



# **ANÁLISIS MIMAC Y ESCENARIOS FUTUROS EN COLOMBIA FRENTE A LAS NEGOCIACIONES CON EL ELN**

Mayor Alexander Pacheco Rubiano

Magister en Estrategia y Geopolítica

Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"  
Bogotá D.C., Colombia  
2024

DATOS GENERALES	
<b>Nombre del estudiante</b>	: Mayor. ALEXANDER PACHECO RUBIANO
<b>Identificación</b>	: 86.069.712
<b>Programa académico</b>	: Maestría en Estrategia y Geopolítica
<b>Tutor metodológico</b>	: PAOLA ALEXANDRA SIERRA ZAMORA
<b>Tutor temático</b>	: TC(RA) MANUEL BETANCURT MONTOYA
<b>Fecha de entrega</b>	: 30 de Ago. de 2024
<b>Extensión</b>	: 9.537

#### DECLARACIÓN DE ORIGINALIDAD Y CESIÓN DE DERECHOS

El autor declara que este capítulo de libro fue escrito de acuerdo con la normatividad de la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto” (ESDEG) y no existe ningún potencial conflicto de interés relacionado con este. Las posturas y aseveraciones presentadas son resultado de un ejercicio académico e investigativo que no representan la posición oficial ni institucional de la ESDEG, las Fuerzas Militares de Colombia o el Ministerio de Defensa Nacional.

Este capítulo es enteramente mi propio trabajo y no ha sido presentado para la obtención de un título en esta u otra Institución de Educación Superior. Se han referenciado todos los trabajos y puntos de vista de otros autores, así como los datos de otras fuentes utilizadas. No se emplearon herramientas de generación de contenido por Inteligencia Artificial para su elaboración.

El autor acepta ceder los derechos de publicación en favor de la ESDEG y su Sello Editorial de acuerdo con los términos de la licencia Creative Commons: Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas.

#### AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN

El autor autoriza que este capítulo sea publicado por el Sello Editorial ESDEG en su repositorio institucional y esté disponible bajo una modalidad de acceso abierto.

## ANÁLISIS MIMAC Y ESCENARIOS FUTUROS EN COLOMBIA FRENTE A LAS NEGOCIACIONES CON EL ELN.

### Analyzing MICMAC: Future Scenarios and Negotiations with the ELN in Colombia

MY. Alexander Pacheco Rubiano <sup>1</sup>

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

**Resumen:** Este trabajo exploró el proceso post acuerdo con las FARC en Colombia, destacando sus lecciones para futuros acuerdos de paz, como el potencial con el ELN. Desde 2016, el acuerdo con las FARC implementó un modelo de desarme escalonado, involucrando a diversos actores, pero enfrentó desafíos significativos, incluyendo el homicidio de excombatientes y el rearme de estructuras delictivas. Estos problemas resaltaron vacíos estatales en la implementación de los acuerdos y la necesidad de estrategias efectivas para la desmovilización y reintegración. La pregunta de investigación se centró en identificar variables estratégicas para el escenario post acuerdo con el ELN. La respuesta sugirió que la fragmentación ideológica, la violencia estructural y la geografía institucional son factores críticos a abordar. El estudio concluyó que la integración de teorías y enfoques multidimensionales es esencial para diseñar acuerdos de paz sostenibles que consideren tanto las raíces del conflicto como sus manifestaciones actuales.

**Palabras clave:** MICMAC, análisis, ELN, conflicto, postacuerdo, postconflicto, variables estratégicas, escenarios futuros, Colombia.

**Abstract:** This work explored the post-agreement process with the FARC in Colombia, highlighting its lessons for future peace agreements, such as the potential with the ELN. Since 2016, the agreement with the FARC implemented a phased disarmament model involving various actors but faced significant challenges, including the killing of ex-combatants and the rearming of criminal structures. These issues highlighted state gaps in the implementation of the agreements and the need for effective demobilization and reintegration strategies. The research question focused on identifying strategic variables for the post-agreement scenario with the ELN. The response suggested that ideological fragmentation, structural violence, and institutional geography are critical factors to address. The study concluded that integrating theories and multidimensional approaches is essential to designing sustainable peace agreements that consider both the roots of the conflict and its current manifestations.

**Keywords:** MICMAC, analysis, ELN, conflict, post-agreement, post-conflict, variables, strategic, scenario, future scenarios, Colombia.

---

<sup>1</sup> Oficial del Ejército Nacional de Colombia. Candidato a magíster en estrategia y geopolítica, Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”, Colombia. Profesional en Ciencias Militares, Escuela Militar de Cadetes “General José María Córdova”, Colombia. <https://orcid.org/0009-0008-3850-9861> Contacto: [william.pacheco@esdeg.edu.co](mailto:william.pacheco@esdeg.edu.co).

## **Introducción**

La etapa post acuerdo con las FARC ha generado lecciones en el marco de la protección socio humanística, sobre todo en procesos relacionados con la protección de excombatientes, desarrollo de proyectos productivos y atención psico social a excombatientes e inversión para el cumplimiento de compromisos (Agencia para la Reincorporación y Normalización, 2024).

Como en los acuerdos previos entre el Estado colombiano y otras insurgencias - M-19, Quintín Lame, AUC y los Gaitanistas, el acuerdo con las FARC trajo consigo la implementación de acciones estratégicas pre temporales asociadas a un proceso de desarme secuencial y escalonado mediante un modelo de mediación en el que participaron los actores de gobierno, los ex combatientes, la población civil (víctimas) y veedores internacionales. De hecho, de acuerdo con Sierra (2021), este tipo de procesos ha instaurado en Colombia una evolución jurídica conexas al estudio de las prácticas criminales durante el desarrollo de hostilidades.

Sin embargo, y aunque el Estado posee experiencia en procesos de protección, el homicidio de 355 excombatientes o el rearme de estructuras delictivas en las zonas de injerencia histórica (Misión de Verificación de la ONU, 2022), demuestran que hay vacíos estatales en el desarrollo de los puntos del acuerdo para la terminación de hostilidades y/o conflicto armado. Específicamente, sobre procesos necesarios para la protección integral de futuros excombatientes. De ahí que una contribución para el desarrollo de futuras investigaciones sea el análisis, gestión e identificación de riesgos.

Las consecuencias posteriores al proceso con las FARC, y las investigaciones académicas y públicas relacionadas así lo demuestran, transformándose de facto en insumos suficientes para establecer procesos analíticos direccionados al diseño de las fases de desarme, desmovilización y reinserción del ELN ante escenarios eventuales en los que se llegue a la terminación de las hostilidades y se pase a las fases de reintegración.

Como en el caso de las FARC, el inicio de los diálogos con el ELN ha interpuesto desafíos de gestión política, social, económica, cultural y militar que conducen al estudio de escenarios hipotéticos en los que se llegue a concertar procesos clave como la concentración voluntaria de combatientes en zona de control y protección o el inicio de las fases para reinserción y reincorporación social de sus integrantes.

Sin embargo, los problemas acontecidos con el caso FARC comprueban que el proceso viene acompañado de inconvenientes micro contextuales, conectadas con la violación sistemática de derechos humano, transgresión violenta externa hacia los excombatientes y generación de causas que producen el rearme de estructuras insurgentes que no aceptan el acuerdo como método final para acabar con el núcleo de hostilidades (Restrepo, 2022).

Como en el caso FARC, desconocer los hechos correlacionados con la etapa post acuerdo pone en riesgo el cumplimiento de los compromisos allegados al desarme, desmovilización y desarrollo personal de los excombatientes, ya que afecta aspectos necesarios para el desarrollo sociológico del personal que ingresó a la fase DDR (Castrillón & Cadavid, 2018).

De hecho, la etapa post acuerdo es reconocido desde posturas académicas constructivistas como una fase crítica en el marco de la extinción de las causas genealógicas que llevan al conflicto armado en primera instancia (Harbom, Högladh, & Wallensteen, 2006) ; (Paris, 2004).

La violación de derechos humanos a excombatientes, la ralentización de procesos para la restauración de derechos, y las problemáticas de entorno correlacionadas con el cumplimiento de los acuerdos pone en riesgo el cumplimiento de compromisos acordados con las FARC, y demuestra que la exposición de este tipo de procesos ante riesgos como reincidencia hostil y formación de grupos disidentes es probable (Villegas, 2017).

Por tal razón, entender las problemáticas con probabilidad de surgimiento y ocurrencia en escenarios de futuro post acuerdo se convierte en un objeto de investigación que para el caso ELN y gobierno nacional empieza en la formulación del siguiente interrogante: ¿Cuáles son las variables estratégicas que caracterizarán el escenario post acuerdo con ELN ante el proceso para la finalización de hostilidades y reincorporación y resocialización de excombatientes en Colombia?

La pregunta expone un marco de investigación relacionado con la disciplina prospectiva, y para responder es necesario estructurar un estudio que conlleve al **reconocimiento de las acciones de gobierno necesarias** para asegurar el cumplimiento de los compromisos, reducir las causas de rearme y recrudecimiento de la violencia, así como la protección de comunidades que se ubican en las zonas de conflicto histórico.

Bajo un entendimiento de la prospectiva aplicada al estudio de los conflictos de naturaleza armada y sus fenómenos allegados (Rueda & Claros, 2022), la identificación de las variables estratégicas facilitará al gobierno nacional establecer de manera anticipada y preventiva líneas de acción públicas con las cuales garantizar la protección de las comunidades y los excombatientes, como prioridad estatal, seguido de la construcción de políticas públicas acordes para el cumplimiento de los compromisos intersectoriales concretados por las partes.

## Metodología

La metodología empleada para el análisis estructural de variables con el uso de MICMAC se fundamentó en la identificación de elementos estratégicos que deben incluirse en una estrategia organizacional, especialmente cuando el objetivo es fortalecer la capacidad competitiva. Este enfoque combinó técnicas cualitativas y cuantitativas, siguiendo una secuencia detallada de pasos que se describen a continuación.

En primer lugar, se realizó un análisis cualitativo del problema. Para este caso de investigación, se delimitó el estudio cualitativo a tres categorías temáticas principales: desafíos y estrategias hacia la paz total en Colombia, acuerdos para la terminación del conflicto y compromisos transversales y factores generadores de reincidencia armada.

La primera categoría explicó los elementos que han configurado el conflicto colombiano a partir de los hallazgos registrados en la literatura existente, permitiendo a los expertos participantes entender la longevidad del conflicto armado y una parte principal de las consecuencias históricas.

La segunda categoría abordó los elementos sociológicos que han impulsado el conflicto armado colombiano, desde su génesis hasta su transmutación, influenciados por factores contextuales como el narcotráfico, la pobreza multidimensional, la pobreza extrema y los problemas de gobernanza y gobernabilidad. La tercera categoría revisó los diferentes acuerdos para la terminación del conflicto con los grupos insurgentes colombianos, comenzando con la tregua de 1953 y terminando con la exposición de los problemas que han dificultado la materialización de un acuerdo de paz entre el gobierno colombiano y el ELN.

En segundo lugar, se extrajeron los factores de cambio. Basándose en el análisis cualitativo, los expertos identificaron aquellos elementos que, desde su consideración, conocimiento y experticia, son vectores que caracterizan una estrategia organizacional presente o futura. Se creó una matriz de cambio para exponer estos factores y su definición.

El tercer paso consistió en aplicar el análisis estructural de variables. Utilizando el software MICMAC en la nube, se extrajeron los promedios de la ponderación acumulada dada por los expertos a cada uno de los factores. Esto permitió graficar, sobre un plano de influencias y dependencias directas e indirectas, las variables estratégicas que serían

imperativas para construir el escenario futuro del proceso de negociación y post acuerdo con el ELN.

