



# **De organizaciones insurgentes a empresas criminales: Geoestrategia para su desarticulación en el posacuerdo.**

**MY. Arias Cruz Gabriel Arcángel**

Artículo para optar al título profesional:  
**Magister en Estrategia y Geopolítica**

Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"  
Bogotá D.C., Colombia  
2024

DATOS GENERALES	
<b>Nombre del estudiante</b>	: Gabriel Arcángel Arias Cruz
<b>Identificación</b>	: 7184847
<b>Programa académico</b>	: Estrategia y geopolítica
<b>Tutor metodológico</b>	: Sierra Zamora Paola
<b>Tutor temático</b>	: Camilo Andrés Parada
<b>Fecha de entrega</b>	: 04/10/24
<b>Extensión</b>	: 8.238 palabras

#### DECLARACIÓN DE ORIGINALIDAD Y CESIÓN DE DERECHOS

El autor declara que este capítulo de libro fue escrito de acuerdo con la normatividad de la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto” (ESDEG) y no existe ningún potencial conflicto de interés relacionado con este. Las posturas y aseveraciones presentadas son resultado de un ejercicio académico e investigativo que no representan la posición oficial ni institucional de la ESDEG, las Fuerzas Militares de Colombia o el Ministerio de Defensa Nacional.

Este capítulo es enteramente mi propio trabajo y no ha sido presentado para la obtención de un título en esta u otra Institución de Educación Superior. Se han referenciado todos los trabajos y puntos de vista de otros autores, así como los datos de otras fuentes utilizadas. No se emplearon herramientas de generación de contenido por Inteligencia Artificial para su elaboración.

El autor acepta ceder los derechos de publicación en favor de la ESDEG y su Sello Editorial de acuerdo con los términos de la licencia Creative Commons: Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas.

#### AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN

El autor *no autoriza* que este capítulo sea publicado por el Sello Editorial ESDEG en su repositorio institucional y esté disponible bajo una modalidad de acceso abierto.

## De organizaciones insurgentes a empresas criminales: Geoestrategia para su desarticulación en el posacuerdo

### From insurgent organizations to criminal enterprises: geo-strategy for their dismantling in the post-agreement era

MY Gabriel arcángel arias cruz<sup>1</sup>

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

**Resumen:** En el contexto del posacuerdo colombiano, la transformación de grupos insurgentes en empresas criminales transnacionales ha emergido como un desafío crítico para la seguridad regional. Esta investigación responde a la pregunta ¿Cómo diseñar una geoestrategia para desarticular la expansión de organizaciones criminales transnacionales como los Comandos de Frontera en el posacuerdo? Mediante un estudio descriptivo-propositivo con enfoque cualitativo se diseñó la geoestrategia para tal fin, se empleó análisis documental y de contenido para examinar las características y dinámicas operativas de estos grupos. Los resultados revelan la explotación de ventajas geoestratégicas y vulnerabilidades socioeconómicas por estos grupos, permitiendo su consolidación en zonas fronterizas y cocaleras. Se propone una geoestrategia integral que incluye intervenciones militares específicas, control de rutas fluviales, disrupción de cadenas de narcotráfico y fortalecimiento de la seguridad endógena. Se concluye que la desarticulación efectiva requiere un enfoque multidimensional y adaptativo, con cooperación internacional y consideración de impactos a largo plazo en comunidades locales.

**Palabras clave:** Crimen organizado transnacional; Estrategia geoestratégica; Grupos armados; Posacuerdo; Seguridad regional.

**Abstract:** In the context of the Colombian post-agreement, the transformation of insurgent groups into transnational criminal enterprises has emerged as a critical challenge for regional security. This research responds to the question: How to design a geo-strategy to disrupt the expansion of transnational criminal organizations such as the Border Commandos in the post-agreement? Through a descriptive-propositive study with a qualitative approach, a geo-strategy was designed for this purpose, using documentary and content analysis to examine the characteristics and operational dynamics of these groups. The results reveal the exploitation of geostrategic advantages and socioeconomic vulnerabilities by these groups, allowing their consolidation in border and coca-growing areas. A comprehensive strategy is proposed that includes specific military interventions, control of river routes, disruption of drug trafficking chains and strengthening of endogenous security. It is concluded that effective disruption requires a multidimensional and adaptive approach, with international cooperation and consideration of long-term impacts on local communities.

**Keywords:** Armed groups; Geostrategic strategy; Post-agreement; Regional security; Transnational organized crime.

---

<sup>1</sup> Mayor del Ejército Nacional de Colombia. Candidato a magíster en estrategia y geopolítica, Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”, Colombia. Profesional en Ciencias Militares, Escuela Militar de Cadetes “General José María Córdova”, Colombia. <https://orcid.org/0009-0002-0809> - Contacto: gabriel.arias@esdeg.edu.co.

## **Introducción**

En la última década, Colombia ha experimentado una transformación significativa en sus dinámicas de conflicto y criminalidad. A medida que el país avanza en el proceso de posacuerdo, nuevos desafíos han emergido, particularmente en la forma de amenazas híbridas (Ferrari & Prías Trujillo, 2021). Estas amenazas, que combinan elementos de insurgencia y crimen organizado, han permitido que antiguas organizaciones insurgentes evolucionen hacia empresas criminales transnacionales, por lo que la evolución de estos grupos representa una amenaza compleja y multifacética que desafía la estabilidad y seguridad regional.

Diversos autores han analizado la evolución de las organizaciones criminales en el contexto posacuerdo en Colombia. Según Restrepo (2020), la desmovilización de las FARC dejó un vacío de poder que fue rápidamente llenado por grupos criminales que adoptaron tácticas insurgentes para controlar territorios estratégicos. Pécaut (2019) argumenta que estos grupos han explotado las debilidades estructurales del Estado, aprovechando la falta de presencia estatal en regiones periféricas. Por otro lado, Garay y Salcedo (2021) destacan cómo la falta de oportunidades económicas y la persistencia de la pobreza en regiones como Putumayo y Caquetá han facilitado el reclutamiento de jóvenes por parte de estas organizaciones. Estos estudios subrayan la complejidad del fenómeno y la necesidad de un enfoque multifacético para abordar la expansión de las amenazas híbridas en el contexto colombiano.

Ahora bien, el narcotráfico, como motor de criminalidad, ha generado impactos intersectoriales y multidimensionales en regiones con problemáticas conexas a la gobernanza y gobernabilidad (Rojas, Pinto, Vásquez, & Morales, 2023). La región de Putumayo-Caquetá no es ajena a dicha situación. Según el DANE, hay indicadores de pobreza extrema con promedios allegados al 34,3% y una proporción de personas en miseria que se acerca al 12,2% (DANE, 2022). Cifras que reflejan un estado de vulnerabilidad social, que facilitan la expansión de organizaciones criminales, que aprovechan la pobreza extrema y la falta de alternativas económicas para consolidar su control territorial y perpetuar dinámicas de violencia y narcotráfico.

En tal sentido, sobre estos territorios con características socioeconómicas precarias, han surgido fenómenos criminales en el marco del posacuerdo que disputan territorios estratégicos debido a sus características geoestratégicas, ya sean fronterizas, de comunicación fluvial o de movilidad terrestre. Como consecuencia, esta disputa intensifica la inestabilidad en la región, obstaculiza los esfuerzos de consolidación del posacuerdo y agrava la inseguridad, perpetuando un ciclo de violencia que dificulta el desarrollo socioeconómico y la gobernabilidad en estas zonas clave.

En este contexto, las amenazas híbridas, que combinan tácticas convencionales e irregulares, han evolucionado significativamente. Estas amenazas no solo incluyen actores estatales y no estatales, sino también una mezcla de estrategias militares, políticas, económicas y cibernéticas. La relevancia contemporánea de las amenazas híbridas radica en su capacidad para explotar las vulnerabilidades de los estados y desafiar la estabilidad regional. Según la ONUDC (2023), la región del Putumayo ha visto un aumento del 3% en las hectáreas de coca entre 2020 y 2022, lo que ha intensificado la competencia por el control territorial entre los grupos criminales. Esta situación no solo agrava la inseguridad en la región, también pone en riesgo la gobernabilidad, al fortalecer la presencia de actores criminales que aprovechan las amenazas híbridas para consolidar su poder y desestabilizar aún más el entorno posacuerdo.

Este escenario de amenazas híbridas se ejemplifica claramente en el caso de los Comandos de Frontera (CDF), quienes representan un ejemplo paradigmático de esta transformación de insurgencias a empresas criminales. Surgidos de la fusión entre disidentes de las FARC y La Constru, estos operan principalmente en la región del bajo Putumayo y la frontera con Ecuador, controlando el 60% de las hectáreas de coca registradas en la región (UNDOC, 2023). Dirigidos por Giovanni Andrés Rojas, alias “Araña”, los CDF han diversificado sus actividades criminales más allá del tráfico de drogas, incursionando en extorsiones y explotación ilícita de yacimientos mineros (Aristizábal, 2022).

Para el sustento teórico de esta investigación, se toma como referencia el concepto de "centro de gravedad" propuesto por Carl von Clausewitz en su obra *De la Guerra*. Clausewitz describe el centro de gravedad como el elemento o conjunto de factores en los que se concentra el poder del enemigo, y que, al ser atacados o neutralizados, permiten desarticular

sus capacidades de combate o control (Von Clausewitz, 2015). En un conflicto tradicional, estos centros pueden incluir las fuerzas militares, los recursos económicos o el apoyo de la población. Extrapolando este concepto al contexto de las organizaciones criminales transnacionales, como los CDF, se puede identificar su centro de gravedad en varios aspectos clave: el control territorial sobre zonas estratégicas de producción y tráfico de narcóticos, su capacidad de influencia sobre las comunidades locales a través del reclutamiento forzado o la coacción, y sus redes de financiamiento y logística derivadas de actividades ilícitas. Al igual que en los conflictos bélicos tradicionales, desarticular estos centros de gravedad resulta fundamental para neutralizar a estos grupos criminales, en especial cuando se adaptan rápidamente a las dinámicas geográficas, sociales y políticas del territorio posacuerdo.

El fenómeno de los CDF ilustra cómo las dinámicas posacuerdo han facilitado la transición de insurgencias a estructuras delictivas que buscan el dominio geoestratégico de territorios clave. Desde lo expuesto por Gariglio, (2023) esta transición ha creado nuevos centros de gravedad y esfuerzos que desafían tanto a las estructuras de seguridad y defensa nacionales como a las internacionales transfronterizas. Sin embargo, aunque existe una amplia investigación sobre la criminalidad y los conflictos en el posacuerdo, gran parte de estos estudios se han enfocado en aspectos generales, sin abordar en profundidad los factores específicos de contexto, territorio y entorno que permiten comprender la evolución de grupos insurgentes hacia empresas criminales transnacionales.

Es por tal razón, que esta investigación propone como punto de partida el siguiente interrogante: ¿Cómo diseñar una estrategia de carácter geoestratégico para desarticular la expansión de organizaciones criminales transnacionales como los CDF en el posacuerdo?

