, tiene una clara incidencia en las tomas de decisiones.

Propuesta adicional al centro de gravedad militar podría ser la adopción de un enfoque amplio que considere el centro de gravedad político, económico, político, cultural y social,

lo que permitirá un análisis mas completo y una planificación más efectiva en los conflictos. La ventaja de esta propuesta es un análisis general, y una planificación adecuada, acorde a la dinámica de los conflictos en el país, sin embargo, se enfrentan retos como la complejidad de los análisis, el volumen de la información desarrollada en la obtención de datos para elaborar los diagnósticos, por otra parte, la ejecución puede ser subjetiva porque depende los individuos que ejecuten la acción.

Línea de investigación futura, finalizado el tema de estudio, se puede investigar sobre otros métodos alternativos, que faciliten la planificación operacional y la toma de decisiones.

Referencias

- Álvarez Calderón, C. E. (Ed.). (2017). Escenarios y desafíos de la seguridad multidimensional en Colombia. Sello Editorial ESDEG.
<https://esdeglibros.edu.co/index.php/editorial/catalog/view/27/23/313>
- Eikmeier, D. C. (2018). Redefining the Center of Gravity. The Forge.
<https://theforge.defence.gov.au/article/redefining-center-gravity>
- Eikmeier, D. C. (2018). El centro de gravedad: ¿Aún relevante después de todos estos años? Military Review Edición Hispanoamericana, 98(1), 73–81.
<https://www.armyupress.army.mil/Journals/Edicion-Hispanoamericana/Archivos/Primer-Trimestre-2018/El-centro-de-gravedad-Aun-relevante-despues-de-todos-estos-anos/>

Ejército Nacional de Colombia. (2017). Manual fundamental de referencia del Ejército MFRE 3-0: Operaciones. Centro de Doctrina del Ejército Nacional.

Ejército Nacional de Colombia. (2019). MTE 5-0.1: Metodología de Diseño del Ejército: Arte y Diseño Operacional. Publicaciones Ejército. Recuperado de <https://www.cedoe.mil.co/manual-de-tecnicas-del-ejercito-5-0-1/>.

El País. (2025, abril 17). Un ataque con explosivos en la vía Panamericana deja al menos un muerto y varios heridos en el Cauca. El País. <https://elpais.com/america-colombia/2025-04-17/un-ataque-con-explosivos-en-la-via-panamericana-deja-al-menos-un-muerto-y-varios-heridos-en-el-cauca.html>

Fundación Ideas para la Paz. (2023). Paz Total, disputas e inseguridad en el primer año del gobierno Petro. https://storage.ideaspaz.org/documents/fip_primeraniopetro01_finalv3.pdf

Strange, J. (1996). Centers of Gravity & Critical Vulnerabilities: Building on the Clausewitzian Foundation So That We Can All Speak the Same Language. Marine Corps University.

Gniesko, G. J. (2019). La matriz del centro de gravedad: Una herramienta para planear en todos los niveles de la guerra. Military Review Edición Hispanoamericana. <https://www.armyupress.army.mil/Portals/7/military-review/Archives/Spanish/Gniesko-Matriz-del-Centro-de-Gravedad-SPA-Q1-2019.pdf>

Clausewitz, C. (1832). De la guerra. La Espada & la Pluma.

Ejército Nacional de Colombia. (2020). Doctrina Operacional (p. 42). Ministerio de Defensa Nacional.

Torres Mejías Federico Alberto General de la tercera división del Ejército, entrevista por autor. 26 de julio de 2025.