El cuarto paso implicó el cálculo de la probabilidad del escenario apuesta utilizando el software SMIC (Sistema de Matrices de Impactos Cruzados). Aquí se construyó el escenario apuesta y se calculó su probabilidad. El resultado cuantitativo determinó qué acciones estratégicas se establecerían para aumentar la probabilidad de éxito en el escenario diseñado.

En quinto lugar, se implementó la matriz de importancia por gobernabilidad (IGO). Una vez determinada la probabilidad cuantitativa del escenario apuesta, se procedió al planteamiento de las acciones, tomando en cuenta la importancia de cada acción ("I") y su gobernabilidad (posibilidad de cumplimiento "G").

Finalmente, se realizó una explicación teórica y se presentaron las conclusiones del estudio.

## **Acuerdos para la terminación del conflicto: caracterización sociológica en el caso colombiano.**

De acuerdo con Robayo (2014), estudiar el conflicto armado constituye limitaciones teóricas y clásicas conexas a una explicación técnica de las causas, y las formas de generación de hechos violentos, el parte por problemas como narrativas simplificadas, la falta de profundidad acerca del estudio causal, las perspectivas unidimensionales y la normalización de la violencia (Padilla & Bermúdez, 2016).

Entre las limitaciones que restringen una explicación está la dificultad conexas a la categorización propicia del conflicto, no solo por su naturaleza sino por la variedad de aristas que lo caracterizan.

Asimismo, no hay numerosidad de autores que aborden el problema de forma dual; es decir, desde sus causas, pero también sus consecuencias, y anexando a ello una caracterización cuantitativa de los hechos conflictuales (Padilla & Bermúdez, 2016).

Ahora, el autor también discute que hay desactualización en las interpretaciones sociológicas e intersectoriales del conflicto, así como una fragmentación ideológica del mismo.

Este último punto es importante si se tiene en cuenta que el entendimiento histórico del conflicto ha dependido de formas interpretativas parcialmente influenciadas por representaciones e identitarias, asociadas al marco de la política nacional gubernamental que genera diversidad interpretativa hacia las diferentes fases del conflicto armado (Cabezas, 2017).

Ahora, es necesario comprender los desafíos que afectan la visión socio científica que se pueda dar al conflicto armado colombiano. Esa problemática afecta hechos y factores conectados al estudio de las variables generadoras de conflicto, omitiendo perspectivas filosóficas, sociológicas, pero sobre todo bioéticas.

Esa es justamente la óptica con la que Osorio (2012) estudia la ecuación conflicto, paz, sociedad y violencia. En el caso del conflicto armado colombiano<sup>2</sup>, es imperativo que el análisis se realiza con integración de variables importantes como los efectos que genera la violencia estructural y física.

---

<sup>2</sup> De ahora en adelante: el conflicto.

Para Osorio (2012), ello es importante porque le tipo estructural viene de los entornos, y el físico es intrínseco y directo. En cuanto al conflicto nacional, su estudio debería empezar con el enfoque estructural, toda vez que la caracterización de entornos asociados tiene relación directa con problemas múltiples, los cuales van desde la pobreza extrema a la ocurrencia de sucesos como el reclutamiento de menores de edad, producto en muchos casos por las condiciones sociodemográficas conectadas con precariedad económica y pobreza multidimensional (Barbosa, 2010).

Entender porque la violencia estructural y física es importante en el estudio del conflicto armado colombiano, amerita estudiar, según Osorio (2012), perspectivas importantes, conceptuales, sobre todo, con las cuales abordar la paz, violencia y hechos de conflicto desde un entendimiento teórico que permita, a futuro, tal y como declama el autor: “aprender a vivir inteligentemente en los conflictos, sin decaer en la violencia” (Osorio, 2012, p. 4).

Entre los autores más destacados para empezar a cimentar un marco teórico preciso que coadyuve a investigar y analizar las raíces del conflicto armado, y por consiguiente construcción de hipótesis de solución apropiadas para su reducción hostil, se encuentran Vicenç Fisas Armengol, quien clasifica los estudios para la paz con visiones objetivas y subjetivas; Ignacio Martín-Baró, quien plantea una visión psicosocial de los enfoques de estudio y Johan Galtung, quien ofrece un enfoque más amplio en el que se propone al factor violencia como epicentro de los estudios para la construcción de paz (Armengol, 2019); (Kelman, 1995); (Galtung, Fischer, Galtung, & Fischer, 2013).

La versión de Osorio (2012) al exponer autores y postulados constructivistas y neorrealistas orientados al estudio de los puntos de conflicto, aborda en sí una versión sociológica de los métodos de análisis.

Es por eso, que diversificar este tipo de versiones se vuelve importante, más, si después del 2010 (año en el que las FARC empieza a negociar con el Gobierno de Juan Manuel Santos), surgen puntos de vista allegados al entendimiento de las relaciones territorio, actor armado, población y Estado como puntos analíticos para construir hipótesis sociales más delimitadas.

Al respecto, Salas (2016) integra el marco de la configuración territorial para explorar los elementos de violencia y paz que conducirían a una estabilización social de los espacios geográficos con alta intensidad en materia hostil.

Tomando como punto de partida el territorio, Salas (2016) discute que la relación de actores con las características mismas de la geografía, no solo física sino también humana e institucional, se vuelve clave para precisos acuerdos de solución factibles, ajustado a la necesidad territorial que las mismas causas del conflicto expresan.

Una de esas causas, en la versión de Salas (2016), es la conexión entre descentralización institucional que sumada a la apertura económica de 1991, más la construcción de poder local sobre el nacional, ha generado condiciones de poder regional con mayor autonomía: tanto para el manejo de recursos públicos, como para la administración política y por ende sobre políticas públicas.

En su versión, interpretable como una posible desconexión entre las relaciones de control para el poder político a nivel central y periférico, la poca gobernanza regional abrió paso y puertas locales para que los actores armados ejercieran influencia y poder de intervención en zonas con amplio control insurgente.

Es así que la regionalización de las estructuras armadas y su capacidad injerencial política demarcaría una percepción exógena de autonomía y control territorial delictiva, que al mismo tiempo desafiaba la confianza pública cada vez que se iniciaba un proceso de paz, así como la voluntad política de actores ya caracterizados por un profundo entendimiento no social, pero sí ideológico de las causales del conflicto armado colombiano.

Comprender las causas sociales, según la perspectiva del autor, es importante porque expone un panorama claro acerca de los diferentes elementos que forman el factor social, sobre todo las posibles soluciones a ofrecer en un acuerdo para la terminación de conflictos territoriales que se contendrá una etapa post acuerdo proyectada a 20 años (caso Colombia).

Entre esos puntos a considerar, que a su vez motivos de conflicto, está el fortalecimiento institucional, la participación comunitaria en el desarrollo local, reformas rurales, economías inclusivas y procesos de justicia transicional.

Otra interpretación precisa acerca de procesos de paz, pero con énfasis en la sociología del conflicto se encuentra en la idea de Parra (2014) enfocar su revisión sobre las

prácticas y experiencias colectivas de la comunidad internacional sobre aspectos como la construcción de paz.

La inclusión de actores y organizaciones internacionales a la solución de conflicto armado, o por lo menos a la construcción de acciones para la mediación, es una deducción a la que llega Parra (2014) cuando explica que, en un acuerdo para terminar conflictos, mucho más en caso colombiano, es necesario garantizar la movilización integral de derechos humanos, lo que refiere a protección integral de derechos victimizados sobre poblaciones de especial protección.

Ante este entendimiento, Parra (2014) explica que la construcción de paz, y su sostenimiento durante las etapas post conflicto lleva a inclusión de diferentes elementos con naturaleza social como la democratización social de los acuerdos a través de asambleas locales, y los laboratorios de paz, en los que se empodera al ciudadano como actor central para el acuerdo entre las partes.

La sociología de la paz y del conflicto, ambas perspectivas en la discusión de Parra (2014), centra su debate en el estudio integral del problema. No se limita a una interpretación con afinidades políticas, sino que, por el contrario: evalúa la condición social de paz, y explica que la integración poblacional es transversal para la construcción de acuerdos que busquen por principio la reparación integral de las víctimas.

Una discusión también sociológica, pero planteada desde la argumentación sociopolítica se observa en la versión de Pécaut (2000), quien realiza una revisión de los factores que caracterizaron el fallido proceso de paz entre la insurgencia de las FARC y el gobierno de Andrés Pastrana.

La contribución de Pécaut (2000) es importante porque en ella se subrayan los obstáculos históricos que impidieron la materialización de un acuerdo entre las partes y que, de forma estructural, son similares a los retos ya afrontados en acuerdos o procesos previos al del Caguán.

Según Pécaut (2000), una característica central en el conflicto Farc – Gobierno es su incidencia sobre el actor poblacional, así como la afectación directa a núcleos sociales ubicados geográficamente en zonas de injerencia guerrillera. Nuevamente, resaltando la importancia del entendimiento acerca de las configuraciones territoriales en el marco de las hostilidades.

Un aporte importante antes de subrayar los obstáculos al proceso de paz demarcados por Pécaut (2000), es que la mayoría de los procesos de diálogo cimentados en Colombia han iniciado y casi terminado desconociendo la necesidad de desinstitucionalización del conflicto, lo que el autor refiere como la separación de pensamientos y percepciones públicas – gubernamentales, del proceso que requiere materializar el objetivo primario: desescalar la intensidad de las hostilidades y acordar las condiciones para la no repetición de hechos armados.

Esa desinstitucionalización, requiere entonces ajustar a las etapas post acuerdo, modelos de gobernanza y gobernabilidad para la paz, y su durabilidad. Es decir, compromisos nacionales no solo suscritos entre las partes, sino ejecutadas de manera sectorial en cada una de las estructuras de función pública.

Véase que desde el año 2000, Pécaut ya viene mencionando y priorizando modelos de gobernanza y gobernabilidad para la paz, hecho como tal que no se encuentra en los esquemas funcionales públicos desarrollados para cumplir con los acuerdos de las Habana<sup>3</sup>.

Asimismo, el autor subraya como obstáculo principal “deslegitimar los acuerdos”, hecho ya compaginado con la versión de Robayo (2014) al exponer conceptos como la fragilidad ideológica.

El proceso del Caguán es un hito histórico que deja varias lecciones aprendidas en materia estratégica – militar, cuando de diálogos de paz se trata. Esta es otra versión de la sociología del conflicto que se concreta en el debate, más aún cuando se sabe que las Fuerzas Militares son actores integrados al proceso, y cuyo rol final es la protección de posibles zonas de agrupación para las estructuras insurgentes que entran al periodo de desarme, desmovilización y reinserción (Benzing, 2019).

Otra perspectiva similar a la Pécaut (2000), pero más antigua y centrada en el concepto clásico de la reforma rural viene de Gros y Cusminsky (1988), quienes caracterizan el problema sociológico contenido en el conflicto armado colombiano como paradigma que dio origen al conflicto con las FARC a final de los años 50’s.

Retomando los compromisos generados en el Acuerdo de la Uribe, en especial el de “impulsar vigorosamente la aplicación de una política de reforma agraria en

---

<sup>3</sup> Acuerdos para la Terminación del Conflicto firmados por el antiguo actor armado FACR y el Estado colombiano.