De acuerdo con lo anterior, para responder a esta pregunta amerita establecer como objetivo general el diseño de una estrategia de carácter geoestratégico para desarticular la expansión de organizaciones criminales transnacionales como los CDF en el posacuerdo.

De manera específica, el proceso de investigación busca analizar las características geoestratégicas y sociológicas que han permitido la transformación de grupos insurgentes en empresas criminales en el contexto posacuerdo. Caracterizar las empresas criminales dentro del marco de los Grupos de Crimen Organizado Transnacional (GCOT), identificando sus

características geográficas, geopolíticas, geoestratégicas y socioeconómicas, y su impacto en las dinámicas territoriales posconflicto y fronteras, con un enfoque en los Comandos de Frontera.

Con posterioridad, se buscó proponer medidas geoestratégicas para incrementar la efectividad de las operaciones para la desarticulación de grupos neo-paramilitares y empresas criminales de naturaleza GCOT, considerando aspectos geográficos, geopolíticos, geoeconómicos y geoestratégicos.

La importancia de este trabajo radica en su capacidad para ofrecer soluciones prácticas y fundamentadas que fortalezcan las capacidades del Estado y sus instituciones en la lucha contra el crimen organizado. Al proporcionar un análisis de las dinámicas y características de los CDF, este estudio contribuye a la formulación de estrategias operacionales efectivas y contextualizadas. De esta manera, se promueve un entorno más seguro y estable en las regiones afectadas, facilitando no solo la desarticulación de estas amenazas híbridas, también la restauración de la gobernanza y el desarrollo sostenible en el posacuerdo.

## **Metodología**

### **Tipo de estudio**

El tipo de estudio que se empleó es descriptivo-propositivo, puesto que desde lo planteado por Hernández-Sampieri & Mendoza (2018) se busca no solo describir y analizar las características y dinámicas de las organizaciones criminales transnacionales como los Comandos de Frontera (CDF) en el posacuerdo, sino también proponer estrategias geoestratégicas concretas para su desarticulación.

Este enfoque permite una comprensión profunda del fenómeno, examinando tanto los factores que facilitan la transformación de grupos insurgentes en empresas criminales, como los métodos efectivos para contrarrestar su expansión. La fase descriptiva del estudio se centrará en la recopilación y análisis de información relevante, mientras que la fase propositiva se enfocará en el desarrollo de recomendaciones estratégicas basadas en los hallazgos obtenidos.

### **Enfoque metodológico**

El enfoque metodológico cualitativo fue el dispuesto para esta investigación debido a la naturaleza compleja y multidimensional del problema estudiado. Desde lo expuesto por Hernández-Sampieri & Mendoza (2018) este enfoque permite explorar y comprender las experiencias, percepciones y contextos específicos que han influido en la transformación de grupos insurgentes en empresas criminales en el contexto del posacuerdo.

A través del análisis cualitativo, fue posible identificar patrones, relaciones y dinámicas que no serían evidentes mediante métodos cuantitativos. Además, el enfoque cualitativo facilitó un examen de los casos específicos y las particularidades geoestratégicas y sociológicas que caracterizan a los CDF y otros grupos similares.

### **Técnica de recolección de información**

La técnica de recolección de información principal fue el análisis documental. Este método permitió revisar y analizar una gama de documentos que se consideraron relevantes, incluyendo informes gubernamentales, estudios académicos, artículos periodísticos, y documentos de organizaciones no gubernamentales y organismos internacionales.

El análisis documental fue especialmente útil puesto que proporcionó una base sólida de datos secundarios que permitió comprender mejor las características y dinámicas de las organizaciones criminales transnacionales en el contexto posacuerdo.

### **Técnica de análisis de datos**

La técnica de análisis de datos seleccionada fue el análisis de contenido, una metodología que permite interpretar y codificar sistemáticamente el material documental recogido. El análisis de contenido se utilizó para identificar y categorizar los temas, patrones y conceptos clave que se derivan de los documentos revisados.

Esta técnica permitió extraer información relevante sobre las características geoestratégicas, geopolíticas y socioeconómicas de los CDF y otros grupos similares, así

como sobre las estrategias propuestas para su desarticulación. Además, el análisis de contenido facilitó la comparación de diferentes casos y contextos, proporcionando una base sólida para la formulación de recomendaciones estratégicas específicas y fundamentadas.

## **Transformación Insurgente a Criminal: Factores Geoestratégicos y Sociológicos**

El acuerdo de paz en Colombia, firmado en 2016, marcó un hito histórico que prometía la pacificación de un país azotado por décadas de conflicto armado. Sin embargo, estudios como el de Ferrari & Prías Trujillo (2021) manifiestan que el posacuerdo ha demostrado ser un escenario complejo donde las antiguas estructuras insurgentes han encontrado nuevas formas de subsistencia, transformándose en empresas criminales altamente organizadas.

Grupos como los CDF han aprovechado las ventajas geoestratégicas y la falta de presencia estatal en ciertas regiones para reconfigurar sus operaciones (Carpio Villafuerte, 2022). Situación que desafía la implementación de la paz, y también plantea nuevos retos en términos de seguridad y control territorial, evidenciando la necesidad de una estrategia geoestratégica efectiva para contrarrestar su expansión.

### **Contexto y Transformación Posacuerdo**

El análisis de la transformación de grupos insurgentes en empresas criminales en el contexto posacuerdo evidencia cómo el acuerdo de paz en Colombia ha creado un entorno complejo que ha influido significativamente en estos grupos. Según Baquero-Melo et al. (2022), el acuerdo de paz representó un punto de inflexión, introduciendo una era marcada por desigualdades sociales y territoriales. Este nuevo contexto permitió a grupos como los CDF aprovechar ventajas geoestratégicas y asociarse con los eslabones primarios de la cadena del narcotráfico, reflejando una adaptación y reconfiguración de sus operaciones en el posacuerdo.

Por su parte, Molina Rodríguez & Velásquez Herrer (2020) destacan cómo los actores armados ilegales han aprovechado las áreas protegidas, como los Parques Nacionales

Naturales, para realizar actividades ilícitas, lo cual ha llevado a una degradación ambiental significativa. Este fenómeno evidencia que los factores geográficos y sociales han jugado un papel crucial en la transformación de estos actores en grupos neoparamilitares. La ocupación de estas zonas facilita sus operaciones ilícitas, y proporciona un entorno propicio para consolidar su control y expandir sus actividades criminales en el contexto posacuerdo.

De otro lado, Ferrari y Prías (2022) ofrecen una perspectiva comparativa entre Colombia y El Salvador, cuestionando la hipótesis de la "salvadorización" de Colombia tras el acuerdo de paz. Su análisis muestra que, a diferencia de El Salvador, los grupos armados en Colombia han reconfigurado su control territorial, enfocándose en mantener y expandir su influencia en áreas estratégicas en lugar de incrementar la violencia urbana. Esta dinámica sugiere una adaptación geoestratégica única al contexto colombiano, donde el control territorial se convierte en una prioridad para las organizaciones criminales en su evolución posacuerdo.

Por último, García Pinzón & Fernando Trejos (2021) examinan la transformación de la violencia y la dinámica de los actores armados no estatales en la frontera colombo-venezolana tras el acuerdo de paz. Sus hallazgos revelan una interacción compleja entre la guerra civil colombiana, la violencia criminal y la crisis migratoria venezolana, lo que ha llevado a un fortalecimiento del orden no estatal y una mayor fragmentación de los actores armados. Esta interacción resalta cómo los factores contextuales y geográficos específicos de la región fronteriza han facilitado la metamorfosis de estos grupos en empresas criminales, adaptándose a las nuevas realidades del posacuerdo y aprovechando las ventajas geoestratégicas que ofrece la región.

### **Factores Geoestratégicos y Geográficos**

La transformación de grupos insurgentes en empresas criminales en el contexto posacuerdo en Colombia se ha visto profundamente influenciada por una serie de factores geoestratégicos y geográficos. Los acuerdos de paz, al modificar las dinámicas territoriales, han permitido a grupos como los CDF reconfigurar sus operaciones y aprovechar las ventajas geográficas del

país. Las características del terreno, especialmente en áreas remotas y de difícil acceso, han sido un factor clave para la consolidación de estas organizaciones criminales.

En el contexto colombiano, la heterogeneidad del territorio juega un papel crucial en la estrategia de estos grupos. Las regiones con limitada presencia estatal y control gubernamental se convierten en zonas ideales para que los grupos criminales establezcan sus operaciones. Por ejemplo, áreas como los Parques Nacionales Naturales han sido utilizadas por actores armados ilegales para realizar actividades ilícitas, reflejando una correlación significativa entre la geografía del lugar y la capacidad de estos grupos para adaptarse y prosperar en el posacuerdo (Rodríguez & Velásquez, 2020).

Además, la comparación entre las dinámicas territoriales en Colombia y El Salvador ofrece una perspectiva interesante sobre cómo los grupos armados ilegales reconfiguran su control territorial. A diferencia de El Salvador, donde la violencia urbana es más prominente, en Colombia, los grupos armados se han enfocado en mantener y expandir su influencia en áreas rurales estratégicas. Este reacomodo geográfico sugiere una dinámica distinta, centrada en el control territorial y en la explotación de ventajas geoestratégicas específicas, lo que permite a estas organizaciones criminales operar con mayor eficacia en el contexto posacuerdo (Ferrari & Prías, 2022).

Finalmente, la interacción entre los conflictos internos y externos en la región fronteriza entre Colombia y Venezuela ilustra cómo los factores geográficos y contextuales específicos pueden potenciar la transformación de grupos insurgentes en empresas criminales. La complejidad del terreno fronterizo, combinada con la crisis migratoria y la fragmentación de los actores armados, ha permitido que estos grupos se adapten rápidamente a las nuevas realidades del posacuerdo, aprovechando las ventajas estratégicas del terreno para consolidar su presencia y expandir sus actividades ilícitas (García & Trejos, 2021). Este fenómeno subraya la importancia de considerar tanto las características geográficas como las condiciones contextuales al analizar la evolución de estos grupos en el posacuerdo.

### **Factores Sociológicos y Contextuales**

La metamorfosis de grupos insurgentes en empresas criminales en Colombia no puede entenderse sin considerar los factores sociológicos y contextuales que facilitan este proceso. El acuerdo de paz introdujo nuevas dinámicas sociales y políticas que han impactado significativamente a estos grupos. En particular, la persistencia de desigualdades sociales y económicas ha proporcionado un caldo de cultivo para que estos grupos se reconfiguren y adapten a las nuevas realidades del posacuerdo.

Uno de los factores más importantes es la exclusión social que persiste en muchas regiones de Colombia. La falta de oportunidades económicas y la marginalización de ciertos sectores de la población han permitido que grupos como los CDF recluten nuevos miembros y mantengan su influencia. Esta exclusión social no solo facilita el reclutamiento, sino que también fortalece la lealtad de los miembros al ofrecer una alternativa económica en ausencia de otras opciones viables (Muñoz, Pontvianne & Álvarez, 2019).

Además, la transición hacia la paz ha revelado la insuficiencia de las políticas de reintegración y desarrollo en muchas comunidades afectadas por el conflicto. La ausencia de un apoyo estatal efectivo ha dejado vacíos que estos grupos han aprovechado para consolidar su control y expandir sus actividades ilícitas. En este sentido, la fragilidad institucional y la limitada presencia del Estado en ciertas áreas han permitido que estos grupos operen con impunidad y se adapten a las nuevas circunstancias del posacuerdo (Defensoría del Pueblo, 2017).

Otro aspecto crucial es la interacción entre los conflictos internos y las crisis regionales, como la migración masiva desde Venezuela. La afluencia de migrantes ha creado una competencia por recursos y oportunidades, exacerbando las tensiones sociales y facilitando el reclutamiento de individuos vulnerables por parte de estos grupos. La crisis migratoria ha añadido una capa de complejidad a la ya tensa situación social en las zonas fronterizas, lo que ha permitido a las organizaciones criminales expandir su influencia y adaptarse rápidamente a las nuevas realidades del posacuerdo (García & Trejos, 2021).

Finalmente, las dinámicas sociológicas también incluyen la evolución de las redes sociales y comunitarias en las regiones afectadas. La capacidad de estos grupos para integrarse en las estructuras sociales locales y aprovechar las redes existentes ha sido un

factor clave en su transformación. Estas redes proporcionan no solo un mecanismo para el reclutamiento y la movilización, sino también una infraestructura para la realización de actividades ilícitas y la distribución de beneficios entre la población local, consolidando así su legitimidad y poder en el contexto posacuerdo (Monllor & Cancelado, 2021).

En síntesis, el análisis de la transformación de grupos insurgentes en empresas criminales en el contexto posacuerdo ha revelado una adaptación sofisticada a las nuevas realidades geoestratégicas y sociológicas de Colombia. Estos grupos han capitalizado las debilidades estructurales y la fragmentación del control estatal, consolidando su presencia en áreas estratégicas y aprovechando las dinámicas socioeconómicas para fortalecer su influencia. Este contexto complejo subraya la importancia de entender y caracterizar a las empresas criminales dentro del marco de los GCOT.

### **Caracterización de las empresas criminales: adaptación del concepto al marco de los Grupos de Crimen Organizado Transnacional (COT).**

El complejo panorama posacuerdo en Colombia ha sido testigo de la evolución de grupos insurgentes hacia empresas criminales sofisticadas, con los CDF emergiendo como un ejemplo paradigmático. Para entender y contrarrestar su expansión, es esencial caracterizarlos dentro del marco de los GCOT. Este apartado se centra en analizar las características geográficas, geopolíticas, geoestratégicas y socioeconómicas de los CDF, y su impacto en las dinámicas territoriales posconflicto y fronteras. Al aplicar un enfoque analítico multidimensional, se busca proporcionar una visión integral de cómo estos grupos operan y se fortalecen en un entorno geoestratégico complejo, desafiando la seguridad y estabilidad regional.

Los CDF operan en escenarios geográficos postconflicto caracterizados por la reactivación de acciones hostiles tras la desmovilización de actores armados predominantes. Aponte, Hirschel y Uribe (2024) sostienen que las áreas controladas por un solo actor armado son zonas con altos niveles de victimización, y con el surgimiento de nuevos actores, también emergen condiciones contextuales intersectoriales diferentes. Esta dinámica de

reconfiguración territorial en el posacuerdo evidencia la complejidad del entorno en el que los CDF y otros grupos similares buscan consolidar su influencia.

A su vez, en los espacios geográficos fronterizos, se observa una amplia adaptación de estructuras criminales debido a la relación estrecha con la población civil y la financiación derivada de los primeros eslabones del narcotráfico: cultivos de hoja de coca y el procesamiento del alcaloide. Según Granja, Simões y Manzano (2023), estas áreas se convierten en territorios estratégicos para las organizaciones criminales, ya que les permiten mantener operaciones sostenibles y proteger sus actividades ilícitas mediante el control de rutas y recursos locales.

Los nuevos grupos organizados, como los CDF, se presentan en territorios con ecosistemas criminales profundamente influenciados por la producción y comercialización regional de cocaína. Gariglio (2023) y Miranda (2023) señalan que estos territorios proporcionan el contexto ideal para que estas organizaciones se fortalezcan y expandan. La interconexión de estos factores geográficos, geopolíticos y socioeconómicos subraya la necesidad de un enfoque geoestratégico integral para comprender y enfrentar la evolución de estos grupos criminales en el contexto posacuerdo colombiano.

La caracterización primaria de los GCOT establece un patrón de análisis común basado en variables geográficas, geoestratégicas, geopolíticas, ideológicas y socioeconómicas. Jaitman (2019) explica que, en el contexto latinoamericano, los puntos limítrofes son escenarios de intensas acciones violentas por parte de estos grupos criminales. Esta perspectiva subraya que el conocimiento sobre los GCOT y su relación con las fronteras es un campo de estudio en crecimiento, donde se entrelazan aspectos económicos, políticos y sociales.

En este marco, Hignett (2021) destaca que el crimen transnacional genera hasta 2.2 trillones de dólares anualmente, con el tráfico de drogas siendo un componente clave de este mercado negro. La utilización de fronteras con fines delictivos y la configuración de alianzas regionales e internacionales reflejan cómo los GCOT financian sus actividades ilegales. La perspectiva de Hignett enfatiza la relación directa entre el uso delictivo de las fronteras y la sostenibilidad económica de estos grupos.

Complementando esta visión, Cline (2023) ofrece una perspectiva sobre las insurgencias, señalando que tanto los GCOT como las insurgencias comparten intereses económicos que, cuando se ven amenazados, pueden generar disputas territoriales y socioeconómicas. Cline explica que, aunque ambos tipos de grupos actúan en pro de sus intereses, los GCOT operan principalmente con fines financieros, mientras que las insurgencias, al menos teóricamente, persiguen objetivos ideológicos o políticos. Esta interpretación añade una dimensión a la caracterización financiera de Hignett, proporcionando una comprensión más completa de las motivaciones y dinámicas de estos grupos.

Cline (2023) aporta significativamente a la caracterización de los GCOT al explicar que la rápida transmutación de su naturaleza dificulta su estudio categórico. Por ejemplo, los intereses económicos pueden hacer que un grupo pase de ser insurgente a terrorista o delincuente socioeconómico. A pesar de estos cambios frecuentes, la genealogía asimétrica y la precariedad económica de los entornos siguen siendo patrones comunes en el contexto de estos grupos.

Kapetanovic, Dechesne y Van Der (2024), discuten que la extensión de los alcances hostiles de un nuevo grupo criminal transnacional es una característica primaria. Esta extensión se conecta con factores geográficos (Hignett, 2021; Jaitman, 2019), geoeconómicos (Cline, 2023), y de configuración de alianzas internacionales. Desde el objetivo de expansión, un GCOT busca cimentar ideas y posturas ideológicas para generar acercamiento con poblaciones vulnerables, utilizando alianzas estratégicas con otros grupos de presencia operativa y delictiva permanente que comparten intereses comunes.

La perspectiva de Kapetanovic et al. (2024) abre la puerta a otra característica relevante en la literatura actual: las actividades terroristas. Badurdeen (2023) explica que la financiación de acciones terroristas está relacionada no solo con la naturaleza transnacional de los grupos, sino también con la idealización de un pensamiento común. Badurdeen también destaca la importancia de la proximidad de los GCOT a fronteras o zonas costeras, facilitando el tráfico de municiones, personas y narcóticos (UNDOC, 2004).

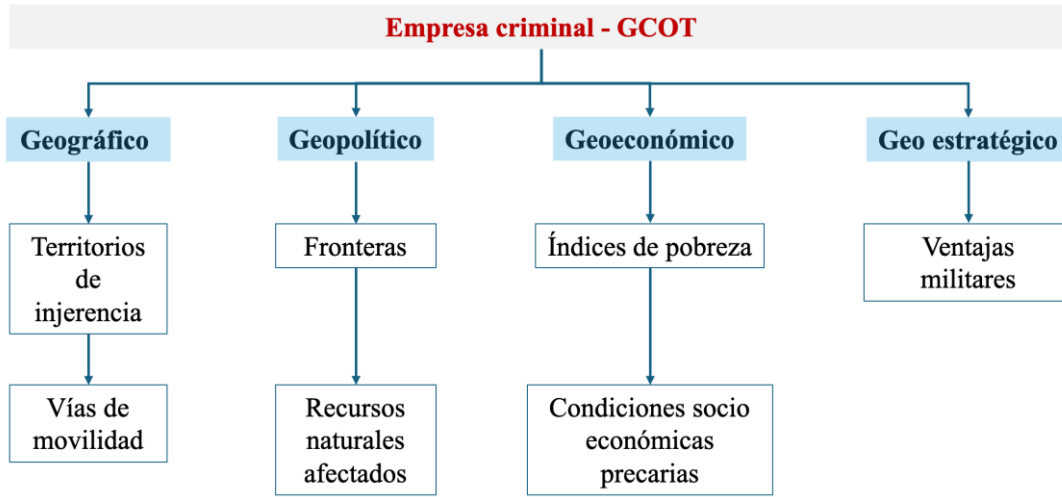
Esta proximidad territorial es una condición pragmática que revela la complejidad del fenómeno transnacional de los GCOT. Desde la óptica de la seguridad humana, esta

proximidad no solo representa una amenaza a la seguridad estatal, sino también a la seguridad individual y comunitaria. Los GCOT, al consolidarse como epicentros de ecosistemas criminales, exacerbando la vulnerabilidad de las poblaciones locales, quienes a menudo son cooptadas o coercionadas debido a su precariedad socioeconómica, generando una dinámica de dependencia y riesgo que requiere una respuesta integral y centrada en la protección de los derechos humanos y la seguridad integral de las comunidades afectadas.

Por lo tanto, un GCOT podría ser el epicentro de un ecosistema criminal, un concepto descrito por Álvarez y Rodríguez (2018), ya sea a nivel regional o con actores interfronterizos cercanos al centro de participación financiera delictiva. Una característica adicional relevante en el estudio de los GCOT es el reclutamiento en zonas de injerencia, un problema relacionado con la expansión que ocurre en áreas vulnerables debido a incentivos económicos o coacción forzosa (Ojewale, 2024, p. 230). Analizando una muestra de población afectada al norte de Nigeria, Ojewale (2024) determina que la expansión de una insurgencia con métodos terroristas utiliza la precariedad poblacional para establecer relaciones locales, mostrando que la vulnerabilidad económica poblacional es una variable medible a través de indicadores como la pobreza, la pobreza multidimensional y la pobreza extrema.