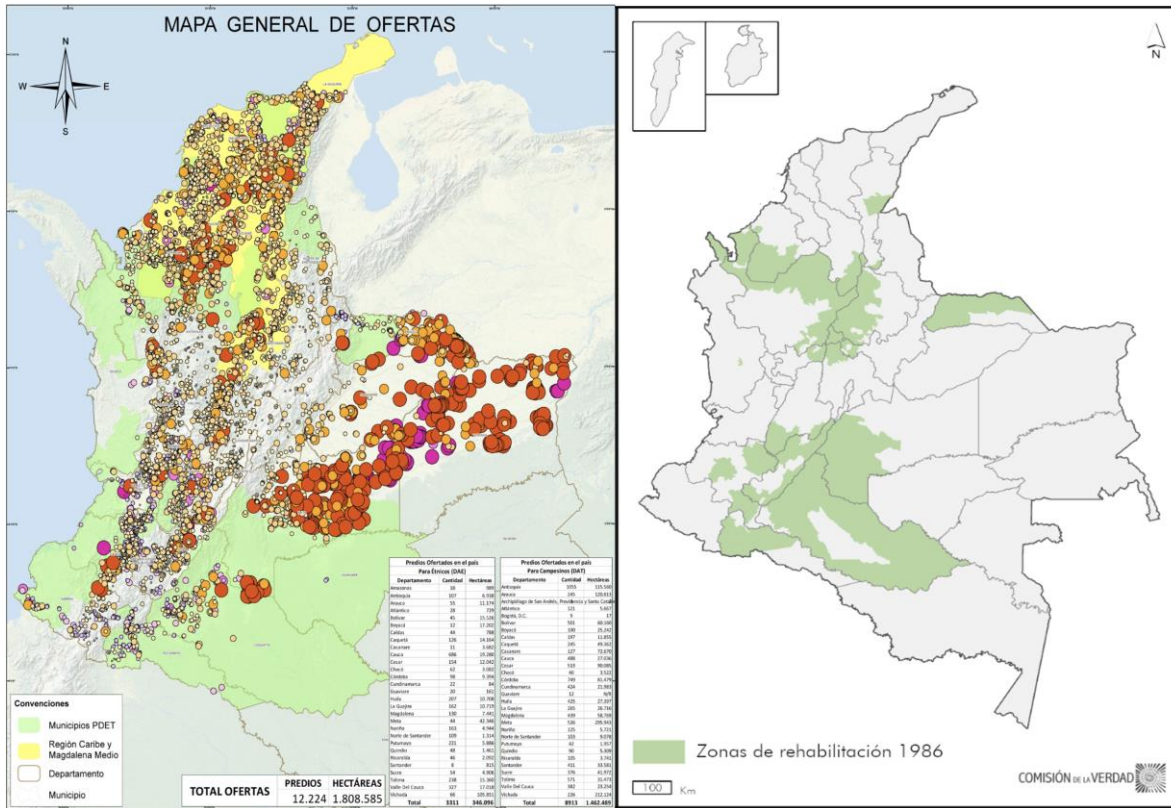
reconocimiento del hecho de que los problemas de tierras están presentes en los conflictos sociales actuales” (Gros y Cusminsky, 1988, P. 10), Gros y Cusminsky (1988) que una causal histórica de conflicto en territorio colombiano es la inequidad frente tenencia de la tierra.

Esta versión implica comprender que el conflicto armado no solo es territorial porque sus hechos ocurren sobre geografía con poca gobernanza, sino agrario porque entre sus motivantes está la ausencia de políticas de gestión para el desarrollo individual de los habitantes del sector rural.

La idea de Gros y Cusminsky (1988) actualmente es debatible si se pone en consideración que, a la fecha, es decir 2024, según el Informe Trimestral del Secretario General de la Misión de Verificación de las Naciones Unidas en Colombia, se han formalizado 1`095.868 hectáreas con destinación a campesinos ubicados en zonas de conflicto de armado (Agencia Nacional de Tierras, 2024). Ahora, a esa cifra hay que sumar otro vector de análisis actual y es que, si se compara la cantidad de tierras ofertadas y su ubicación geográfica con las zonas de rehabilitación y orden público propuestas en 1986 en el Acuerdo de la Uribe, un cambio geográfico notable saldría a colación. (Ver figura 1):

**Figura 1**

Comparación de tierras ofertadas y zonas de rehabilitación



Nota: información recuperada de ANT y Comisión de la Verdad (2023)

Dicho cambio significa que entre las tendencias asociadas está la transmutación geográfica en la configuración de los elementos que producen sujeción para el conflicto y territorio.

Este tipo de tendencias es el resultado de procesos de investigación científica – sociológica que ha optado por la adecuación de elementos contextuales contemporáneos al momento del proceso exploratorio.

Es decir, las investigaciones sociológicas que existen al momento son escasas y no se han publicado en el marco de una línea de investigación prospectiva, reduciendo el rango de análisis cualitativo acerca de fenómenos modernos. Mírese, por ejemplo, que, una vez firmado el acuerdo con las FARC, el sector defensa colombiano no esperaba un auge en los cultivos de hoja ilegal de coca sobre las antiguas áreas de influencia<sup>4</sup>, lo cual resultó ser un factor causal para la creación de nuevas organizaciones tanto neoparamilitares como

<sup>4</sup> Para 2023 se reportó un aumento del 13% entre 2021 y 2022, lo cual arroja una cantidad total de 230.000 hectáreas.



ligada a hechos recientes, es decir, hechos asociados con el acuerdo para la terminación del conflicto firmado en el 2016.

De esta parte del proceso exploratorio se puede definir que el conflicto armado colombiano ha estado atado a un balance de poderes momentáneos, con peticiones centradas principalmente en la repartición equitativa de la tierra.

Las versiones expuestas en materia sociológica siempre se aproximan al estudio de las causas, y de hecho, desde la posición de soluciones inmediatas como fue la Ley 135 de 1961 (Reforma Social Agraria), o la Ley 35 de 1982 con la que se amnistió a las FARC y se dio paso transitorio a la creación de la Unión Patriótica.

Estas mismas versiones también ofrecen una explicación primaria del porqué no han sido exitosos los acuerdos firmados en Colombia y qué obstáculos impiden su cumplimiento, convergiendo dicha problemática en un mismo punto: la materialización lenta de acuerdos prioritarios necesarios para reducir a mínima expresión el discurso aparentemente social de nuevas amenazas emergentes, como disidencias, grupos residuales o nuevas estructuras con capacidad transfronteriza.

Por lo anterior, es necesario estudiar el núcleo de acuerdos principales para establecer, desde los compromisos históricamente pactados, qué factores producen disrupción entre los acuerdos para el cese al fuego o, en etapas pos acuerdo, reincidencia armada por parte de los ex combatientes.

### **Acuerdos para la terminación del conflicto: compromisos transversales y factores generadores de reincidencia armada.**

El conflicto colombiano, a diferencia de otros en América Latina, ha instaurado lo que Pizarro (1991) llamó “insurgencias crónicas”, aduciendo a la multiplicidad de grupos guerrilleros instaurados sobre territorio colombiano. No obstante, 1991, fecha en la que se publicó el artículo del exjefe insurgente (Eduardo Pizarro León Gómez) “*Elementos para una Sociología de la Guerrilla Colombiana*”, es tardía pues en una eventual discusión sociológica, Borda y Umaña (1962) plantean que la primera ola de violencia (1949-1953) tuvo una connotación exclusivamente política, pero con visos socioeconómicos inevitables. Ahora, después de la tregua de 1953 a 1954, vino una segunda ola en la que se incluyeron nuevos actores armados (grupos insurgentes endógenos y paramilitares exógenos),

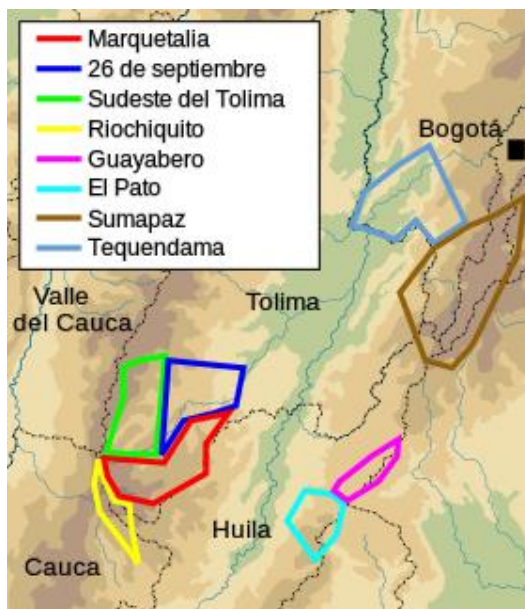
disputando las zonas de Tolima, Huila, Caldas, Valle y Cauca, concibiendo la configuración territorial de un conflicto armado de futuro que tendría por característica primaria la sujeción entre geografía aventajada, hostilidades y consolidación de largas extensiones de territorio.

El fracaso de las dos primeras treguas de acuerdo con Borda y Umaña (1962) tuvo prelación con la rápida expansión de insurgencias del sur de Tolima sobre el territorio. Como causas del quebrantamiento de las treguas fueron expuestas la inequidad en la distribución de las tierras y la divergencia bipartidista que se solucionaría posteriormente con la creación del frente nacional.

Pero, la fundación de las FARC, como resultado de la unión de familias campesinas en la zona de Planadas, a lo que se referirían como la República de Marquetalia y otros espacios geográficos declamando independencia (Ver figura 3), traería consigo el ataque legítimo de las Fuerzas Militares, ordenado por Guillermo León Valencia, y cuyo fin era la defensa del territorio y su soberanía.

**Figura 3**

*Ubicación de las repúblicas independientes*



Ese hecho históricamente dio paso a la creación del extinto grupo terrorista FARC, el cual, después de 20 años de hostilidad armada (Gros y Cusminsky, 1988), se sentaría con

el gobierno de Belisario Betancourt en 1984 para buscar una salida dialogada al conflicto armado.

Un factor particular que no se aleja de la investigación es que, al igual que en el periodo del acuerdo final (2010-2016), entre 1984 y 1986 las Farc era referenciada por medios internacionales de comunicación como un grupo con diversas índoles identitarias. Es decir, el término terrorista aún no se utilizada, ni siquiera en medios nacionales. Esta afirmación se evidencia en la siguiente tabla:

**Tabla 1**  
*Representaciones de la presa en 1984 para las FARC*

Publicación	Nivel del discurso	Niveles de relación		Tipología de relación	Actitud Frente al Enemigo	Representación
<i>El Tiempo</i>	Político	Bélico-militar	Conocer	Neutralidad	1	Guerrilla/política
		Epistémico		Asimilación		Delincuentes
<i>El Siglo</i>	Político	Bélico-militar	Desconocer	Asimilación	1	Guerrilla/política
		Epistémico				Narcoguerrilla
<i>New York Times</i>	Bélico-militar	Epistémico	Desconocer	Asimilación	1 y 3	Narcoguerrilla
		Paraxiológico				
<i>Voz Proletaria</i>	Político	Epistémico	Conocer	Asimilación	0	Guerrilla/política
		Paraxiológico				Buenos
<i>El País de España</i>	Político	Epistémico	Conocer	Neutralidad	0	Guerrilla partisana
				Identificación		
<i>Semana</i>	Político	Epistémico	Desconocer	Asimilación	1, 3 y 7	Guerrilla/política
						Delincuentes

Nota: información extraída de Penagos (2015)

Entre 1982 y 1987, el proceso de paz con las FARC se deterioró debido al genocidio de la Unión Patriótica, resultando en la retoma de armas por excombatientes. Este periodo culminó en el caso 06 para la Jurisdicción Especial para la Paz. Posteriormente, el gobierno de Virgilio Barco negoció con la Coordinadora Guerrillera Simón Bolívar, incluyendo al ELN, M-19, y otros grupos.

El ELN se retiró debido a tensiones internas y su resistencia a decisiones institucionales, mientras que la Coordinadora solo logró la paz con el M-19, que recibió amnistía. La desmovilización del M-19 y EPL marcó hitos, incluyendo la creación de una comisión para estudiar el narcotráfico. Las negociaciones posteriores, como las de Pastrana

con las FARC, resaltaron la importancia de incluir múltiples actores en los acuerdos. El proceso de paz con las FARC en 2016 subrayó la necesidad de una comisión de la verdad y un proceso DDR efectivo, aunque estos puntos siguen siendo debatidos con el ELN.