Por tanto, la caracterización de un GCOT, basada en la revisión realizada, abre discusiones de tendencia en los campos de la geopolítica, la geoestrategia y la geografía. La incidencia de estos tres factores conduce a la adaptación de una versión de los GCOT que es comparable al término de empresas criminales, el cual ha sido subrayado en investigaciones previas (Cortés, 2020; Bartolomé, 2019), pero aún no se ha definido técnicamente como objeto de estudio. Por eso, como resultado de rigor para este acápite se diseña un marco categórico para estudiar la problemática, en cual se describe de la Figura 1:

Figura 1. Estructura para estudiar una empresa criminal



Fuente: elaboración propia con base en datos de Álvarez y Rodríguez (2018); Jaitman (2019); Hignett (2021); Cline (2023); Gariglio (2023); Miranda (2023); Badurdeen (2023); Granja, Simões y Manzano (2023); Aponte, Hirschel y Uribe (2024); Kapetanovic, Dechesne y Van Der (2024); Ojewale (2024).

La estructura planteada es producto del análisis desarrollado en esta sección. En sí, el marco consta de cuatro enfoques principales y siete variables de estudio. En donde:

- Primero, la categoría geográfica consta de Territorios de Injerencia y Vías de Movilidad, lo cual refiere a presencia dominante de grupos o actores con capacidad armada y vías de movilidad que facilitan la materialización de actividades delictivas transnacionales.
- Segundo, la categoría geopolítica hace alusión a puntos fronterizos y recursos naturales afectados por la actividad hostil de los grupos dominantes en el área. Un punto por considerar es que las categorías propuestas son dependientes a la variable hostilidad armada. Es decir, los impactos geopolíticos, geoestratégicos, goeconómicos y geográficos que se analizan en el marco operativo de las empresas criminales (GCOT) tienen y/o presentan relación con la naturaleza conflictividad de los grupos con capacidad de influencia.
- Tercero, la categoría goeconómica se conecta con indicadores de pobreza y condiciones socio económicas precarias. En este punto, estudia la relación entre

condiciones socioeconómicas complejas y aceptación poblacional de la injerencia criminal en territorio.

- Cuarto, la categoría geoestratégica se conecta a las ventajas militares que ofrece en territorio.

En síntesis, la caracterización de las empresas criminales dentro de los GCOT revela su influencia geográfica, geopolítica, geoestratégica y socioeconómica, y su impacto en dinámicas territoriales posconflicto y fronterizas, con un enfoque en los Comandos de Frontera. Este grupo, surgido tras la desmovilización de las FARC, se beneficia de su ubicación en zonas cocaleras y el control de rutas fluviales en Putumayo, facilitando sus actividades delictivas. La vulnerabilidad socioeconómica de las comunidades, reflejada en altos índices de pobreza y deforestación, las hace susceptibles al reclutamiento forzoso. Además, su conexión con el tráfico de narcóticos y alianzas transnacionales refuerzan su poder y expansión, desestabilizando la seguridad regional. Este análisis multidimensional ofrece una comprensión profunda de los GCOT y su impacto, esencial para desarrollar estrategias de desarticulación efectivas.

### **Aplicación del marco categórico al estudio del grupo Comandos de Frontera: exploración experimental con los enfoques establecidos.**

Con los cuatro enfoques analíticos (Figura 1), se pasa al estudio del grupo CDF a través de las variables cimentadas, a fin de utilizar los factores que conduzcan a una asociatividad entre GCOT, insurgencias desmovilizadas y rearmadas, y empresas criminales.

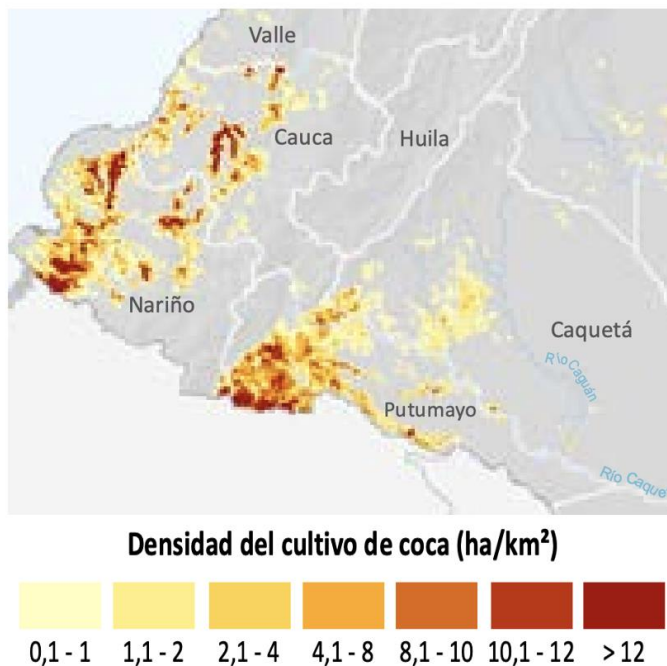
Para realizar ese análisis, se adapta a cada una de las variables la consideración científica que, por hechos, categorizarían a CDF como empresa criminal que hace parte de un ecosistema delictivo internacional, y que opera bajo los principios funcionales de un grupo criminal organizado y transnacional. El ejercicio comienza con el enfoque geográfico y termina con las variables del geoestratégico.

### Enfoque geográfico, comandos de frontera, vías de movilidad e injerencias

De acuerdo con la información de Insiyth Crime (2022), el grupo CDF es una organización delictiva que deriva del acuerdo de paz entre el Estado y las extintas FARC. Desde el 2022, se ubica en las zonas cocaleras de Orito, San Miguel, Valle del Guamuez y Puerto Guzmán.

Este grupo ejerce su influencia principalmente en la región del bajo Putumayo (sur Occidente) y la frontera con Ecuador, punto aventajado si se tiene en cuenta que sobre el sector se han acumulado el 60% de las hectáreas de hoja ilegal de coca registradas en la región (Ver Figura 2).

**Figura 2.** Ubicación de concentración de hectáreas en el Putumayo

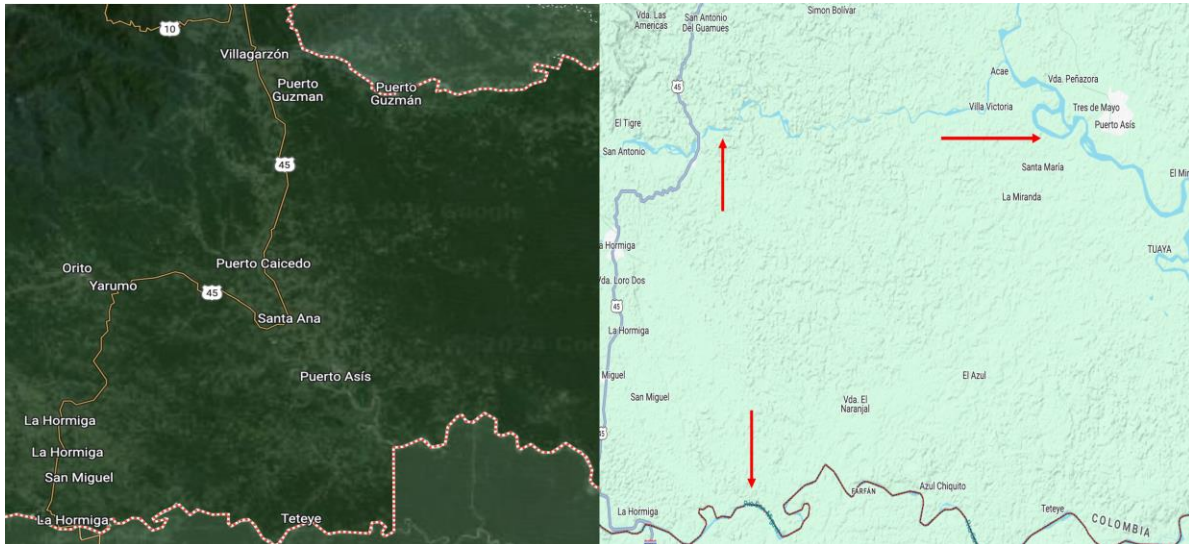


Fuente: UNDOC (2023)

Así pues, de acuerdo con la figura anterior la ubicación geográfica de CF, y por ende su importancia, es explorable desde tres concepciones básicas. La ubicación de centros poblados que como se evidencia en la Figura 3 es contigua, y se ubica en un complejo geográfico delimitado por las siguientes coordenadas:

- [-76.93292716563977,0.24624788099740513]
- [-76.02380851329603,0.24624788099740513]
- [-76.02380851329603,1.092129764491664];
- [-76.93292716563977,1.092129764491664]
- [-76.93292716563977,0.24624788099740513]

**Figura 3.** Geografía e hidrografía del espacio de injerencia



*Fuente:* elaboración propia con Google Earth Engine

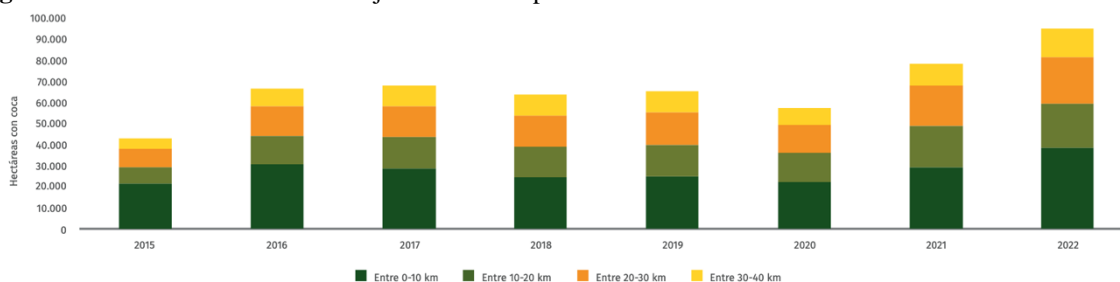
Otro aspecto relevante es la fortaleza hídrica de la región, considerando que tanto el Río Putumayo como el San Miguel son navegables, convergiendo en un caudal único que se dirige hacia Brasil. Esta hidropolítica ventajosa facilita el transporte y las operaciones de los Comandos de Frontera, permitiéndoles movilizarse y traficar mercancías ilícitas con mayor facilidad. Además, la concentración urbana y rural en la región proporciona una base logística sólida para sus actividades delictivas.

El resguardo geográfico proporcionado por las antiguas áreas de injerencia de las FARC también contribuye a la importancia estratégica de la región. Estas zonas ahora son motivo de disputa territorial entre los Comandos de Frontera y otras estructuras armadas. Estas disputas son la principal causa del aumento del 52,5% en las alertas tempranas de posibles violaciones de derechos humanos entre 2017 y 2022, así como el incremento de homicidios colectivos en municipios como Puerto Guzmán, Orito, Valle del Guamuéz y Puerto Asís (Observatorio de Derechos Humanos y Defensa Nacional, 2024).

### Enfoque geopolítico: recursos naturales afectados y puntos fronterizos.

En el enfoque geopolítico, se destacan dos aspectos cruciales: la relación entre la economía criminal y los puntos fronterizos. En el área de influencia de los Comandos de Frontera, los cultivos ilegales de hoja de coca están ubicados a menos de 10 km de la frontera, lo que facilita la producción y el tráfico de drogas, como se muestra en la figura 4:

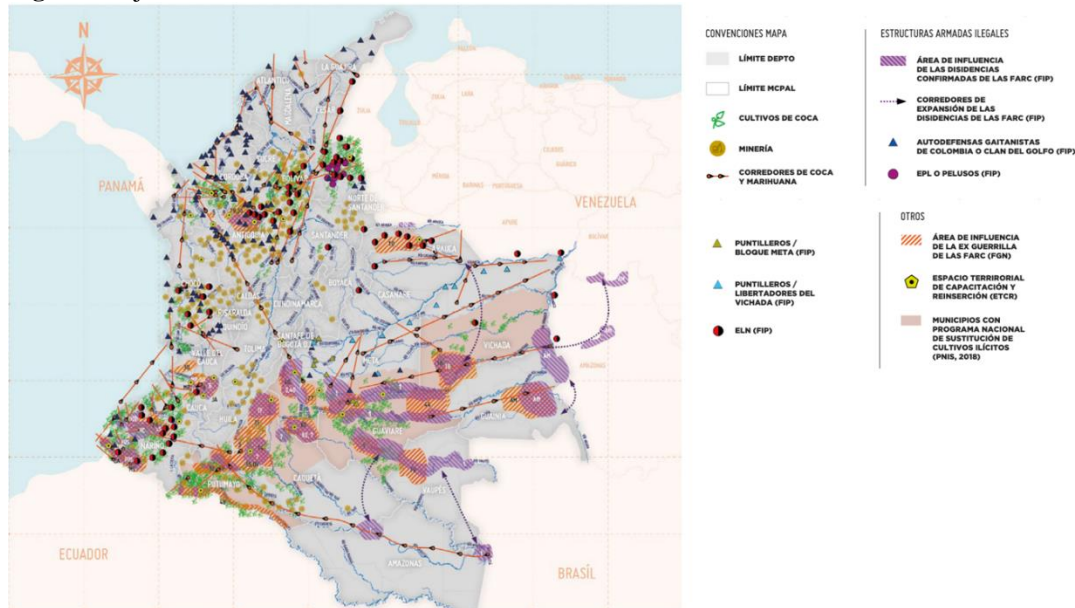
**Figura 4.** Distancia de cultivos de hoja de coca con puntos fronterizos



Fuente: UNDOC (2023, p. 25)

La frontera pasa a ser entonces un factor de afectación que no solo tiene relación con la naturaleza delictiva de los CDF, sino también de otras estructuras disidentes que se ubican en ecosistemas criminales fronterizos, tal y como se observa en el siguiente mapa de dinámicas desarrollado por la Fundación Ideas para la Paz (2018). Este aspecto fronterizo es clave a considerar, pues permite la comprensión de cómo las dinámicas transfronterizas facilitan la expansión y consolidación de estas organizaciones criminales es esencial para diseñar estrategias geoestratégicas efectivas que desarticulen su influencia en el posacuerdo:

Figura 5. Eje de análisis nacional



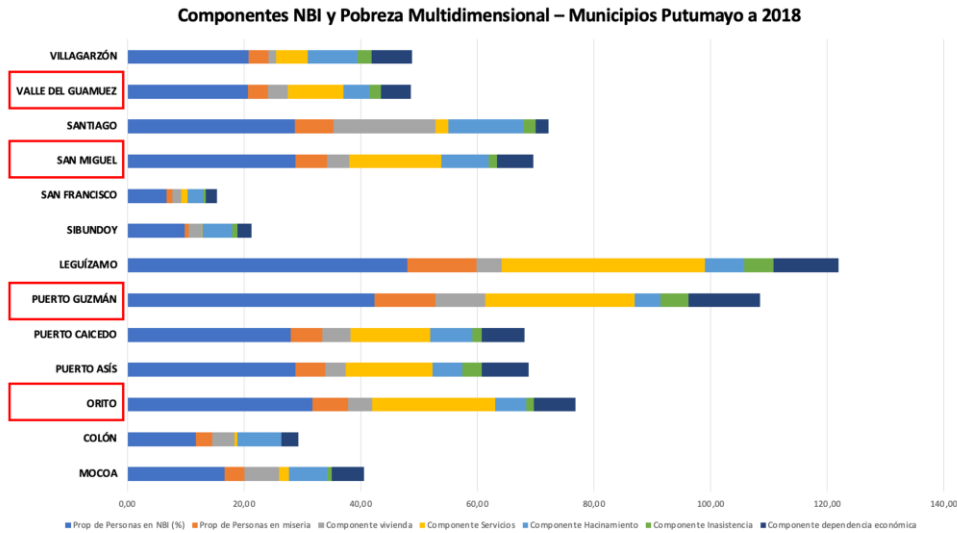
Fuente: FIP (2018)

La característica fronteriza se conecta al mismo tiempo con los cultivos de hoja ilegal de coca, y a su vez con el fenómeno ambiental de deforestación. En cuanto a deforestación, el complejo territorial afectado (coordenadas) expone un alto índice de pérdida de capa vegetal según el IDEAM (2024). Considerar esto permite evidenciar la interrelación entre los aspectos geoestratégicos y medioambientales, mostrando cómo la deforestación vinculada a los cultivos de coca en zonas fronterizas agrava la degradación ambiental, y a su vez facilita la expansión territorial de las organizaciones criminales, lo que subraya la necesidad de una estrategia integral que considere tanto la dimensión ambiental como la seguridad en el posacuerdo.

### **Enfoque geoeconómico: correlación entre indicador de pobreza multidimensional y vulnerabilidad social.**

El tercer factor para analizar la naturaleza GCOT de los CDF corresponde a la vulnerabilidad socio económica de los grupos poblacionales rurales que se encuentran en las zonas de injerencia, siendo en este caso Orito, San Miguel, Valle del Guamuéz y Puerto Guzmán. Para esta parte del estudio, se realiza una correlación de las dos variables por municipio utilizando los datos registrados por el DANE (2018).

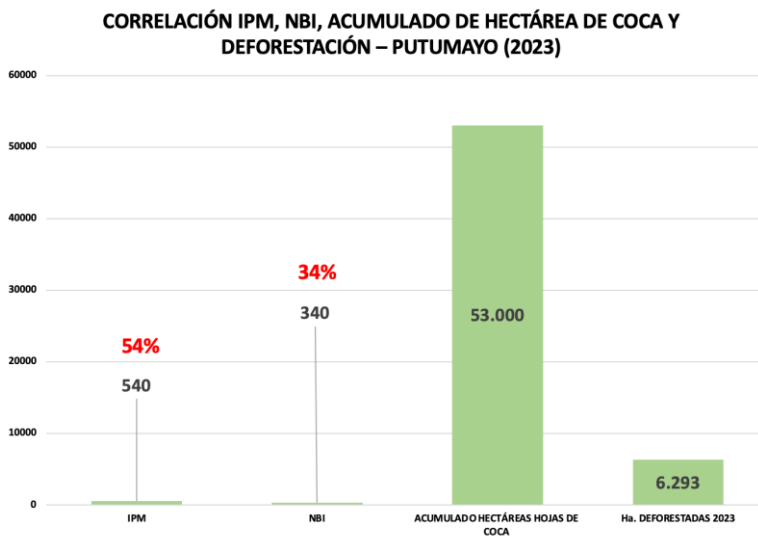
**Figura 6.** Componentes NBI y Pobreza Multidimensional – municipios Putumayo a 2018



*Fuente:* elaboración propia con Excel y los datos de NBI organizados por el DANE (2018) – para estudiar este análisis cuantitativo es necesario remitirse al anexo Excel titulado CNPV 2018-NBI.

Los municipios en los que hay presencia de los CDF son los que poseen un indicador de personas en condición NBI – rural más alto, así como también restricción del componente de servicios y alta dependencia económica a un solo ingreso mensual por hogar (hogar per cápita). Otro núcleo de indicadores económicos considerable corresponde a la correlación entre hectáreas de hoja de coca, deforestación, NBI e IPM con datos a 2023 (ver figura 7).

**Figura 7.** Correlación de indicadores hectáreas de hoja de coca, deforestación, NBI e IPM



*Fuente:* elaboración propia con Excel y con datos recuperados de DANE (2018); IDEAM (2023) y UNDOC (2023).

La correlación general entre IPM, NBI, acumulado de hectáreas y deforestación es directamente proporcional. A mayor crecimiento del acumulado de hectáreas de coca mayor es la cantidad de hectáreas deforestadas (6.293), IPM (54%) y NBI (34%).

Tal correlación expone que el ecosistema conformado por Orito, San Miguel, Valle del Guamuéz y Puerto Guzmán, en donde CF poseen amplia influencia, es un territorio en el que existen condiciones sociológicas complejas, en su mayoría relacionadas con condiciones microeconómicas precarias. Este enfoque muestra cómo estas condiciones sociológicas y económicas precarias han facilitado la consolidación de la influencia de los CDF en la región. El análisis revela que la vulnerabilidad económica, sumada a la falta de oportunidades, crea un ambiente propicio para el reclutamiento y control social por parte de estas organizaciones criminales, lo que refuerza la necesidad de abordar estos factores en el diseño de estrategias de desarticulación.

### **Enfoque geoestratégico: aplicación de las variables de la misión METT-TC**

Con los enfoques desarrollados hasta este punto, se pasa a la siguiente parte de la investigación: aplicación de las variables de la misión METT-TC (*Mission, Enemy, Terrain and Weather, Troops and Support Available, Time Available, and Civil Considerations*) como una herramienta analítica clave para el diseño de la estrategia geoestratégica propuesta.

El propósito de incorporar este análisis es estructurar de manera integral las condiciones operacionales y ambientales que deben ser consideradas para la desarticulación efectiva de las organizaciones criminales transnacionales, como los CDF.

A través de esta metodología, se busca identificar y valorar las características geográficas, geopolíticas, geoestratégicas y socioeconómicas específicas del contexto posacuerdo, que influyen en la expansión y consolidación de estas organizaciones. Este enfoque permite desarrollar una geoestrategia que responda a los desafíos actuales, y a su vez anticipe posibles escenarios adversos, garantizando una intervención más precisa y efectiva en las operaciones de desarticulación.

Por tanto, el propósito fue subrayar los diferentes elementos del marco táctico en territorio, que generan ventajas estratégicas y que producen para los CDF oportunidades de intervención territorial a mayor escala, tal y como se ha observado en esta parte de la

investigación. Este análisis se refleja en la aplicación concreta de la matriz METT-TC, donde se ha categorizado el impacto de los CDF en términos de afectación territorial, geopolítica, geoestratégica y geoeconómica. A través de esta estructura, se han identificado patrones clave, como su expansión rápida y circunstancial en áreas estratégicas del Putumayo, su capacidad de explotación de vulnerabilidades socioeconómicas, y su dominio de rutas de narcotráfico hacia países vecinos. Estos hallazgos evidencian las ventajas tácticas y operativas de los CDF, y ofrecen un marco para el desarrollo de estrategias de desarticulación que aborden de manera integral las dinámicas criminales en estas zonas fronterizas.