**Tabla 2**  
*Desacuerdos entre el gobierno y el ELN en los procesos de diálogo (1991-2017)*

<b>Desacuerdos entre el gobierno y el ELN en los procesos de diálogo (1991-2017)</b>	
<b>Gobierno</b>	<b>ELN</b>
Cese de hostilidades.	Cese de fuego y de hostilidades.
Temporal y prorrogable pero con miras a la desmovilización y desarme.	Temporal y experimental. Desmovilización y desarme no está en discusión.
Verificar exige localización de todos los miembros del ELN + identificación.	Verificar sin localización ni identificación de sus miembros. Verificación basada en la confianza y voluntad política de cumplir.
Comisión verificadora internacional + componente nacional.	Comisión verificadora de ONU + países amigos + componente nacional.
Liberación de todos los secuestrados y renuncia definitiva a esta práctica.	Liberación de todos los secuestrados económicos al inicio del cese de fuego y de hostilidades y suspensión de esta práctica durante el tiempo de vigencia del acuerdo.
Gobierno financia sostenimiento económico de la fuerza del ELN y su plan político.	Financiamiento no gubernamental del ELN y su plan político durante el tiempo que dure el cese de fuego y hostilidades.
ELN queda impedido de reclutar nuevos miembros y de gestionar medios de financiación.	Nuevos miembros del ELN se vinculan a actividades políticas y de paz.
ELN debe redefinir internamente su línea política a favor de “no a la combinación de las formas de lucha”.	Definición soberana de sus elementos de línea política.

Nota: información extraída de Nevito (2018)

Con base en el análisis precedente, es evidente que la terminación del conflicto armado en Colombia y la reincidencia armada se conectan por complejidades históricas, políticas y socioeconómicas. La persistencia de insurgencias crónicas, como describió Pizarro (1991), y la recurrencia a la lucha armada, incluso después de intentos de diálogo y acuerdos de paz, subrayan la importancia de abordar de manera integral y transversal los factores generadores de reincidencia.

La evolución histórica del conflicto, desde las primeras olas de violencia con connotaciones políticas y socioeconómicas hasta la formación de grupos insurgentes como las FARC y el ELN, refleja la complejidad de alcanzar una paz duradera. La creación

fallida de la República de Marquetalia y la posterior formación de las FARC, así como los diversos intentos de negociación con el ELN, destacan la necesidad de estudio conflictual con enfoques más holísticos, inclinados al estudio del problema desde un constructivismo histórico.

Los procesos de diálogo y negociación, aunque han logrado algunos avances, como la desmovilización de ciertos grupos y creación de comisiones para abordar problemas estructurales como el narcotráfico, han enfrentado desafíos significativos. La reincidencia en la violencia, evidenciada por el caso del genocidio de la Unión Patriótica y retoma de las armas por parte de excombatientes, subraya la fragilidad de los acuerdos de paz y la importancia que conlleva garantizar la protección de los derechos humanos y la seguridad de los excombatientes.

La experiencia colombiana sugiere que la terminación efectiva del conflicto y la prevención de la reincidencia armada requieren un enfoque que aborde las causas subyacentes del conflicto, incluyendo la inequidad en la distribución de la tierra, las divergencias políticas y socioeconómicas, y la necesidad de garantizar la justicia y la reparación para las víctimas. Además, es crucial la inclusión de todos los actores involucrados en el proceso de paz, incluyendo grupos insurgentes, comunidades afectadas por el conflicto, y el gobierno, para construir acuerdos que sean inclusivos, justos y sostenibles.

Por lo anterior, la terminación del conflicto armado en Colombia y prevención de la reincidencia armada requieren un enfoque multidimensional que integre consideraciones históricas, políticas, socioeconómicas y de derechos humanos.

Por lo tanto, la experiencia colombiana ofrece lecciones valiosas sobre los desafíos y posibilidades de alcanzar la paz en contextos de conflicto prolongado, resaltando elementos necesarios para el aseguramiento de la paz como protección de excombatientes, solución al problema de las drogas, garantías de gobernanza y gobernabilidad, compromiso a la no reincidencia y diseño de políticas públicas eficientes, rápidas y efectivas.

## **Identificación de factores de cambio**

Como se describió en la metodología de la investigación, el análisis textual del panel de expertos, sumado a su experiencia y conocimiento, conduce a la proposición de la matriz de cambio, en la que se exponen los factores que con posterioridad se convertirán en variables estratégicas.

Siendo así, los factores seleccionados, teniendo en cuenta que la metodología prospectiva establece como base para los factores los insumos cualitativos expuestos en la primera parte (estado del arte), son los siguientes:

**Tabla 3**  
*Matriz con factores de cambio*

<b>Factor</b>	<b>Descripción</b>
Fragmentación ideológica	Influencia de actores externos en los acuerdos.
Violencia estructural	Continuación de la violencia que interrumpe diálogos.
Geografía humana e institucional	Apoyo territorial basado en el cansancio social.
Cultura de paz	Fomento de paz en comunidades afectadas.
Estabilidad y desarrollo	Garantías de estabilidad social y desarrollo rural.
Configuración del territorio	Adaptación institucional para escenarios post acuerdo.
Prevención de conflictos futuros	Identificación de zonas de riesgo para excombatientes.
Voluntad y financiación	Acuerdos con financiación a largo plazo.
Protección de excombatientes	Resguardo integral de excombatientes.
Restauración de derechos sociales	Garantía de derechos para excombatientes.
Gobernanza para la paz	Modelo de gobernanza para el desarrollo de excombatientes.
Inequidad agrícola	Distribución de tierras para desarrollo socioeconómico.
Fondo nacional de paz	Financiación de proyectos de paz y reinserción.
Participación política	Asegurar participación política del ELN.

Prevención de nuevos frentes de guerra	Evitar creación de nuevos frentes.
Intenciones de rearme	Prevenir fragmentación del grupo insurgente.
Estrategia de conflicto	Estrategia militar para proteger derechos de excombatientes.

Nota: elaboración propia

La resolución del conflicto armado y construcción de una paz duradera en contextos como el colombiano implican abordar desafíos multifacéticos que van más allá de los simples acuerdos de cese al fuego. Entre los desafíos se encuentra la fragmentación ideológica del entendimiento de acuerdos de paz, que refleja la diversidad de perspectivas de los actores externos cuyas influencias pueden afectar positiva o negativamente el proceso. Además, la violencia estructural, sistemática y física persiste, a menudo exacerbada por fuerzas políticas contrarias, poniendo en peligro la continuidad de los diálogos y la estabilidad de las mesas exploratorias. En este contexto, la geografía humana e institucional juega un papel crucial, donde el apoyo poblacional a los procesos exploratorios y posteriores acuerdos emerge del cansancio social de las comunidades históricamente afectadas por el conflicto.

La instauración de culturas de paz y la paz estructural en comunidades tanto rurales como urbanas, afectadas de manera multidimensional por el conflicto, se convierte en un pilar para la estabilidad y desarrollo. Esto último requiere garantías de estabilidad social e implementación de modelos de desarrollo rural con resultados tangibles en periodos cortos. La configuración del territorio para adaptarlo institucionalmente a escenarios post-acuerdo es esencial, especialmente considerando la necesidad de proteger los derechos civiles, sociales y económicos de los excombatientes. La prevención de futuros factores generadores de conflicto, la protección integral de los excombatientes, y las garantías asociadas al respeto de derechos sociales son aspectos fundamentales para evitar la reincidencia en la violencia.

Asimismo, un modelo de gobernanza y gobernabilidad para la paz que planea agrupe y proyecte el cumplimiento de las metas centradas en el desarrollo multidimensional de los excombatientes es crucial. Esto incluye abordar la inequidad agrícola en la tenencia y administración de la tierra, un factor clave en el origen y persistencia del conflicto. Por otro

lado, la creación de un fondo nacional de paz, destinado a financiar su perdurabilidad, la reinserción y el desarrollo económico de los excombatientes, así como la prevención de la formación de grupos armados alternos, es una medida estratégica importante.

Como aspecto final, la participación política sostenida y significativa del ELN y otros grupos en el proceso democrático, asegurando su viabilidad legal y representación participativa, es crucial en la transición hacia una paz estable. Además, es imperativo prevenir la creación de nuevos frentes de guerra y el rearme, abordando las causas de la fragmentación de grupos insurgentes y disidencias. Siendo así, una estrategia de conflicto que restrinja la violación de derechos humanos y consolide áreas libres de influencia criminal sería el último factor vital por considerad, cuyo objetivo es avanzar hacia una paz estable, justa y duradera.

## **Variables estratégicas y aplicación del software MICMAC**

En total, los expertos definieron 17 factores de cambio. Los factores de cambio, hacen alusión a la concertación de elementos clave que conducen a la delimitación de hechos de futuro. El en Marco de un estudio prospectivo, los factores de cambio constituyen un primer acercamiento hacia elementos que configuran un escenario de futuro probable, posible o remoto. Con estos factores, en proceso prospectivo lleva entonces a la aplicación de un análisis estructural de variables, cuyo fin es delimitar los elementos certeros que deberán regular un posible acuerdo para la terminación del conflicto con el ELN.

Para su procesamiento cuantitativo se siguen estas instrucciones:

- Primero, cada experto ponderará el factor seleccionado en una escala de 0 a 3, siendo 0 poca dependencia entre los factores; 1, dependencia basa; 2, dependencia media y 3, dependencia y alta influencia por parte del factor.
- Segundo, para la ponderación cada experto tiene acceso al software, a través del link que se diseñó con el instrumento MICMAC de la nube.
- Tercero, una vez ponderada la matriz, se realizó el plano de influencias directas, indirectas y dependencias. Con este se realizó el ejercicio final del MICMAC: la sintaxis lógica.

Primer paso, ponderación de las variables de 0 a 3:

**Tabla 4**  
*MIMAC*

Influence ↗	FRAGMEIDIO	VIOESTRU	GEOGRAHUM	CULTUPAZ	ESTADESA	CONFITERRI	PREVENFUTU	VOLUPOLI	PROTEXCOM	MODEINTE	MODEGOBE	INEAGRICO	FONDOPAZ	PARTIPOLI	CREAGUERRA	INREARME
FRAGMEIDIO	0	1	1	1	2	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIOESTRU	1	0	2	2	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0
GEOGRAHUM	1	1	0	1	2	1	1	1	0	0	1	1	0	0	1	1
CULTUPAZ	1	1	1	0	2	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0
ESTADESA	1	1	1	0	0	1	2	1	1	1	0	1	1	0	1	0
CONFITERRI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PREVENFUTU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VOLUPOLI	1	0	1	1	0	2	1	0	0	1	1	0	1	0	0	0
PROTEXCOM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MODEINTE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MODEGOBE	3	3	2	2	3	2	2	2	1	3	0	2	3	3	2	3
INEAGRICO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FONDOPAZ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PARTIPOLI	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	0	2	3
CREAGUERRA	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	0	3
INREARME	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	0

The influences are graded from 0-3 with an option to point out potential influences :