Para desarrollar la matriz de METT-TC se diseñó una estructura categórica de análisis ceñida a cuatro factores diferentes:

**Tabla 1.** Aplicación de la variable de la misión METT-TC

<b>Variable</b>	<b>Afectación territorial</b>	<b>Afectación geopolítica</b>	<b>Afectación geoestratégica</b>	<b>Afectación geoeconómica</b>
<b>Misión</b>	El surgimiento de Comandos de Frontera altera y afecta la misión de las Fuerzas Militares en territorio pues el grupo busca reagrupar estructuras y tomar control de antiguas zonas de injerencia en el Putumayo	Omitido	Omitido	Omitido
<b>Enemigo</b>	Expansión de nuevas estructuras criminales que ponen en riesgo el sistema de seguridad y defensa fronterizo. Organización de nuevas formas, métodos y medios de intervención territorial	Disrupción de recursos naturales, transgresión frontera y afectación directa al marco de recursos naturales, tomando como afectación base el problema de deforestación, producto de cultivos de hoja ilegal de coca.	Estructura insurgente con métodos de intervención asimétrico y formas de asociatividad internacional, cuyo rol primario es el tráfico internacional de cocaína	La estructura CDF ha replicado métodos de utilitarismo sociológico, lo cual hace alusión a la explotación de vulnerabilidades socioeconómicas ante un actor poblacional con índices de NBI cercanos al 54,2 % promedio (DANE, 2018).
<b>Terrero</b>	CDF se ha expandido en las zonas rurales de Orito, San Miguel, Valle del Guamuez y Puerto Guzmán. Su expansión se considera momentánea, rápida y circunstancial, si se tiene en cuenta que su organización como grupo empezó en el 2019. CDF	La expansión de CDF ha generado procesos disruptivos territoriales de naturaleza institucional, frontera e internacional si se tiene en cuenta que su fin primario es el	La configuración territorial de CDF tiene como objetivo el apoderamiento de las rutas de narcotráfico que salen hacia Brasil, Ecuador y Perú. Su presencia se registra en las zonas de rurales del ecosistema	El empleo de utilitarismo sociológico es otra característica de los CDF en zonas con amplia vulnerabilidad socioeconómica

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**  
Bogotá D.C., Colombia

<b>Variable</b>	<b>Afectación territorial</b>	<b>Afectación geopolítica</b>	<b>Afectación geoestratégica</b>	<b>Afectación geoeconómica</b>
	ha llegado a zonas fronterizas en las que ha establecidos puntos de control momentáneo; sobre todo en las zonas rurales cercanas al Río Putumayo, Río San miguel y complejos cocaleros.	tráfico internacional de cocaína.	criminal conformado por San Miguel, Valle del Guamuéz y veredas de Puerto Asís	
<b>Tiempo</b>	Omitido	Omitido	Omitido	Omitido
<b>Tropas disponibles (enemigas)</b>	Se estima que actualmente, CDF posee un número aproximado a los 300 hombres en armas. Ello permite al grupo diversificar el número de sus acciones y expandir sus estructuras en zonas de confrontación armada	Omitido	CDF posee capacidad armamentista regular; su método ofensivo es la asimetría conflictual con tácticas insurgentes en zonas geográficas territoriales.	La estructura CDF posee recursos financieros suficientes para su expansión, mucho más ante un mercado potencial de producción de cocaína basado en las 53.000 hectáreas que poseen Caquetá y Putumayo.
<b>Consideraciones civiles</b>	Desplazamientos, homicidios colectivos, reclutamiento de menores de edad y violación sistemática de derechos humanos	Coacción a núcleos poblacionales que se encuentran en las zonas rurales del Putumayo	CDF es una estructura en constante evolución, y su cercanía con la población se da a través de la construcción conjunta de un mercado potencial de cocaína en zonas de injerencia específica	La configuración de un ecosistema criminal financiado con narcotráfico desestima el principio de movilidad de las políticas públicas diseñadas por el Estado para la superación de pobreza

*Fuente:* elaboración propia

La tabla presentada buscó desglosar y correlacionar las diferentes dimensiones de afectación que los CDF generan en el territorio, utilizando las variables de la misión METT-TC. Este análisis permite identificar cómo cada variable—misión, enemigo, terreno, tropas disponibles y consideraciones civiles—impacta de manera interrelacionada en los aspectos territoriales, geopolíticos, geoestratégicos y geoeconómicos. Los resultados de esta correlación evidencian las fortalezas y debilidades operativas del CDF, proporcionando una base sólida para diseñar estrategias geoestratégicas específicas que contrarresten la expansión de estas estructuras criminales en zonas críticas del país.

### **Análisis de resultados: enfoques y capacidad final de la amenaza**

El análisis del grupo CDF, basado en los enfoques geográfico, geopolítico, geoeconómico y geoestratégico, revela cómo estos factores se interrelacionan para consolidar su categorización como una empresa criminal transnacional. En primer lugar, el enfoque geográfico destaca la ubicación estratégica de CDF en las zonas cocaleras de Orito, San Miguel, Valle del Guamuéz y Puerto Guzmán, lo cual facilita su operatividad debido a la navegabilidad de los ríos Putumayo y San Miguel. Esta localización les permite un fácil acceso y movilidad, y también un resguardo natural utilizado históricamente por grupos armados como las FARC.

El análisis geográfico realizado evidencia que la presencia del grupo CDF en áreas estratégicamente ubicadas, como las zonas cocaleras y las proximidades de los ríos Putumayo y San Miguel, no solo facilita sus operaciones delictivas, también intensifica las disputas territoriales con otras organizaciones armadas. Estas disputas, a su vez, han generado un aumento en las alertas tempranas sobre violaciones de derechos humanos y homicidios colectivos en la región. La correlación entre la ubicación geográfica de CDF y el incremento de la violencia sugiere que su control sobre áreas clave no solo afecta el tráfico de drogas, sino que también exacerba la vulnerabilidad de las comunidades locales, subrayando así la importancia de la geografía en la dinámica delictiva del grupo.

Desde una perspectiva geopolítica, la proximidad de CDF a los puntos fronterizos y los cultivos de coca subraya la interconexión entre economía criminal y fronteras internacionales. Los cultivos de coca, situados a menos de 10 km de la frontera, no solo facilitan el tráfico de drogas, sino que también contribuyen a la deforestación y a la degradación ambiental del área.

La deforestación, exacerbada por la actividad ilícita, refleja una clara afectación geopolítica, donde la explotación de recursos naturales se alinea con las operaciones delictivas de CDF. El análisis muestra que la actividad ilícita del CDF, centrada en el cultivo y tráfico de cocaína, está directamente vinculada a la deforestación y la degradación ambiental en la región. Esta relación entre crimen organizado y daño ecológico se manifiesta en la destrucción de grandes áreas de selva para la expansión de cultivos ilícitos y en la

explotación insostenible de recursos naturales. Las implicaciones de esta degradación son profundas, pues no solo afectan la biodiversidad y los ecosistemas locales, a su vez incrementan la vulnerabilidad de las comunidades que dependen de estos recursos para su subsistencia.

El enfoque geoeconómico resalta la correlación entre la vulnerabilidad socioeconómica y la presencia de CDF. Los municipios afectados muestran altos índices de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) y pobreza multidimensional, lo que crea un entorno propicio para la explotación por parte de grupos criminales.

La dependencia económica de un solo ingreso por hogar y la falta de servicios básicos agravan la situación, facilitando el reclutamiento y la coacción de la población local. Esta correlación directa entre pobreza, deforestación y expansión de cultivos de coca subraya cómo las condiciones socioeconómicas precarias alimentan el ciclo delictivo y fortalecen la influencia de CDF en la región.

El análisis muestra que la dependencia económica de un solo ingreso por hogar y la falta de servicios básicos agravan la situación social, pues crean un entorno favorable para el reclutamiento y la coacción por parte del CDF. Esta situación facilita la expansión de cultivos ilícitos y la deforestación, lo que, a su vez, alimenta el ciclo delictivo en la región. La correlación entre pobreza, degradación ambiental y actividades delictivas de CDF se refleja en un incremento significativo de la influencia de este grupo en las áreas rurales del Putumayo, demostrando cómo estas condiciones socioeconómicas precarias fortalecen su control territorial. Los resultados de la investigación revelan que la estrategia de CDF se basa en la explotación de estas vulnerabilidades, consolidando su poder a través de la perpetuación de la pobreza y el deterioro ambiental, lo que impone desafíos críticos para cualquier intervención estatal efectiva en la región.

Finalmente, el enfoque geoestratégico mediante la aplicación de las variables de la misión METT-TC (Misión, Enemigo, Terreno, Tropas disponibles, Tiempo, y Consideraciones civiles) proporciona una visión integral de las ventajas estratégicas de CDF. La expansión rápida y circunstancial de CDF en áreas rurales y fronterizas, junto con su capacidad armamentista y recursos financieros, les permite controlar rutas de narcotráfico

hacia Brasil, Ecuador y Perú. Esta capacidad de control no solo les otorga dominio sobre los flujos de cocaína en la región, sino que también les permite imponer su poder sobre las comunidades locales, explotando sus vulnerabilidades socioeconómicas. Este control territorial efectivo les da la capacidad de mantener y ampliar su influencia, entendida como la habilidad de dictar dinámicas sociales, económicas y de seguridad en la región, lo que subraya la urgencia de desarrollar estrategias multidimensionales para neutralizar su poder y restaurar la autoridad del Estado en estas zonas.

Por lo anterior, el análisis de CDF desde estos cuatro enfoques revela una estructura criminal compleja y bien integrada en el ecosistema delictivo internacional. Este análisis se basó en la recopilación y correlación de datos sobre la expansión territorial de CDF, su control sobre rutas de narcotráfico, y su influencia en las comunidades locales. La combinación de factores geográficos, geopolíticos, geoeconómicos y geoestratégicos no solo facilita sus operaciones, sino que también perpetúa un ciclo de violencia y explotación en la región. La efectividad de las políticas actuales ha demostrado ser limitada, ya que no abordan de manera integral los múltiples factores que permiten a CDF mantener su control.

Para medir y mitigar este fenómeno, se requieren políticas que no solo combatan directamente las actividades delictivas, sino que también fortalezcan la resiliencia socioeconómica de las comunidades afectadas, desmantelando así las condiciones que permiten la perpetuación del crimen organizado en estas áreas. Esto implicaría una colaboración interinstitucional que integre medidas de seguridad, desarrollo económico y programas sociales, cuya implementación y resultados deberán ser monitoreados y ajustados continuamente para garantizar su eficacia.

Desde una perspectiva de la teoría de geoestratégica, la desarticulación de empresas criminales con características de GCOT exige un enfoque que contemple el control territorial y el aprovechamiento de ventajas geográficas críticas. Este planteamiento, enmarcado en la geoestrategia, detalla acciones específicas para neutralizar las capacidades operativas de los CDF, especialmente en zonas fronterizas clave, donde la presencia de recursos estratégicos y rutas de movilidad facilitan sus actividades delictivas.