0 : No influence

1 : Low

2 : Medium

3 : Strong

P1 : Potential 1

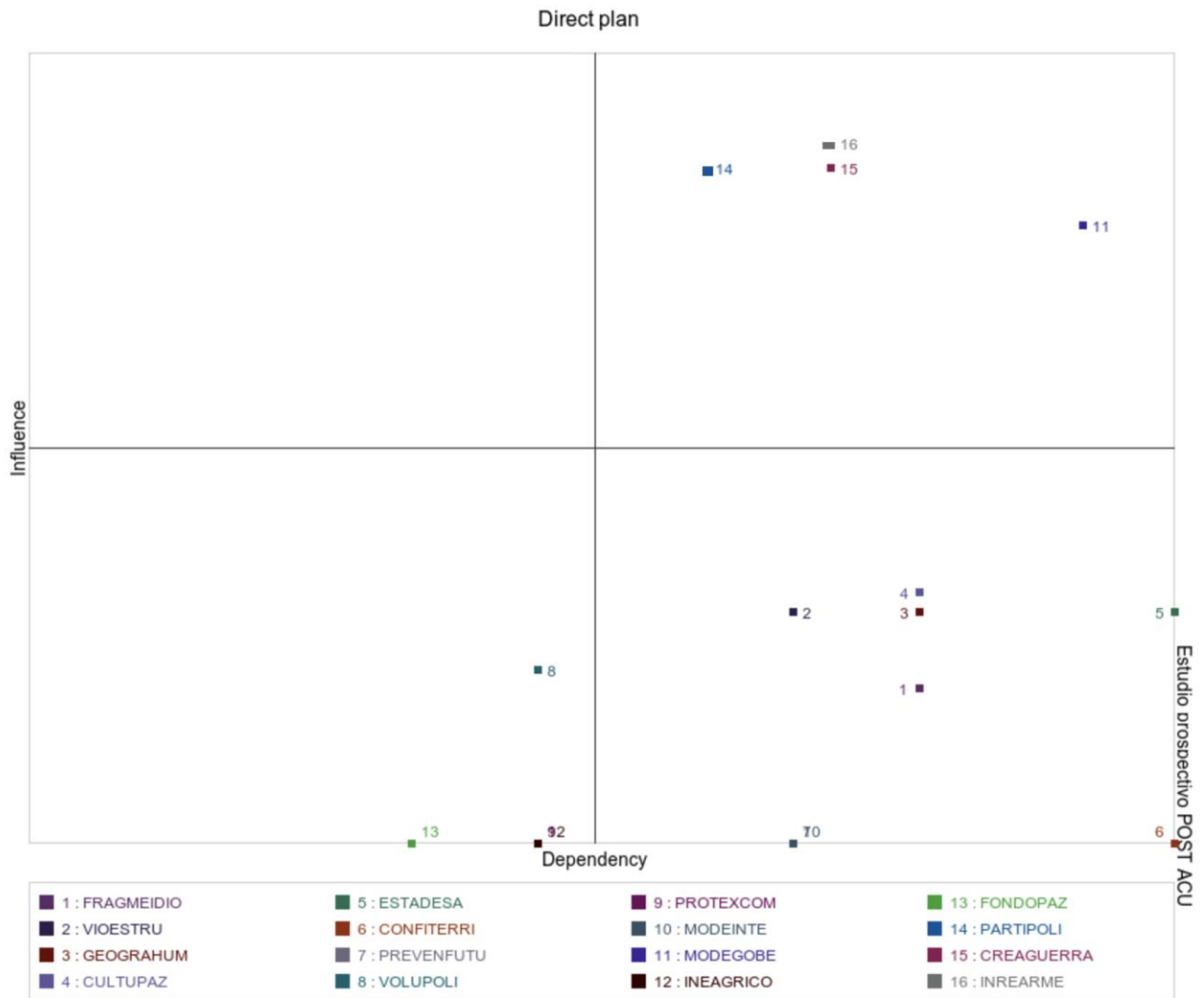
P2 : Potential 2

P3 : Potential 3

Nota: elaboración propia con MIMAC de Laprospective

De acuerdo con la ponderación del MICMAC, la matriz de dependencias e influencias es la siguiente:

**Figura 4**  
*Plano de influencias directas e indirectas*



Nota: elaboración propia

De acuerdo con la ponderación de los expertos, las variables estratégicas con mayor influencia sobre un escenario correlacionado a la configuración de un acuerdo para la terminación del conflicto con el ELN, y sus eventuales etapas post acuerdo son:

- **Participación política**, lo cual refiere al aseguramiento de la participación política del ELN como actor democrático (transición a vida política), en la que se asegure la viabilidad legal del partido por crear, su subsistencia temporal y representación participativa pública con periodos superiores a los de las FARC y M-19.
- **Intensiones de rearme**, lo que asumiría como necesidad prevenir el fenómeno de fragmentación del grupo insurgente, producto de inconformismos endógenos, desencadenantes para nuevas disidencias como en el caso de las FARC. Esta variable también hace alusión a la reorganización de la estrategia militar sectorial para restringir la violación de derechos humanos al personal de excombatientes, al tiempo que se consolidan las áreas de antigua influencia e injerencia criminal.
- **Creación de nuevos frentes de guerra**, lo que trata acerca de la prevención de creación de nuevos frentes de guerra en los que hay posibilidad de quebrantamiento de unidad y comando, por motivos conocidos como: alto rendimiento financiero ilegal, actividades ilícitas y otros métodos ilegales de financiación.
- **Modelo de gobernanza y gobernabilidad para la paz**, indicando que el diseño de un modelo de gobernanza y gobernabilidad para planear, agrupar y proyectar el cumplimiento de las metas centradas en el desarrollo multidimensional de los excombatientes es factor humano prioritario para el éxito de la etapa post acuerdo. Esto, sumado a planeamiento estructural de ambas partes de frente a la identificación de posibles zonas de agrupación en la que exista riesgo de afectación integral al personal de excombatientes; entre esos núcleos de narcotráfico, núcleos territoriales con presencia de otro tipo de actores armados, núcleos territoriales ubicados en ecosistemas criminales

Con la determinación de las variables estratégicas, los expertos organizan su ocurrencia y concatenación de la siguiente forma:



La participación política del ELN es fundamental para asegurar su transición a la vida democrática, garantizando la viabilidad legal y la representación pública del nuevo partido. Al mismo tiempo, es crucial prevenir el fenómeno de rearmamento y la creación de nuevos frentes de guerra, lo cual podría fragmentar al grupo insurgente y desestabilizar el proceso de paz. Por último, el establecimiento de un modelo de gobernanza y gobernabilidad es esencial para planificar y proyectar el desarrollo de los excombatientes, asegurando que se cumplan las metas del acuerdo. Estos elementos, al ser analizados y gestionados adecuadamente, pueden facilitar la construcción de un escenario postconflicto sostenible y pacífico.

### **Planteamiento de los escenarios y cálculo de probabilidades**

Una vez halladas las variables estratégicas, se pasa al cuarto punto: construcción del escenario apuesta y cálculo de probabilidades simples son el método de sistema de matrices cruzados (SMIC).

Para esto se realizan dos procesos: construcción del escenario apuesta con una matriz de análisis morfológico y ponderación del escenario apuesta con SMIC. La matriz morfológica cuenta con la selección de tres hipótesis por cada variable. Una vez propuesta cada hipótesis, los expertos determinan que las cuatro hipótesis probables son las que se exponen a continuación:

**Tabla 9**

*Análisis morfológico para la construcción del escenario apuesta*

Variable	Hipótesis 1	Hipótesis 2	Hipótesis 3
<p><b>Participación política</b></p>	<p>Para el 2027, la participación política del ELN como actor democrático (transición a vida política), en el que se asegure la viabilidad legal del partido por crear, su subsistencia temporal y representación participativa pública con periodos superiores a los de las FARC y M-19, se dará en un 100% según lo planeado, obteniendo una respuesta favorable y posible de los partidos de gobierno y actores políticos opuestos.</p>	<p>Para el 2027, la participación política del ELN como actor democrático (transición a vida política), en el que se asegure la viabilidad legal del partido por crear, su subsistencia temporal y representación participativa pública con periodos superiores a los de las FARC y M-19, se dará en un 50% según lo planeado, obteniendo una respuesta no favorable por parte de los partidos de oposición, pero aún así, llegando a conciliando y acuerdo nacional cono a no violencia.</p>	<p>Para el 2027, la participación política del ELN como actor democrático (transición a vida política), en el que se asegure la viabilidad legal del partido por crear, su subsistencia temporal y representación participativa pública con periodos superiores a los de las FARC y M-19, se dará en un 0% según lo planeado, generando respuestas negativas por parte de la oposición y actor poblacional, rechazando todo cambio o propuesta acordada entre el gobierno vigente y el gobierno entrante, produciendo así el rearme de los excombatientes, y la desintegración de la multiplicación de estructuras disidentes que no se anexaron, desencadenando un nuevo fenómeno de disipación de estructuras.</p>

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**

Bogotá D.C., Colombia

<p><b>Intensiones de rearme</b></p>	<p>Para 2027, el 100% de los excombatientes del ELN habrá aceptado el estatus de excombatientes, el DDR y habrá entregado el 80% del armamento empleado para el desarrollo de hostilidades.</p>	<p>Para 2027, el 80% de los excombatientes del ELN habrá aceptado el estatus de excombatientes, el DDR y habrá entregado el 50% del armamento empleado para el desarrollo de hostilidades.</p>	<p>Para el 2027, solo el 50% de los excombatientes decidirá permanecer en el programa DDR creado antes de la finalización del gobierno de turno, otro 30% pertenecerá a grupos reorganizados, desertores del proceso DDR ya establecido, y un 20% ocupando el rol de disidencias.</p>
<p><b>Creación de nuevos frentes de guerra</b></p>	<p>Para el 2027, las disidencias no conformes con el proceso para la terminación del conflicto habrán creado nuevos frentes de guerra, buscando retomar zonas de injerencia, provocando enfrentamientos con estructuras de las FARC no acopladas a ningún proceso de paz, produciendo violación sistemática de derechos humanos.</p>	<p>Para el 2027, las disidencias no conformes con el proceso para la terminación del conflicto habrán creado nuevos frentes de guerra, buscando retomar zonas de injerencia, buscando acuerdos con las FARC y otros grupos delictivos en las zonas de injerencia.</p>	<p>Para el 2027, las disidencias restantes iniciarán una nueva forma de intervención y afectación al sistema de seguridad, expandiendo de forma masiva su injerencia delictiva sobre espacios y áreas urbanas, buscando así ganar afectos en nuevas poblacionales de la cabecera municipal que tienen como características primarias la vulnerabilidad socio demográfica una situación microeconómica precaria.</p>
<p><b>Modelo de gobernanza y gobernabilidad para la paz</b></p>	<p>Para el 2027, existirá un modelo de gestión de paz integral en el que se establecerán cuatro políticas públicas y dos artículos transicionales</p>	<p>Para el 2027, existirá un modelo de gestión de paz integral en el que se establecerán dos políticas públicas y un artículo transicional constitucional. Las</p>	<p>Para el 2027, no existirá un modelo de gestión de paz integral con el que se establezcan políticas o acuerdos con respaldo constitucional, ello llevará al rearme de los</p>

	<p>constitucionales. Las políticas públicas son: financiación de paz, proyectos de resocialización (corrección de errores con FARC), protección integral y monitoreo de excombatientes y prevención del rearme. Los dos artículos transicionales son: participación política con curul especial y cumplimiento constitucional de los acuerdos pactados.</p>	<p>políticas públicas son: financiación de paz, proyectos de resocialización (corrección de errores con FARC). El artículo transicional es: cumplimiento constitucional de los acuerdos pactados.</p>	<p>excombatientes y pérdida de lo acordado en la mesa</p>
--	---	---	---

Nota: elaboración propia

El escenario diseñado está compuesto por H3, H3 y H2, H2. Su construcción es la siguiente:

**Tabla 10**  
*Escenario apuesta*

<b>Variable</b>	<b>Hipótesis</b>
<b>Participación política</b>	Para el 2027, la participación política del ELN como actor democrático (transición a vida política), en el que se asegure la viabilidad legal del partido por crear, su subsistencia temporal y representación participativa pública con periodos superiores a los de las FARC y M-19, se dará en un 0% según lo planeado, generando respuestas negativas por parte de la oposición y actor poblacional, rechazando todo cambio o propuesta acordada entre el gobierno vigente y el gobierno entrante, produciendo así el rearme de los excombatientes, y la desintegración de la multiplicación de estructuras disidentes que no se anexaron, desencadenando un nuevo fenómeno de disipación de estructuras.
<b>Intensiones de rearme</b>	Para el 2027, solo el 50% de los excombatientes decidirá permanecer en el programa DDR creado antes de la finalización del gobierno de turno, otro 30% pertenecerá a grupos reorganizados, desertores del proceso DDR ya establecido, y un 20% ocupando el rol de disidencias.
<b>Creación de nuevos frentes de guerra</b>	Para el 2027, las disidencias no conformes con el proceso para la terminación del conflicto habrán creado nuevos frentes de guerra, buscando retomar zonas de injerencia, buscando acuerdos con las FARC y otros grupos delictivos en las zonas de injerencia.
<b>Modelo de gobernanza y gobernabilidad para la paz</b>	Para el 2027, existirá un modelo de gestión de paz integral en el que se establecerán dos políticas públicas y un artículo transicional constitucional. Las políticas públicas son: financiación de paz, proyectos de resocialización (corrección de errores con FARC). El artículo transicional es: cumplimiento constitucional de los acuerdos pactados.