## Planteamiento de acciones estratégicas direccionadas a la desarticulación de una empresa criminal con naturaleza y características GCOT

La desarticulación efectiva de empresas criminales con características de Grupos de Crimen Organizado Transnacional (GCOT) exige un enfoque multidimensional. La Tabla 2 presenta un marco estratégico integral que aborda aspectos geográficos, geopolíticos, geoeconómicos y geoestratégicos de la problemática. Este planteamiento detalla acciones específicas, actores involucrados, resultados esperados y posibles amenazas, proporcionando una hoja de ruta para combatir estructuras como los CDF en el contexto del posacuerdo colombiano.

**Tabla 2.** Planteamiento de acciones estratégicas direccionadas

Enfoque	Impactos estratégicos esperados	Impactos tácticos	Acciones estratégicas	Actores estratégicos involucrados	Resultado esperado	Amenaza posible
<b>Enfoque geográfico</b>	Restricción de acceso a las zonas fronterizas en las que hay asociatividad con población civil que se halla en condición de vulnerabilidad socioeconómica.	Restricción de puntos geográficos específicos en los que existe amplia presencia delictiva en la región.	Configuración de una zona militar de intervención específica con alcances que permita desplegar presencia militar y policial continua en los espacios rurales con mayor afectación por la ecuación: cultivo de hoja de coca, procesamiento del alcaloide y comercialización de cocaína con actores internacionales	MDN, CDFMM, ECUADOR, BRASIL, PERÚ Y CCON 3	Disrupción de zonas de confort en las que existe un amplio flujo de narcóticos; desde el cultivo de hoja de coca hasta la comercialización urbana de alcaloide de cocaína, cuyo tránsito utiliza vías navegables que facilitan el tráfico del alcaloide hacia Brasil Perú y Ecuador.	Consolidación de centros de gravedad en puntos estratégicos caracterizados por la ecuación: población rural agrupada en zonas con poca injerencia pública, indicadores de pobreza extrema e indicadores de presencia geográfica estratégica en zonas de antiguo control FARC
<b>Enfoque geopolítico</b>	Restricción del uso de las vías navegables para el tráfico internacional de narcóticos, especialmente acuíferos con tipología transnacional	Hegemonía delictiva sobre acuíferos primarios y secundarios, tomando como ventaja geográfica la conexión interregional	Reestructuración de la estrategia de seguridad fluvial, centrando las acciones tácticas de impacto en: aumento de incautaciones sobre río, identificación de posibles zonas de	MDN, CDFMM, ECUADOR, BRASIL, PERÚ Y CCON 3 (Unidades Fluviales jurisdiccionales e	Desarticulación de un ecosistema criminal fronterizo que cuenta con diferentes avenidas de movilidad fluvial detectadas	Utilización de acuíferos navegables para el tráfico no solo de narcóticos, sino también de conductas conexas al crimen organizado

Enfoque	Impactos estratégicos esperados	Impactos tácticos	Acciones estratégicas	Actores estratégicos involucrados	Resultado esperado	Amenaza posible
		que ofrecen los ríos navegables	producción, embarque y transporte inicial de narcóticos y exploración geosatelital de posibles avenidas fluviales de transporte (secundarias) no identificadas o consideradas en el planeamiento inicial. Configuración de dos enfoques de intervención:	internacional (es)	poco exploradas.	transnacional (tráfico de armas y municiones, tráfico de personas, otros).
<b>Geo-económico</b>	Intervención precisa para la cadena del narcotráfico en sus dos primeros eslabones (cultivo y procesamiento del alcaloide)	Aumento en la desarticulación de infraestructuras para el procesamiento y reducción del cultivo de hoja de coca	incautación de insumos, incautación de narcótico procesado y destrucción de equipamiento para la manufactura del alcaloide	MDN, CDFMM, ECUADOR, BRASIL, PERÚ Y CCON 3	Desarticulación de redes de apoyo y financiación altamente dependientes al procesamiento y comercialización del alcaloide	Aumento en la producción de cultivos de hoja de coca y producción de cocaína
<b>Geo estratégico</b>	Fortalecimiento del marco de seguridad endógena sobre la región; específicamente en los municipios fronterizos del departamento del Putumayo	Dominio de poder terrestre sobre ecosistema criminal	Omitido	MDN, CDFMM, ECUADOR, BRASIL, PERÚ Y CCON 3	Optimización del marco de seguridad y defensa nacional, de acuerdo con la necesidad intrínseca del contexto afectado (Putumayo)	Domino delictiva transnacional de la zonas o áreas de interés por parte de los CDF

Fuente: elaboración propia

El análisis de la tabla 2, que plantea acciones estratégicas direccionadas a la desarticulación de una empresa criminal con naturaleza y características GCOT (Grupos Criminales Organizados Transnacionales), revela un enfoque integral y multidimensional para abordar esta problemática. En el enfoque geográfico, se espera restringir el acceso a zonas fronterizas vulnerables socioeconómicamente.

Las acciones estratégicas incluyen la configuración de una zona militar de intervención específica con presencia continua de fuerzas militares y policiales. Los actores

estratégicos involucrados son el Ministerio de Defensa Nacional (MDN), las Fuerzas Militares Conjuntas (CDFFMM), y los países vecinos Ecuador, Brasil y Perú. El resultado esperado es la interrupción de las zonas de confort del narcotráfico, limitando el flujo de narcóticos desde el cultivo hasta la comercialización. Sin embargo, una posible amenaza es la consolidación de centros de gravedad en puntos estratégicos con alta vulnerabilidad socioeconómica y presencia delictiva.

En el enfoque geopolítico, el objetivo es restringir el uso de vías navegables para el tráfico internacional de narcóticos, especialmente en acuíferos transnacionales. Las acciones estratégicas incluyen la reestructuración de la estrategia de seguridad fluvial, con un aumento en las incautaciones sobre ríos y la identificación de zonas de producción y transporte de narcóticos.

Los actores involucrados son los mismos que en el enfoque geográfico, con un énfasis adicional en las unidades fluviales jurisdiccionales e internacionales. El impacto estratégico esperado es la desarticulación de un ecosistema criminal fronterizo que utiliza avenidas fluviales no detectadas. La amenaza posible es la utilización de estos acuíferos no solo para el tráfico de narcóticos, sino también para otras actividades del crimen organizado transnacional, como el tráfico de armas y personas.

El enfoque geoeconómico se centra en la intervención precisa en los dos primeros eslabones de la cadena del narcotráfico: el cultivo y el procesamiento del alcaloide. Las acciones estratégicas incluyen la incautación de insumos y narcóticos procesados, así como la destrucción de equipamiento para la manufactura del alcaloide.

Los actores estratégicos involucrados son nuevamente el MDN, CDFFMM, y los países vecinos. El resultado esperado es la desarticulación de redes de apoyo y financiación altamente dependientes del procesamiento y comercialización del alcaloide. No obstante, una amenaza posible es el aumento en la producción de cultivos de hoja de coca y cocaína, lo cual podría contrarrestar los esfuerzos de desarticulación.

En el enfoque geoestratégico, el objetivo es fortalecer el marco de seguridad endógena en la región, específicamente en los municipios fronterizos del departamento del Putumayo. Aunque las acciones estratégicas específicas no se detallan en la tabla, el dominio de poder terrestre sobre el ecosistema criminal es una prioridad.

Los actores estratégicos involucrados son los mismos que en los enfoques anteriores. El resultado esperado es la optimización del marco de seguridad y defensa nacional, adaptado a las necesidades específicas del contexto afectado. La amenaza posible es el dominio delictivo transnacional de las zonas de interés por parte de los CDF.

Por lo anterior, la Tabla 2 proporciona un marco comprensivo para la desarticulación de una empresa criminal con características GCOT, abordando diversos aspectos estratégicos y tácticos. La relevancia de este marco radica en su capacidad para guiar la implementación de políticas y acciones coordinadas entre múltiples actores estratégicos, lo que es crucial para el éxito de estas intervenciones. Este enfoque tiene un impacto directo en la investigación, ya que permite evaluar cómo la cooperación interinstitucional y multinacional puede alterar significativamente la dinámica del crimen organizado en la región, tanto en términos de su operatividad como en la estabilidad socioeconómica de las comunidades afectadas.

Al implementar estas estrategias, se espera desarticular las redes criminales, a su vez reducir la influencia de estas organizaciones en zonas clave, lo cual es un indicador positivo del potencial éxito de las intervenciones propuestas. Sin embargo, también se deben considerar las posibles amenazas y limitaciones que pueden surgir, como la adaptación del crimen organizado a nuevas formas de operación o la posible resistencia por parte de las comunidades locales. Por lo tanto, el resultado esperado de aplicar este marco es una disminución significativa en las actividades delictivas, aunque la efectividad final dependerá de la capacidad de adaptación y respuesta continua por parte de las autoridades.

Sin embargo, las amenazas posibles identificadas en cada enfoque subrayan la necesidad de una vigilancia continua y adaptativa para mitigar los riesgos y asegurar la efectividad de las intervenciones. Este análisis multidimensional es esencial porque revela cómo la interacción entre factores geográficos, geopolíticos, geoeconómicos y geoestratégicos permite a los grupos criminales como los CDF consolidar su control territorial y expandir su influencia transnacional.

Al desglosar las dinámicas subyacentes de cada enfoque, el análisis proporciona una base sólida para diseñar estrategias integrales que aborden de manera simultánea múltiples aspectos de la amenaza, desde la operatividad en regiones específicas hasta su impacto sociopolítico en las comunidades locales. Esto resulta en la identificación de patrones

operacionales y vulnerabilidades específicas, que son cruciales para el desarrollo de intervenciones más efectivas y adaptativas frente a la expansión de estos grupos criminales en zonas críticas del país.

## **Conclusiones**

Las características geográficas y sociales presentes en las zonas de frontera, como Putumayo y las áreas cercanas al Río San Miguel, han facilitado la transformación de antiguos grupos insurgentes en empresas criminales transnacionales. Este fenómeno se sustenta en la libertad que dichos actores tienen para regular el uso del suelo y aprovechar recursos estratégicos, como los cultivos de hoja de coca y las rutas fluviales. Las organizaciones como los Comandos de Frontera han capitalizado estas condiciones, fortaleciendo su control sobre áreas clave y perpetuando su influencia sobre las dinámicas socioeconómicas locales, donde la presencia estatal es limitada o ineficaz. Esto evidencia la necesidad de una intervención integral que considere tanto la geografía como los factores sociales en el diseño de estrategias de desarticulación.

El enfoque estatal tradicional centrado en la militarización y la seguridad ha demostrado ser insuficiente para contener las dinámicas territoriales que alimentan el crecimiento de las empresas criminales. En vez de resolver la problemática, este enfoque ha incentivado la evolución de las estructuras criminales, permitiéndoles adaptarse al control territorial mediante la explotación de vacíos en la gobernabilidad y recursos disponibles en las áreas fronterizas. Esto ha perpetuado un ciclo de transformaciones que ha derivado en una constante mutación de las organizaciones armadas ilegales, las cuales operan bajo nuevas formas y se adaptan a la intervención del Estado sin perder su capacidad operativa.