Nota: elaboración propia

Ahora, siguiendo con el proceso, el escenario diseñado – escenario apuesta – es el siguiente:

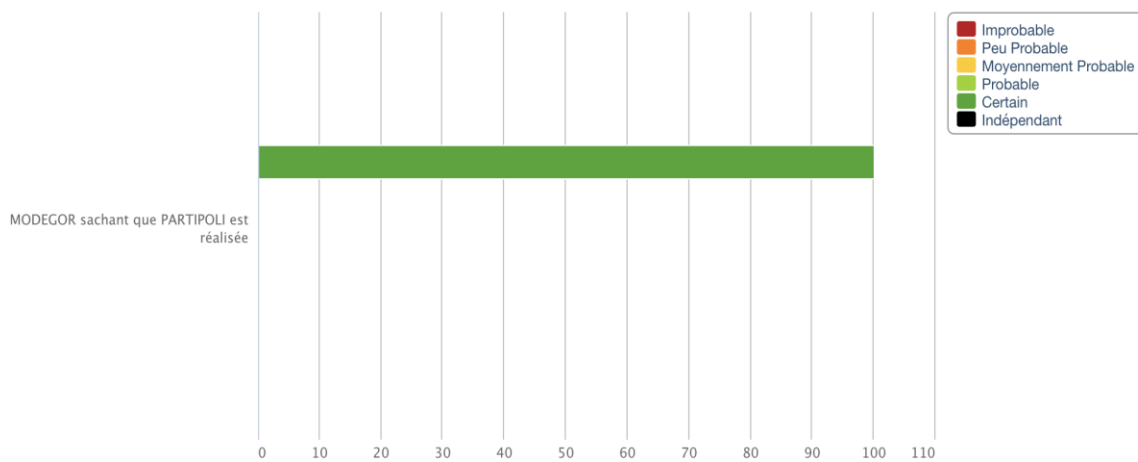
**Figura 6**  
*Dependencia MODEGOR y PARTIPOL*

Télécharger le fichier

Interface de configuration de la simulation :

- Tab "DONNÉES BRUTES" sélectionné.
- Variable dépendante : MODEGOR
- Variable indépendante : PARTIPOLI
- Condition : Si PARTIPOLI est avéré / est non avérée
- Options de visualisation : Histogramme (sélectionné), Graphique
- Options de données : Ensemble des experts (sélectionné), Par groupe d'expert

Données brutes : histogramme des probabilités conditionnelles si réalisation (MODEGOR/PARTIPOLI)



Nota: elaboración propia con SMIC

Como se puede observar, la variable dependiente con más influencia es Modelo de Gobernanza, lo que explica que, si esta se cumple con probabilidad favorable (barra verde), la participación política del ELN tendría una probabilidad de cumplimiento alta, tal y como se observa en la figura previa.

Sin embargo, si la participación policia no se cumple o llega estándares de probabilidad favorable, las variables negativas: intensiones de rearme y creación de nuevos frentes de guerra llegarían a materializarse bajo el paradigma de hechos de futuro.

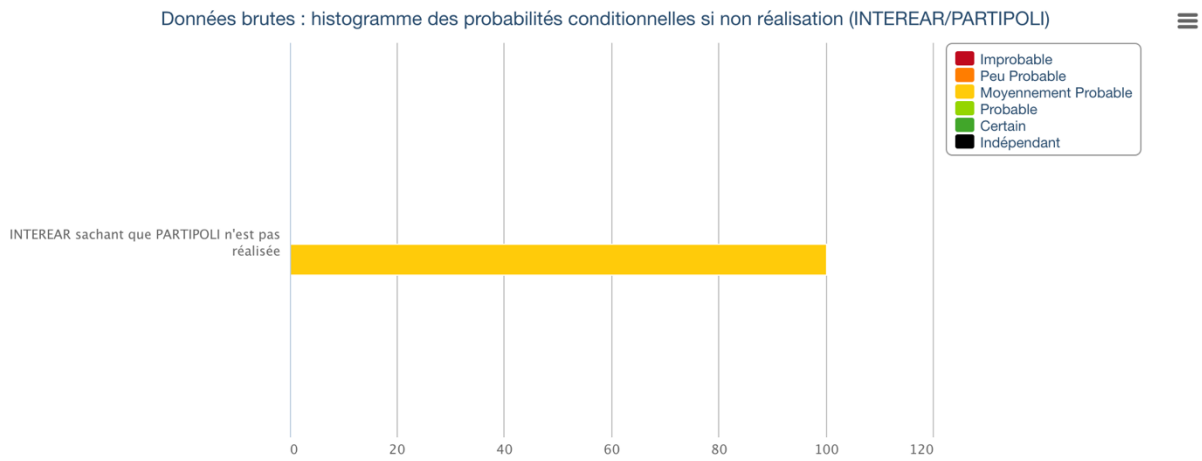
**Figura 7**  
Dependencia INTEREAR - PARTIPOLI

Télécharger le fichier

Données Brutes | Calcul Données Nettes | Traitement Données Nettes | Experts

INTEREAR  aucun   Histogramme  
 Graphique  
PARTIPOLI

Ensemble des experts  
 Par groupe d'expert



Nota: elaboración propia con SMIC

De acuerdo con el ejercicio de los expertos, si la variable participación política no se cumple, las intenciones de rearme son medianamente probables (ver barra amarilla), pero la creación de nuevos grupos es inevitable (Ver barra verde):

**Figura 8**  
*Dependencia negativa INTEREAR - PARTIPOLI*

Télécharger le fichier

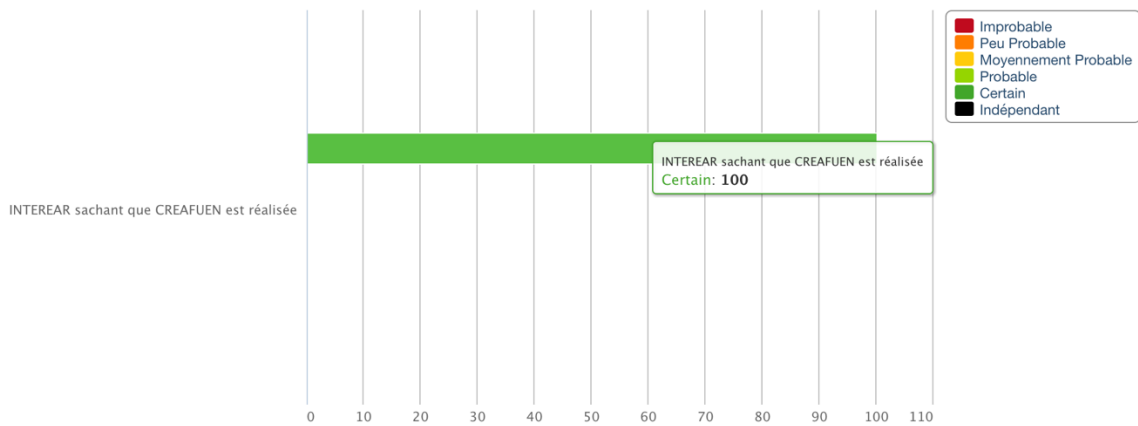
Navigation: DONNÉES BRUTES | CALCUL DONNÉES NETTES | TRAITEMENT DONNÉES NETTES | EXPERTS

INTEREAR (dropdown) Si CREAMFUEEN (dropdown) est avéré  
aucun (dropdown) est non avérée

Ensemble des experts  
 Par groupe d'expert (dropdown)

Histogramme  
 Graphique

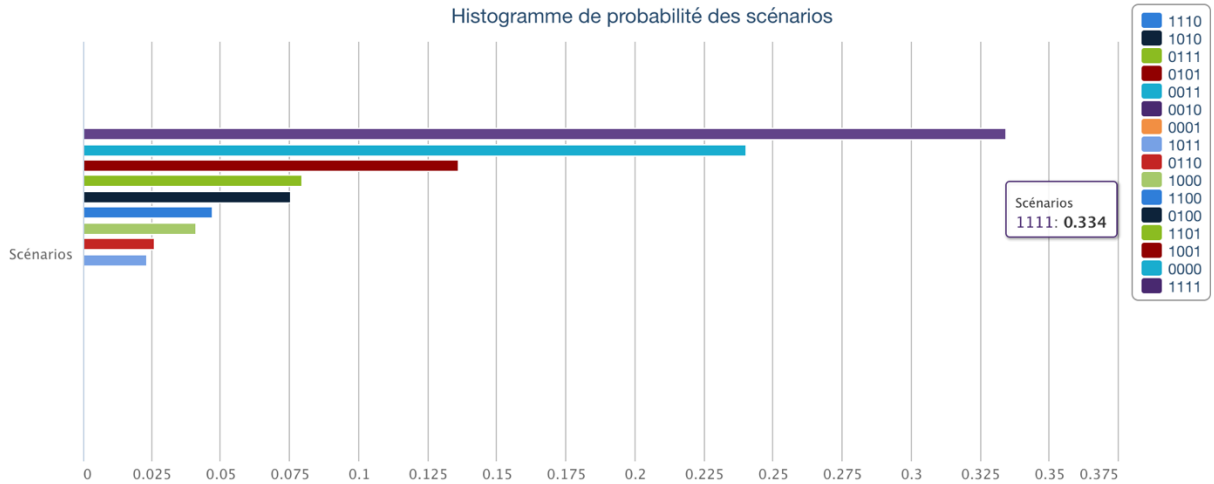
Données brutes : histogramme des probabilités conditionnelles si réalisation (INTEREAR/CREAMFUEEN)



Nota: elaboración propia con SMIC

Ahora bien, si se juntan todas las variables, y se calcula la probabilidad del escenario apuesta se obtendría el siguiente resultado:

**Figura 9**  
Histograma de probabilidades de escenarios



Nota: elaboración propia con SMIC

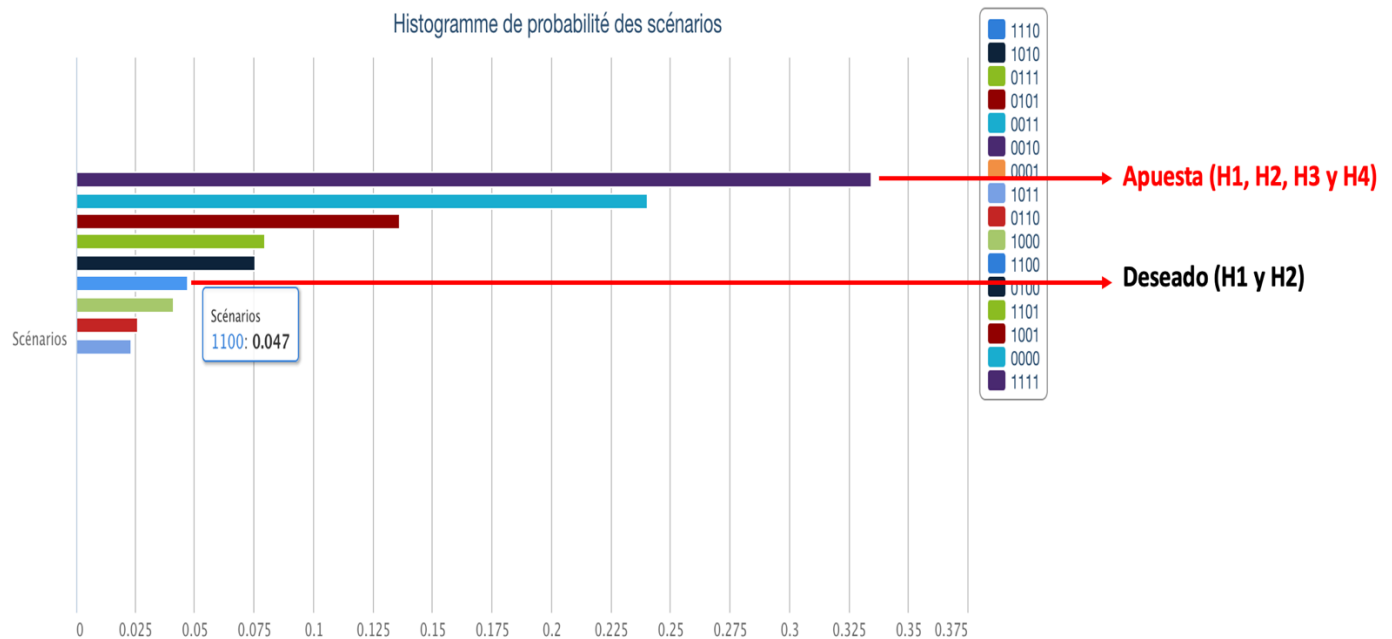
La probabilidad de cumplimiento del escenario apuesta es de 33%; es decir, supera la tercera parte de la probabilidad en un rango de 1 a 100. No obstante, el cumplimiento de este escenario no es tan favorable si se tiene en cuenta que dos de las hipótesis registradas se plantean desde sucesos poco positivos para un eventual acuerdo o etapa post acuerdo y post conflicto.

Es por tal razón, que el escenario necesario para este contexto corresponde al cumplimiento de las dos primeras hipótesis, y al no cumplimiento de las dos últimas, las cuales refieren al rearme y creación de nuevos grupos.

Siendo así, la probabilidad de cumplimiento del escenario deseado es del 4%, tal y como se registra en el siguiente histograma:

**Figura 10**

*Histograma con escenario deseado*



Nota: elaboración propia con SMIC

La probabilidad del escenario deseado es muy baja (4%), por lo tanto, la siguiente parte del ejercicio es plantear las acciones estratégicas que ameritaría el aumento de la probabilidad. Para ello se utilizará el método para la configuración de acciones por importancia y gobernabilidad (IGO).

### Configuración de las acciones estratégicas con la matriz de importancia por gobernabilidad

Teniendo en cuenta que el escenario deseado obtuvo un puntaje no mayor al 4%, la siguiente parte del proceso corresponde al planteamiento de las acciones estratégicas que, desde la perspectiva de los expertos, deben cimentarse y proyectarse de manera exponencial para concretar tres logros:

- Primero, pasar de la etapa “mesa de negociación” a diálogos interinos entre el actor armado ELN y el gobierno colombiano.
- Segundo, materializar la etapa de agrupación de combatientes y completitud de la fase de desarme, desmovilización y reinserción.

- Tercero, comenzar y finalizar la etapa post acuerdo con el mayor número de excombatientes desmovilizados, reinsertados, pero también protegidos por sistema de monitoreo y prevención especializados.

Para lograr estos tres puntos, se proponen ocho actividades estratégicas direccionadas al planteamiento de importancia y gobernabilidad. Cabe destacar que estas actividades son el resultado de un proceso conceptual y pensamiento colectivo desarrollado por los expertos.

Cada actividad posee una ponderación, ya sea por importancia<sup>6</sup> o gobernabilidad<sup>7</sup>. Las matrices IGO diseñadas para cada variable son las siguientes:

---

<sup>6</sup> Cuán importante es esta actividad para el cumplimiento de los objetivos.

<sup>7</sup> Probabilidad de cumplimiento de la acción

**Tabla 11**

*Matriz IGO*

Variable estratégica	Acción estratégica	Fin	Importancia	Gobernabilidad	Promedio
<b>Participación política</b>	<b>A1.</b> Concertación de decisiones de participación con los partidos de oposición	Desarrollar política pública de participación con el acuerdo de las partes, contra partes y opositores políticos, avalando cualquier tipo de decisión con aprobación legislativa y representativa.	5	2	3,5
	<b>A2.</b> Inclusión de artículo transicional constitucional para la participación política	Inclusión de artículo transitorio constitucional para asegurar la participación política del ELN, y su tránsito a conversión en partido democrático participativo tal y como se hizo con las FARC	5	2	3,5
<b>Intensiones de rearme</b>	<b>A3.</b> Misión ONU	Como en el caso de las FARC, misión de monitoreo para supervisar proceso DDR (proceso estandarizado)	5	4	4,5
	<b>A4.</b> Misión MDF-MINJUSTICIA - Fiscalía	Teniendo en cuenta los antecedentes con las FARC, es fundamental desarrollar una misión interna, a nivel gobierno, conformada por organismos judiciales y de inteligencia que permitan la identificación de actividades como: ocultamiento de armamento, venta de armamento, o traspaso de armamento a otras estructuras criminales	5	5	5
<b>Creación de nuevos frentes de guerra</b>	<b>A5.</b> Consolidación temprana	Consolidación temprana de las Fuerzas Militares de áreas de antigua ocupación, injerencia e influencia del ELN; sobre todo en los puntos fronterizos.	5	5	5
	<b>A6.</b> Identificación y delimitación de áreas de intervención	Identificación de antiguos centros de gravedad, y centros de esfuerzo criminal, tomando como punto de partida la colaboración entre al actor desmovilizado y los actores de inteligencia estratégica y acción militar y policial colombianos.	5	5	5

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**

Bogotá D.C., Colombia

<b>Modelo de gobernanza y gobernabilidad para la paz</b>	<b>A7.</b> Construcción y aceptación del modelo para la implementación de los acuerdos	Concertación del modelo de gobernanza para la paz, designado a presidencia de la república, en el que se estipulen los puntos acordados. Lo anterior, antes del 2026) (Acuerdo para la terminación del conflicto).	5	2	3,5
	<b>A8.</b> Apoyo internacional	Respaldo internacional del acuerdo a fin de materializar los compromisos acordados, tomando como punto jurídico generador de seguridad a los principios interestatales del derecho internacional.	5	3	4

Nota: elaboración propia

## **Explicación de resultados y triangulación teórica**

El estudio prospectivo investigó un tema de crucial importancia en el contexto colombiano: la finalización del conflicto con el Ejército de Liberación Nacional (ELN) y el escenario posterior al acuerdo. Mediante un análisis meticuloso y la aplicación de metodologías como el Sistema de Matrices Cruzadas (SMIC) y la matriz de análisis morfológico, se identificaron las variables estratégicas que influirían significativamente en el desarrollo de este proceso. Dichas variables incluyeron la participación política del ELN, las intenciones de rearme, la creación de nuevos frentes de guerra y el modelo de gobernanza y gobernabilidad para la paz. Esto de inmediato dio respuesta a la pregunta de investigación.

La participación política se identificó como una variable clave, enfocándose en la transición del ELN hacia un actor político democrático, lo cual implicó desafíos legales, de subsistencia y representación. Las intenciones de rearme y la creación de nuevos frentes de guerra representaron riesgos potenciales de fragmentación y violencia, lo que subrayó la necesidad de estrategias preventivas. Asimismo, el modelo de gobernanza y gobernabilidad para la paz resaltó la importancia de un marco integral para el desarrollo multidimensional de los excombatientes y la prevención de conflictos futuros.

El estudio propuso un escenario apuesta basado en hipótesis pesimistas en cuanto a la participación política y optimistas respecto al modelo de gobernanza. Dicho escenario sugirió una probabilidad de cumplimiento del 33%, lo cual indicó un camino desafiante hacia la paz. No obstante, la probabilidad de alcanzar un escenario deseado, donde se cumplieran las hipótesis positivas y se evitaran las negativas, resultó ser significativamente baja (4%).

Para aumentar la probabilidad de éxito, se recomendaron acciones estratégicas centradas en la concertación política, el monitoreo del desarme, la consolidación militar en áreas clave y la construcción de un modelo de gobernanza efectivo. Estas acciones, valoradas mediante la matriz de importancia por gobernabilidad (IGO), subrayaron la necesidad de una coordinación efectiva entre diferentes actores y la importancia del apoyo internacional.

Por lo anterior, el estudio prospectivo indicó que la finalización del conflicto con el ELN y el escenario posterior al acuerdo enfrentaron múltiples desafíos. Sin embargo, también destacó la importancia de una planificación estratégica y la implementación de acciones concretas para aumentar las posibilidades de paz y estabilidad en Colombia. La investigación resaltó la complejidad de la transición del ELN hacia un rol político democrático, la prevención del rearme y la violencia, y la necesidad de un marco de gobernanza que facilitara la reintegración de los excombatientes y el desarrollo sostenible.

## **Conclusiones**

La caracterización sociológica del conflicto armado en Colombia permitió estudiar sus causas estructurales y consecuencias socioeconómicas y políticas.

La inclusión de enfoques psicosociales y constructivistas, como los propuestos por Martín-Baró y Galtung, son esenciales para comprender el conflicto desde una perspectiva multidimensional.

Por tanto, la integración de diversas teorías y metodologías fue crucial para diseñar acuerdos de paz que fueran sostenibles y que consideraran tanto las raíces del conflicto como sus manifestaciones contemporáneas.

La resolución del conflicto armado y la construcción de paz en contextos posteriores al conflicto implica identificar desafíos multifacéticos que van más allá de los simples acuerdos de cese al fuego.

Entre los desafíos se encontraron la fragmentación ideológica del entendimiento de acuerdos de paz, que reflejaba la diversidad de perspectivas de los actores externos cuyas influencias afectan positiva o negativamente el proceso.

Además, la violencia estructural, sistemática y física persistió, a menudo exacerbada por fuerzas políticas contrarias, poniendo en peligro la continuidad de los diálogos y la estabilidad de las mesas exploratorias.

En tal contexto, la geografía humana e institucional desempeña un rol imperativo, sobre todo en materia de apoyo poblacional a los procesos exploratorios y posteriores acuerdos en los que la aceptación social es prioritaria para la construcción de entornos asociados a la paz post acuerdo.

La instauración de culturas de paz y la paz estructural en comunidades tanto rurales como urbanas, afectadas de manera multidimensional por el conflicto, se convierte en un pilar para la estabilidad y desarrollo.

Esto último requiere garantías de estabilidad social e implementación de modelos de desarrollo rural con resultados tangibles en periodos cortos. La configuración del territorio para adaptarlo institucionalmente a escenarios post-acuerdo se convierte entonces en un eje

## **Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**

Bogotá D.C., Colombia

transversal, especialmente, considerando la necesidad de protección de derechos civiles, sociales y económicos en el proceso de resocialización de excombatientes.

Por otro lado, la prevención de futuros factores generadores de conflicto, la protección integral de excombatientes, y las garantías asociadas al respeto de derechos sociales fueron aspectos fundamentales para evitar la reincidencia en la violencia.