El acompañamiento interagencial, que incluye la colaboración entre entidades del Estado y actores internacionales, resulta clave para entender las transformaciones de estos grupos criminales y actuar de manera efectiva. La participación conjunta de las Fuerzas Militares, Policía Nacional, organizaciones internacionales y otros entes relevantes permite establecer enfoques diferenciados según el tipo de actor y su dinámica de evolución. Esta cooperación es esencial para aplicar medidas integrales que aborden tanto las condiciones

sociopolíticas como las vulnerabilidades económicas que alimentan la perpetuación de los grupos armados, contribuyendo a una desarticulación más efectiva.

Se recomienda profundizar en el estudio de la adaptabilidad y resiliencia de las organizaciones criminales transnacionales frente a las estrategias de desarticulación. Se sugiere explorar enfoques innovadores que integren tecnologías emergentes, como el análisis de big data y la inteligencia artificial, para mejorar la predicción y prevención de actividades criminales. Además, sería valioso investigar el impacto a largo plazo de las intervenciones geoestratégicas en las comunidades locales y en la estabilidad regional, con el fin de desarrollar estrategias más sostenibles y centradas en el desarrollo humano.

## **Referencias**

- Aponte, A., Hirschl, D., & Uribe, A. (2024). Contestation, governance, and the production of violence against civilians: Coercive political order in rural Colombia. *Journal of Conflict Resolution*, 68(4), 616-641.
- Álvarez, C., & Rodríguez, C. (2018). Ecosistemas criminales: Hábitats para la convergencia y la globalización desviada. *Revista Científica José María Córdoba*, 18, 1-30.
- Aristizabal, J. (2022). Crimen organizado transnacional en la triple frontera entre Brasil, Colombia y Perú. *Centro de Estudios Estratégicos del Ejército del Perú*, 54(1), 53-76.
- Badurdeen, F. (2023). Crimes on the edge? Criminal activities and the crime-terror nexus in the Kenyan peripheries of the Indian Ocean. *Global Crime*, 24(3), 284-306.
- Bartolomé, M. (2019). Amenazas y conflictos híbridos: Características distintivas, evolución en el tiempo y manifestaciones preponderantes. *URVIO Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad*, 25(83), 8-23.
- Baquero-Melo, J. (2022). Periferias de las periferias: territorialización e infraestructuras en la reincorporación de firmantes de paz en Gaitania, Colombia. *Maguaré*, 36(2), 51-87.

- Carpio Villafuerte, R. F. (2022). Grupos armados organizados residuales de las ex Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) y su impacto en las poblaciones peruanas de la cuenca de Alto Putumayo-Loreto, periodo 2015-2020.
- Cline, L. (2023). Insurgencies & organized crime: The essential elements of information. *Small Wars & Insurgencies*, 34(6), 1-15.
- Cortés, D. E. (2020). Crimen transnacional organizado: Las organizaciones del narcotráfico mexicano en Colombia. *Novum Jus*, 14(1), 123-146.
- Defensoría del Pueblo de Colombia. (2017). *Grupos armados ilegales y nuevos escenarios de riesgo en el post acuerdo*. Defensoría del Pueblo.
- DANE. (2022). *Indicadores sociodemográficos*.  
<https://geoportal.dane.gov.co/geovisores/sociedad/indicadores-regionales/>
- Ferrari, E., & Prías Trujillo, Á. M. (2022). La violencia posacuerdo: un análisis comparado entre Colombia y El Salvador (Post-Accord Violence: A Comparative Analysis between El Salvador and Colombia).
- Fundación Ideas para la Paz. (2018, abril 30). *Trayectorias y dinámicas territoriales de las disidencias de las FARC*.  
[https://multimedia.ideaspaz.org/media/website/FIP\\_Disidencias\\_Final.pdf](https://multimedia.ideaspaz.org/media/website/FIP_Disidencias_Final.pdf)
- García Pinzón, V., & Trejos, L. F. (2021). Las tramas del conflicto prolongado en la frontera colombo-venezolana: Un análisis de las violencias y actores armados en el contexto del post acuerdo de paz. *Colombia Internacional*, (105), 89-115.
- Gariglio, D. (2023). Como los débiles ganaron la guerra contra las drogas: El proceso de fragmentación de los carteles de drogas y la evolución de la nueva generación de traficantes de drogas colombianos. *Perspectivas: Revista de Ciencias Sociales*, 8(16), 1-10.

- González, J. C. A. (2022). Crimen organizado transnacional en la triple frontera entre Brasil, Colombia y Perú. *Revista Seguridad y Poder Terrestre*, 1(2), 53-76.
- Granja, M., Simões, G., & Manzano, L. (2023). Los actores violentos no estatales en la frontera norte del Ecuador: Consecuencias de un acuerdo de paz que no llega a concretarse. *Revista Brasileira de Estudos de Defesa*, 10(2), 1-10.
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta (VII). McGraw Hill México.
- Hignett, K. (2021). *Transnational organized crime and the global village*. Routledge.
- Insight Crime. (2022, junio). *Comandos de la frontera*. <https://insightcrime.org/es/noticias-crimen-organizado-colombia/comandos-de-la-frontera/>
- Jairo, J., Arias, G., Andrés, R. C., Lorena, J., Gorrón, A., Germán, A., ... & Laura, G. E. (2022). *El posacuerdo en Colombia: Procesos situacionales. Temporalidad, territorio y materialidad*. Editorial Universidad del Rosario.
- Jaitman, L. (2019). Frontiers in the economics of crime: Lessons for Latin America and the Caribbean. *Latin American Economic Review*, 28(1), 1-19.
- Kapetanovic, T., Dechesne, M., & Van Der, L. (2024). Transplantation theory in terrorism: An exploratory analysis of organized crime and terrorist group expansion. *Global Crime*, 1-25.
- Margalef, L., & Arenas, A. (2006). ¿Qué entendemos por innovación educativa? A propósito del desarrollo curricular. *Perpectiva Educativa*, 1(47), 13-31.
- Miranda, O. (2023). Los grupos criminales organizados ecuatorianos como economía clandestina y su relación con el crimen organizado transnacional en los años 2021-2022 [Tesis de pregrado, Universidad ECOTEC]. Publicaciones ECOTEC. <https://repositorio.ecotec.edu.ec/handle/123456789/1018>

- Molina Rodríguez, P. M., & Velásquez Herrera, M. J. (2020). Actores armados ilegales y Parques Nacionales Naturales (PNN) en Colombia: Una mirada post acuerdo de paz de La Habana / 2016 [Tesis de pregrado, Universidad Distrital Francisco José de Caldas]. Repositorio Institucional Universidad Distrital Francisco José de Caldas.
- Monllor Montañana, L., & Cancelado Franco, H. (2021). Fronteras porosas y narcotráfico: Una problemática de orden transnacional entre Perú y Colombia. *Revista Científica en Ciencias Sociales e Interdisciplinarias*, 13(22), 63-74.
- Montañana, L. M., & Franco, H. C. (2021). Fronteras porosas y narcotráfico: Una problemática de orden transnacional entre Perú y Colombia. *Revista Perspectivas en Inteligencia*, 13(22), 63-74.
- Muñoz Sánchez, O., Pontvianne, J., & Álvarez Posada, S. (2019). El terrorismo en el escenario del posacuerdo en Colombia. *Revista Cuadernos de Trabajo*, (21), 166-199.
- Murillo, F. P., Ludeña, N. A. G., Changman, J. R. R., Murillo, J. L. M., Villarreal, F. G. S. C., Villanueva, V. E. C., ... & Arteaga, V. L. M. (2023). Situación del narcotráfico y amenazas a la seguridad en el valle del Río Putumayo. *Revista Cuadernos de Trabajo*, (21), 166-199.
- Núñez Rivera, A., Paricahua Reynaga, T., & Tapia Salas, J. (2019). Presencia de grupos transnacionales al margen de la ley y acciones del narcotráfico en la triple frontera Perú, Colombia y Ecuador.
- Observatorio de Derechos Humanos y Defensa Nacional. (2024, mayo 20). *Set de datos de homicidios colectivos*. [https://www.datos.gov.co/dataset/MASACRES/u8eq-92tb/about\\_data](https://www.datos.gov.co/dataset/MASACRES/u8eq-92tb/about_data)
- Ojewale, O. (2024). The bandits’ world: Recruitment strategies, command structure, and motivations for mass casualty attacks in northwest Nigeria. *Small Wars & Insurgencies*, 35(2), 228-255.

Rincón, A. C., & Castillo, D. (2022). El COT y la situación fronteriza de la Amazonía: Identificación de actores y principales conflictos. En S. Press (Ed.), *El crimen organizado en la Amazonía: Escenario de desafíos para la seguridad regional* (Capítulo de libro resultado del proyecto de investigación El crimen organizado en la Amazonía: Escenario de desafíos para la seguridad regional, del grupo de investigación “Masa crítica”, de la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”).

Roselli, N. (2011). Teoría del aprendizaje colaborativo y la teoría de la representación social: Convergencias y posibles articulaciones. *Revista Colombiana de Ciencias Sociales*, 2(2), 173-191.

Slavin, R. (2002). *Aprendizaje cooperativo: Teoría, investigación y práctica*. AIQUE.

Troncoso Zúñiga, V. (2017). Narcotráfico y el desafío a la seguridad en la triple frontera andina. *Revista de Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad*, 12(1), 103-130.

UNDOC. (2004). *Convención de las Naciones Unidas contra la delincuencia organizada transnacional y sus protocolos*.  
<https://www.unodc.org/documents/treaties/UNTOC/Publications/TOC%20Conventio%20n/TOCebook-s.pdf>

UNDOC. (2023). *Informe de monitoreo de cultivos de hoja de coca*. Publicaciones UNDOC.

UNDOC. (2023). *Monitoreo de los territorios con presencia de cultivos de coca 2022*.  
[https://www.unodc.org/documents/colombia/2023/septiembre-9/INFORME\\_MONITOREO\\_DE\\_TERRITORIOS\\_CON\\_PRESENCIA\\_DE\\_CULTIVOS\\_DE\\_COCA\\_2022.pdf](https://www.unodc.org/documents/colombia/2023/septiembre-9/INFORME_MONITOREO_DE_TERRITORIOS_CON_PRESENCIA_DE_CULTIVOS_DE_COCA_2022.pdf)

UNIANDÉS. (2023). *Piamonte vive bajo el terror de los Comandos de la Frontera*.  
<https://cerosetenta.uniandes.edu.co/piamonte-vive-bajo-el-terror-de-los-comandos-de-la-frontera/>

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**  
Bogotá D.C., Colombia

Von Clausewitz, C. (2015). *De la guerra* (Vol. 1). Ediciones Obelisco.