Por lo anterior, un modelo de gobernanza y gobernabilidad para la paz que planeó, agrupó y proyectó el cumplimiento de las metas centradas en el desarrollo multidimensional de los excombatientes es crucial.

Esto incluye estructurar soluciones para la inequidad agrícola en la tenencia y administración de la tierra, un factor de origen para el conflicto armado colombiano. Además, la creación de un fondo nacional de paz, destinado a financiar su perdurabilidad, la reinserción y el desarrollo económico de los excombatientes, así como la prevención de la formación de grupos armados alternos, fue una medida estratégica importante.

Por consiguiente, la participación política sostenida y significativa del ELN y otros grupos en el proceso democrático, asegurando su viabilidad legal y representación participativa, es esencial en la transición hacia escenarios de paz, ya que es necesario prevenir la creación de nuevos frentes de guerra y rearme, reduciendo la probabilidad de causas orientadas a la fragmentación de grupos insurgentes y disidentes.

En cuanto a las variables estratégicas que caracterizarán el escenario post acuerdo con el ELN, es evidente que varios factores serán determinantes. La fragmentación ideológica del entendimiento de los acuerdos de paz seguirá siendo una variable crítica, ya que la diversidad de opiniones y apoyos externos influirá en la implementación y sostenibilidad de los compromisos. La violencia estructural y física deberá ser abordada con políticas robustas que reduzcan la inseguridad y promuevan la reconciliación.

La geografía humana e institucional jugará un papel vital, con el apoyo de las comunidades locales siendo esencial para la legitimidad del proceso. La cultura de paz necesitará ser promovida activamente en todas las regiones afectadas, y la estabilidad y desarrollo deberán ser asegurados mediante la implementación de programas de desarrollo rural efectivos. La configuración territorial deberá adaptarse para garantizar que las áreas post-acuerdo estén equipadas con las instituciones necesarias para proteger los derechos de los excombatientes y prevenir futuros conflictos.

## Referencias

- Agencia Nacional de Tierras. (14 de enero de 2024). *Ministerio de Agricultura*. Obtenido de <https://www.ant.gov.co/>
- Armengol, V. F. (2019). Peace Culture And Society . *Routledge*, 119-123.
- Barbosa, P. A. R. (2010). Reclutamiento de menores en el conflicto armado colombiano-aproximación al crimen de guerra. *Derecho Penal y Criminología*, 31, 115.
- Benzing, B. (2019). La transformación de las FF. MM. en el espejo de los nuevos y antiguos desafíos políticos y sociales después de la paz; una perspectiva nacional e internacional. *Fuerzas Militares*, 61.
- Borda, F., Orlando, G. G., & Umaña, E. (1962). La violencia en Colombia. *Bogotá: Tercer Mundo*.
- Cabezas, L. (2017). Gobiernos de Álvaro Uribe y Juan Manuel Santos: tratamiento del conflicto armado en Colombia. *Ciencia y poder aéreo*, 12(1), 126-135.
- Castrillón, G., & Cadavid, H. (2018). Proceso de paz entre gobierno colombiano y las FARC-EP: camino hacia la reincorporación de combatientes. *Entramado*, 14(2), 148-165.
- Escalante Barbesi, L., & Figuera, S. (2023). Desafíos en la Implementación del Acuerdo de Paz para el presidente de Colombia Gustavo Petro (2022-2026). *Revista Ciudad Pazando*, 81.
- Frente al espejo. (18 de abril de 2021). Capítulo 20: Colombia sin filtro: 12 procesos de Paz.
- Frente al espejo. (18 de abril de 2021). Capítulo 20: Colombia sin filtro: 12 procesos de Paz.
- Fundación Paz & Reconciliación PARES. (4 de enero de 2019). Línea paz, postconflicto y derechos humanos. <https://www.pares.com.co/post/procesos-de-paz-en-colombia>
- Fundación Paz & Reconciliación PARES. (4 de enero de 2019). *Línea paz, postconflicto y derechos humanos*. Obtenido de <https://www.pares.com.co/post/procesos-de-paz-en-colombia>
- Galtung, J., Fischer, D., Galtung, J., & Fischer, D. (2013). Conflict transformation by peaceful means (the transcend method). *Springer Berlin Heidelberg.*, 59-69.

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**

Bogotá D.C., Colombia

- García Giraldo, J. P. (2021). Implementación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial y construcción de paz territorial en Colombia: avances y desafíos. *Revista de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas*, 454
- García Giraldo, J. P. (2021). Implementación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial y construcción de paz territorial en Colombia: avances y desafíos. *Revista de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas*, 454.
- Gómez Daza, A., & Romero Sánchez, A. (2021). Desafíos territoriales de la construcción de paz en Colombia. *Revista Internacional de Comunicación y Desarrollo*, 118
- Gómez Daza, A., & Romero Sánchez, A. (2021). Desafíos territoriales de la construcción de paz en Colombia. *Revista Internacional de Comunicación y Desarrollo*, 118.
- Grasa Hernández, R. (2022). *La propuesta de paz total del presidente Petro y su gobierno*. Friedrich-Ebert-Stiftung.
- Gros, C., & Cusminsky, R. (1988). Reforma agraria y proceso de paz en Colombia. *Revista Mexicana de Sociología*, 50(1), 287-302.
- Heriberto Cairo, C. E. (2024). From ‘Territorial Peace’ to ‘Total Peace’ in Colombia: A Geopolitical Balance. *Geopolitics*, 33.
- Herrera, L. K. D., & López-Martínez, M. (2022). Negociar y acordar la paz con las FARC-EP: un estado del arte descriptivo desde las investigaciones para la paz. *Izquierdas*, (51), 1-23.
- Insuasty Rodríguez, A., Vallejo Duque, Y., & Valencia Grajales, J. (2023). Diálogos de paz con el ELN entre la esperanza y la desconfianza. 2.
- Jurisdicción Especial para la Paz. (14 de diciembre de 2023). *JEP Caso 06*. Obtenido de [https://www.jep.gov.co/macrocasos/caso06.html#:~:text=Las%20293%20v%C3%ADctimas%20individuales%20incluyen,\(UP\)%20en%20el%20exilio](https://www.jep.gov.co/macrocasos/caso06.html#:~:text=Las%20293%20v%C3%ADctimas%20individuales%20incluyen,(UP)%20en%20el%20exilio).
- Kelman, H. (1995). Ignacio Martín-Baró: A personal remembrance of a martyred peace psychologist. *Peace and Conflict: Journal of Peace Psychology*, 1(11), 1-10.
- Mantilla, S., Quintero, S., & Sastoque, T. (2021). La solución al problema de las drogas ilícitas en la construcción de paz. Desafíos en la implementación del Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos (PNIS) en Colombia. *Estudios políticos*.

- Nevito, N. (2018). HISTORIA DE LOS PROCESOS DE NEGOCIACIÓN ENTRE EL ESTADO COLOMBIANO Y EL EJÉRCITO DE LIBERACIÓN NACIONAL (ELN). 1991-2007. *Trabajo de Investigación - Maestría*. Bogotá D.C., Colombia: Pub. Javeriana.
- Osorio García, S. N. (2012). Conflicto, violencia y paz: un acercamiento científico, filosófico y bioético. *Revista latinoamericana de Bioética*, 12(2), 52-69.
- Padilla, A., & Bermúdez, A. (2016). Normalizar el conflicto y des-normalizar la violencia: retos y posibilidades de la enseñanza crítica de la historia del conflicto armado colombiano. *Rev. colomb. educ.* , 1-10.
- Parra Valencia, L. M. (2014). Prácticas y experiencias colectivas ante la guerra y para la construcción de paz: iniciativas sociales de paz en Colombia. *El Ágora USB*, 14(2), 377-395.
- Pastrana Buelvas, E., & Valdivieso Collazos, A. (2023). Colombia ante la Paz Total de Gustavo Petro: Precedentes históricos, retos y expectativas. *Documentos de Trabajo N°78 - Fundación Carolina*, 36.
- Pécaut, D. (2000). Colombia: una paz esquivada. *Revista Colombiana de Sociología*, 5(2).
- Penagos, C. J. (2015). 1984 representaciones de las Farc en la prensa: guerrilla comunista o narcoguerrilla. *Palabra Clave* 18(1), 12-40. DOI: 10.5294/pacla.2015.18.1.2
- Pizarro, L. (1991). Elementos para una sociología de la guerrilla en Colombia. *Análisis Político*, (12), 7-22.
- Plazas Díaz, D. C. (2020). CRAVO NORTE, CARACAS Y TLAXCALA: ESTACIONES DE LOS DIÁLOGOS DE PAZ ENTRE LA COORDINADORA GUERRILLERA SIMÓN BOLÍVAR Y EL GOBIERNO COLOMBIANO DE CÉSAR GAVIRIA. *Revista de Estudios Históricos*, 307.
- Portal para la Paz. (12 de junio de 2018). Obtenido de <https://portalparalapaz.gov.co/resena-del-acuerdo/#:~:text=Se%20firma%20el%20Acuerdo%20de,estudiantes%2C%20sindicales%20etc.%2C%20fue>
- Quiceno, L. M. (2021). Procesos de DDR en el marco de múltiples procesos de paz en Colombia: contextualización y barreras. En V. Andrade, L. Quiceno, & J. Villa

## Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

- Gómez, *Orientaciones emocionales colectivas y polarización sociopolítica como barreras psicosociales para la paz, la reconciliación y la reintegración en Colombia* (pág. 384). Editorial Pontificia Universidad Bolivariana.
- Ramírez, M. C. (2022). reconfiguración del conflicto armado en coyunturas de transición: nuevas y viejas dinámicas de los grupos armados no estatales y su incidencia en la vida cotidiana de la población civil de putumayo, Colombia. *Maguaré*, 36(2), 161-204.
- Restrepo, J. (2022). Patrones de violencia alrededor del homicidio de excombatientes de las FARC-EP en el posacuerdo. *Ratio Juris*, 17(34), 133-168.
- Robayo, M. L. S. (2014). Investigación sociológica y conflicto armado en Colombia. *Revista Colombiana de sociología*, 37(1), 99-119.
- Rueda, J., & Claros, Y. (2022). Estudio prospectivo para la estructuración de la estrategia en contra de los dos primeros eslabones en contra del narcotráfico en la subregión del Catatumbo. *Trabajo de investigación - Prospectiva*. Bogotá D.C.: Repositorio Universidad Externado de Colombia.
- Salas-Salazar, L. G. (2016). Conflicto armado y configuración territorial: elementos para la consolidación de la paz en Colombia. *Bitácora Urbano Territorial*, 26(2), 45-57.
- Sierra, P. (2021). MECANISMOS Y LÍMITES DE LA JUSTICIA TRANSICIONAL COLOMBIANA: ESPECIAL REFERENCIA A LAS AMNISTÍAS E INDULTOS. *Tesis doctoral*. Repositorio UNIVERSITAT DE VALÈNCIA: file:///Users/user/Downloads/FINAL%20TESIS%20PAOLA%20SIERRA%20(4)%20(1).pdf.
- UN Department of Political and Peacebuilding Affairs. (2024). *UN Peacemaker*. Obtenido de Peace Agreements Database Search: <https://peacemaker.un.org/>
- Valencia Agudelo, G. D. (2023). La Paz Total como política pública. *Estudios Políticos*.
- Valencia Agudelo, G. D. (2023). Una Paz Total que involucre necesariamente a toda la sociedad civil. En C. Medina Gallego, *Paz Total: Insumos para la formulación de una política pública integral de paz* (pág. 153). E-book - Edición única - Universidad Nacional de Colombia.
- Villegas, D. (2017). Apuntes para el escenario de Desarme, Desmovilización y Reintegración de las FARC: el temor a repetir el fenómeno de las Bacrim. *Revista eleuthera*, 17, 90-109.

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**  
Bogotá D.C., Colombia